



## RAPPORT D'ACTIVITES 2015

L'UNION-IHEDN regroupe et fédère **l'ensemble des 42 associations d'auditeurs** de l'Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale (IHEDN) soit :

- 3 associations nationales : [AA-IHEDN](#), [AA-CHEAr](#) et [ANAJ-IHEDN](#)
- 32 associations régionales de métropole et des outre-mer : [AR-IHEDN](#)
- 7 associations internationales et thématiques : Europe-IHEDN, [Euromed-IHEDN](#), [Afrique-IHEDN](#), [AmLat-IHEDN](#), [AMO-IHEDN](#), [IE-IHEDN](#) et [AFEDS-IHEDN](#)

**Il est à noter que tous les auditeurs membres des Conseils d'administration des 42 associations sont des bénévoles.**

**Les auditeurs de l'IHEDN** sont des décideurs, des hauts responsables des armées, de la fonction publique et du secteur privé. Ils ont un idéal et un objectif : promouvoir et développer l'esprit de défense et de sécurité, raison pour laquelle l'État a mandaté l'IHEDN pour les former.

Au sein de chacune des 42 associations, les auditeurs poursuivent la réflexion qu'ils ont commencée lors de leur formation. Ils sensibilisent les élus aux problèmes de défense. Ils s'investissent, au service des enseignants de l'Éducation nationale, par le biais des trinômes académiques. Ils participent aux « Réserves ». Ils remplissent des fonctions de conseillers de défense. Ils apportent leur expertise dans différents domaines dont l'intelligence économique, et mettent leurs compétences à disposition des préfets et des élus sur tout le territoire national.

### Les évènements majeurs

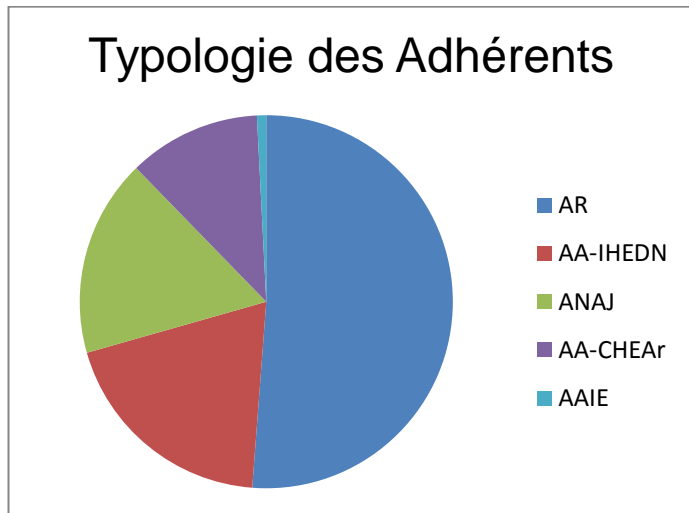
- Des travaux ont été menés dans les associations IHEDN sur le sujet du service civique remis au centre d'un débat sur la défense et l'identité nationale après les attentats parisiens de janvier 2015. Une Note de Position a été remise aux parlementaires et membres du gouvernement (avril).
- Le renouvellement du Président et de son Conseil d'Administration (juin).
- Célébration du 40<sup>e</sup> anniversaire de l'UNION-IHEDN à l'Hôtel de Clévans (décembre).
- Création du Prix Pierre Schwed qui rend hommage au fondateur de l'Union-IHEDN. Il est destiné à récompenser l'auteur (ou les auteurs) d'une étude « relative aux questions de défense, de relations internationales, d'armement et d'économie de défense » ayant suivi une formation dispensée par l'IHEDN ou membre de l'association EuroDéfense-France.

### Notre engagement

- La création de synergies entre ses composantes, synergies qui aboutissent à ce que l'efficacité de l'Union soit supérieure à la simple addition de l'efficacité de ses membres et à ce que chaque association soit plus forte parce que liée aux autres.
- Le renforcement de la communauté des auditeurs sans méconnaître les spécificités des uns et des autres.

## CHIFFRES CLÉS - 6438 cotisants

3296 membres AR-IHEDN (métropole et outre-mer)  
1248 membres AA-IHEDN  
1103 membres ANAJ  
52 membres AAIE-IHEDN  
739 membres AA-CHEAr  
NC membres issus d'une session internationale



## RÉUNIONS STATUTAIRES

- **42** Assemblées Générales
- Environ **300** réunions de Conseil d'administration

## LA COMMUNICATION

- Publications internes, Lettres d'information
- **16** sites Internet
- Plus de **15.000** abonnés sur Facebook
- Plus de **11.000** abonnés sur Twitter
- Plus de **8.000** abonnés sur LinkedIn ...
- Plus de **2600** abonnés à la revue bimestrielle **Défense** de l'Union-IHEDN, sans compter la diffusion assurée directement par l'Union et par les présidents des associations qui sont destinataires de 20 exemplaires de chaque numéro de la revue

## RAYONNEMENT EXTÉRIEUR : signature de 3 conventions

- Signature d'une convention entre le CSRM et l'AR Paris Ile de France
- Signature d'une convention de partenariat entre l'AA-IHEDN et le Musée de l'Armée
- Signature d'une convention de partenariat entre l'AR Paris IDF et l'ANORGEND

