



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017

L'UNION : un des trois piliers, avec le Fonds de Dotation, de la Communauté IHEDN

En 2017, l'UNION-IHEDN regroupe et fédère l'ensemble des 42 associations d'auditeurs de l'Institut des Hautes Études de Défense Nationale (IHEDN), établissement placé sous la tutelle du Premier Ministre soit : 3 associations nationales, 32 associations régionales de métropole et des outre-mer et 7 associations internationales et thématiques. L'association Cohésion Nationale et Citoyenneté CNC-IHEDN créée en 2017 verra son intégration au sein de l'Union en 2018.

CHIFFRES CLÉS

Plus de 7000 membres (6878 adhérents cotisants au 31 décembre)

3376 membres AR-IHEDN (métropole et outre-mer), 1683 membres AA-IHEDN, 1180 membres ANAJ, 123 membres AAIE-IHEDN et 516 membres AACHEAr. NC pour les membres issus des sessions internationales.

Revue DÉFENSE - Tirage moyen 3500

Réunions statutaires - environ 300 réunions de Comité directeur et de bureau.

Il est à noter que tous les auditeurs membres des Conseils d'administration sont des bénévoles.

Twitter - 15,000 abonnés

Tweets - 26,000

Facebook – 15,000 abonnés

LinkedIn – 8,000 abonnés

MOMENTS CLÉS

Les auditeurs, Force de propositions

L'Union des associations privilégie l'analyse et la prévision à travers une approche transversale qui combine les niveaux local, national et global. Après avoir travaillé en 2016 à éclairer les enjeux que la mer représente pour notre Pays, les auditeurs ont vu leurs travaux publiés.

Le « **Livre bleu pour la France, La mer** » édité en mars par La Documentation Française permet d'illustrer les mesures concrètes que les associations d'auditeurs sont en mesure d'apporter à notre pays pour alimenter le débat sur les politiques publiques.

- Tiré à 800 exemplaires

Le Forum des études, la Réflexion collective des auditeurs

Les associations organisent des groupes d'étude qui se réunissent régulièrement autour du thème d'étude transversal de l'UNION. En 2017, « **l'Autonomie stratégique de la France** », a été mis en perspective par les auditeurs avec une restitution lors du Forum organisé le 8 décembre par l'AR16 à Paris en présence de la députée Delphine O, du Général d'Armée GALTIER Inspecteur Général des Armées-Gendarmerie, du Général de COURREGES d'USTOU Directeur de l'IEHDN, et des représentants du Maire de Paris et du recteur d'Académie.

- Environ 280 personnes

Les auditeurs, Ambassadeurs de l'esprit de défense

Initié par l'AR 16 Paris-Île de France, le « **Printemps de auditeurs** » organisé en partenariat avec l'IHEDN et l'Union-IHEDN, a pour vocation de créer sur un territoire donné, des liens et de la cohésion entre les auditeurs de la communauté IHEDN, appartenant, ou non, aux différentes associations. Au cours d'une soirée ouverte vers l'extérieur dédiée à l'expression de leurs engagements et de leurs parcours, les auditeurs et participants des formations de l'institut, témoignent de leurs expériences et les partagent avec le plus grand nombre afin d'attirer d'autres candidats vers cette formation.

- Environ 150 personnes

Les trinômes académiques, Programme phare depuis 1987

Le 30^e anniversaire des trinômes académiques s'est tenu le 22 novembre. À cette occasion, plus de **200** invités, membres des trinômes et partenaires, ont assisté aux interventions de grands témoins et acteurs de l'enseignement de défense venus partager leur expérience.

20 ans d'enseignement de la défense : Renforcer le lien entre la Nation et sa jeunesse, ancrer une culture nationale commune avec l'apprentissage de l'histoire, de la géographie, et du devoir de mémoire, et responsabiliser la jeunesse sur les territoires où elle vit, font parties intégrantes de la mission que toutes les associations prennent à cœur.