## FORMATION - SENSIBILISATION

### 1. Plus de 40 actions en liaison avec l'Institut

- **Retransmission des Lundis de l'IHedn** dans les régions : Alsace (AR22), Champagne-Ardenne, Haute-Normandie (AR11), région Lyonnaise (AR 14), Marseille-Provence-Alpes (AR9).
- **Soutien logistique, aide au recrutement et mise à disposition** de membres pour encadrer les sessions nationales, régionales et les séminaires Jeunes.
  - 87<sup>e</sup> Séminaire IHEDN-Jeunes Paris
  - 88<sup>e</sup> Séminaire IHEDN-Jeunes Metz
  - 89<sup>e</sup> Séminaire IHEDN-Jeunes Romorantin
  - 90<sup>e</sup> Séminaire IHEDN-Jeunes Paris
  - 91<sup>e</sup> Séminaire IHEDN-Jeunes Nîmes
  - 92<sup>e</sup> Séminaire IHEDN-Jeunes Vannes
  - 10<sup>e</sup> Séminaire Cohésion Nationale et Citoyenneté Paris
  - 68<sup>e</sup> session nationale Politique de défense
  - 52<sup>e</sup> session nationale Armement et économie de défense
  - 199<sup>e</sup> session en région Aix-Toulon-Nîmes
  - 200<sup>e</sup> Session en région Bordeaux
  - 201<sup>e</sup> session en région Strasbourg
  - 202<sup>e</sup> session en région Lille
- **2 Rendez-vous** avec l'Institut

### 2. Plus de 200 Conférences - débats - colloques ouverts au grand public

Traitant de sujets liés à l'actualité, le thème d'étude annuel, l'intelligence économique et le centenaire de la Grande Guerre.

### 3. 106 Participations à un Séminaire

106 séminaires spécifiques (élus locaux ou tout autre séminaires spécifique : Forum des auditeurs, Correspondants-défense, trinômes académiques) concernent essentiellement les trinômes académiques.

### 4. Plus de 60 Visites « techniques » et mémorielles

### 5. Plus de 10 Missions d'études à l'étranger

Les Associations les plus actives sont AA-IHEDN, Europe-IHEDN, AA-CHEAr, AR Paris IDF, AR Nice-Côte d'Azur, AR Midi Pyrénées et les Ultra-marines.

Des rapports sur les voyages d'études que l'on peut trouver sur les sites des associations sont très enrichissants et fort appréciés de nos diplomates.

## FORUM DES AUDITEURS - Participation aux travaux annuels

Toutes les associations ont des groupes d'étude et la moyenne des réunions est mensuelle. Certaines AR arrivent à mobiliser tous les 15 jours. La moyenne des participants est de 15 /20 personnes.

**Le thème d'étude nationale** *La guerre est-elle toujours la poursuite de la politique par d'autres moyens ou bien doit-elle désormais être considérée comme la faillite du politique ?* a été mis en

perspective par chaque association avec une restitution lors du **Forum des auditeurs à Lyon en novembre 2015**.

**Les thèmes d'étude régionale** permettent parfois des restitutions lors des forums inter-régionaux.

Juin - 5<sup>e</sup> Forum inter-régional des associations Union-IHEDN du Grand Ouest à Orléans

## **TRINOME ACADÉMIQUE – 21.500 enseignants et 530.000 élèves sensibilisés**

Le trinôme académique - mission phare des Associations Régionales et de ses auditeurs bénévoles et preuve de l'utilité éminente de l'IHEDN - consolide ses actions. Les trinômes touchent désormais une tranche significative des enseignants et des élèves : **21.500 enseignants et 530.000 élèves** lors de la dernière enquête. Les tragiques événements de janvier et novembre 2015 nous incitent à redoubler nos efforts auprès des classes et des amphis. L'année 2015 voit l'entrée en vigueur du **nouveau protocole** entre le ministère de l'éducation nationale, de l'enseignement supérieur et de la recherche, celui de la Défense et le ministère chargé de l'Agriculture et l'arrivée d'outils numériques pour les ESPE.

La rencontre annuelle des trinômes académiques s'est tenue le 23 mars 2015 à l'Hôtel national des Invalides, sur l'invitation du Gouverneur militaire de Paris. Le thème en était « les jeunes, acteurs de la défense ». Il s'agissait de faire vivre aux représentants des trinômes l'urgence d'une situation où la guerre est une réalité et les enjeux de défense des enjeux du quotidien. Les travaux ont ainsi porté sur la résilience.

En 2014-2015, la CPEDEF (Commissions de Mai et Novembre 2014 et Commission de Mai 2015) a proposé l'attribution de 79 303 € pour 107 projets.

La Cour des comptes, récemment mandatée par le Sénat pour étudier la Journée défense et citoyenneté, a formulé un avis très positif sur l'action des trinômes, et recommandé un alignement par le haut de leur action, afin que toutes les académies atteignent les mêmes résultats que les plus avancées.

## **EXERCICE 2015**

Il a été clôturé avec un excédent de 6,7 k€ contre 6,1 k€ en 2014.

La trésorerie au 31 décembre 2015 est de 146 k€ en hausse de 7 k€ par rapport à fin 2014.

### **Subvention**

La subvention versée par l'IHEDN de 25k€ (et perçue début 2016 au titre de 2015...) est destinée à couvrir (partiellement) les frais d'envoi revue et annuaire, à savoir 34,5 k€. Elle se substitue en fait au remboursement des factures.