Les activités sont multiples :

- Contribution à **16** rallyes citoyens/lycéens/collégiens en Aquitaine, Normandie, Bouches du Rhône, Ile de France, Poitou Charentes, Midi-Pyrénées, Limousin ;
- Soutien robuste apporté aux activités entre établissements scolaires et unités militaires ;
- On compte **212** Classes Défense et Sécurité Globale ;
- Participation des élèves aux cérémonies officielles ;
- **18** colloques ;
- Animation des Lundis de l'IHedn dans les lycées ;
- Accompagnement des Cadets de la Défense ;
- Remise du « Prix du Gouverneur militaire de Marseille à 4 classes du trinôme académique de Nice ;

Labellisé Union-IHEDN, le premier **Prix Louis QUINIO** est lancé en 2017 à la mémoire de l'ancien président de l'UNION-IHEDN, co-fondateur avec Pierre GARRIGUE, alors doyen de l'inspection Générale d'histoire-géographie, des Trinômes académiques en 1987. Il récompense les associations pour leur engagement au service du Trinôme académique.

- . 1er Prix : AR27 Océan Indien
- . 2ème Prix : AR15 Région Nord
- . 3ème Prix : AR32 Nouvelle Calédonie
- . 3 Prix du jury : AR9 Provence, AR19 Midi Pyrénées, AR29 Nice-Côte d'Azur

Publications des associations

- . « Terrorisme, Fanatisme et Psychiatrie » AA-IHEDN, Lavauzelle ;
- . « La dissuasion française, regards croisés » AACHEAr, La Documentation Française ;
- . « S'engager par la plume, la parole à la jeunesse ! » ANAJ, publication électronique.

Les associations contribuent régulièrement à la revue DÉFENSE, envoient des communiqués de presse, publient des lettres d'information, et mettent en ligne des articles, notamment les actualisations des connaissances de l'IHEDN.

Rayonnement extérieur

Les associations entretiennent des relations privilégiées et régulières avec les réserves, les préfetures, les parlementaires, les conseils départementaux et régionaux, les rectorats, les collectivités locales, les instances militaires, les entreprises ainsi que les associations liées à la défense.

De nombreuses visites, rencontres avec des instances militaires, des entreprises sont organisées au fil de l'année ainsi que des visites mémorielles.

Formation – Sensibilisation

- Actions en liaison avec l'IHEDN

. Les retransmissions des Lundis de l'IHedn dans les régions sont en forte progression.

. Une centaine d'adhérents assurent régulièrement un soutien logistique, une aide au recrutement et encadrent les sessions nationales, régionales, les séminaires Jeunes et CNC (Cohésion Nationale et Citoyenneté).

. Environ 70 personnes ont assisté à la Journée des dirigeants.

- Augmentation des Partenariats/nouvelles initiatives

. Partenariats signés avec des entreprises dans le cadre de la réserve citoyenne AR1 ;

. Jumelage entre USB Lorient et l'Université de Dakar AR5 ;

. Co-organisation du Congrès de cyber-sécurité de Sibiu AR10 ;

. Intégration de lycéens aux travaux d'études AR15 ;

. Obtention d'un accessit dans le cadre du Trophée CIDAN pour le travail sur le « Dialogue interculturel et interreligieux » AR16 ;

. Participation du Relais intelligence économique avec la CRCI d'Alsace et la CCEF AR22 ;

. Signature de la convention Trinôme académique de la Martinique AR26 et de la Guadeloupe AR31 ;

. Partenaire de la conférence Intelligence Campus à Sophia Tech AR29 ;

. Cycle de conférences « rendez-vous du TANC » (Trinôme académique de la Nouvelle Calédonie) AR32 ;

. Mise en place de « Cafés stratégiques » mensuels en lien avec l'Université de Bretagne Sud à l'attention des étudiants AR5 ;

. Mise en place d'un MEL intelligence économique à l'université AR10.

- Conférences - Débats – Colloques

Les débats des associations se développent dans un cadre informel et non partisan, qui favorise l'échange entre experts et décideurs privés comme publics.

Avec plus de **300** événements (plus de 3500 personnes atteintes), les associations contribuent à sensibiliser aux enjeux d'aujourd'hui qu'ils soient culturels, économiques, idéologiques, sécuritaires et militaires auprès des auditeurs et du grand public.

En 2017, on note une augmentation de la réflexion liée à la stratégie de cyber-sécurité et cyber-défense.

- Rencontres avec les Élus

19 Séminaire Correspondants Défense : Bordeaux (33), Mont-de-Marsan (33), Pau (64), Agen (47) - Vire (14) / Dijon (21), Nevers (58) - Metz (57), Nancy (54), Épinal (88) - Avesnes-sur-Helpe (59), Douai (59), Cambrai (59), Croix (59) - Angers (49), Pontvallain (72), Yvré l'Évêque (72) - Drancy (93), Versailles (78).

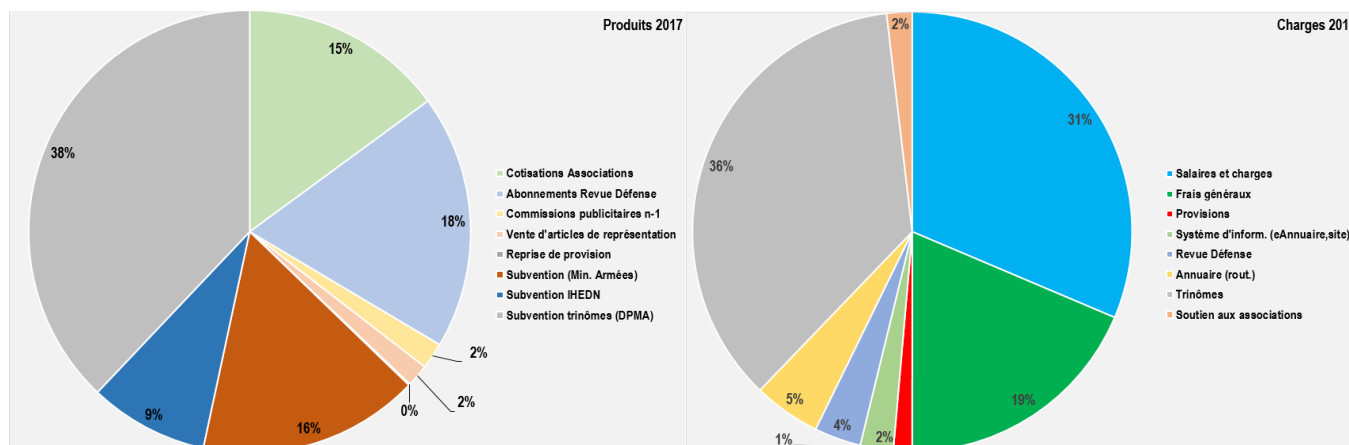
3 Séminaire des élus : Nancy (54) - Paris (75), Drancy (93).

- Missions d'études à l'étranger

Singapour et Malaisie (AACHEAr & AA-IHEDN), Genève et Biélorussie (AA-IHEDN), Shanghai (AR16), Liban (ANAJ), Allemagne (Europe IHEDN), Congrès Cyber-sécurité en Roumanie (AR10).

Exercice 2017

Le compte de résultat de l'Union-IHEDN s'établit à 420 k€, équilibré en produits et charges pour l'année 2017¹.



Produits

Suite à l'action volontariste de certaines associations, l'année 2017 se termine avec un nombre de cotisations enregistrées par l'Union dépassant à nouveau les 7000 membres actifs, en augmentation de 2,5 % par rapport à 2016.

En revanche, l'érosion du nombre d'abonnements à la revue Défense s'est poursuivie puisque le nombre d'abonnements réglés à l'Union a franchi à la baisse la barre des 2500 (-3,6 %).

Les cotisations, les abonnements, le montant des ressources générées par la publicité dans la « revue Défense » et dans l'annuaire de l'Union, ainsi que la vente d'articles de représentation ont constitué 39 % des ressources de l'Union en 2017 (ressources propres).

L'action des trinômes académiques s'est amplifiée de manière très conjoncturelle au cours de l'année 2017, suite (i) à l'augmentation de la subvention accordée à ce titre par la Direction des patrimoines (90000 €), de la mémoire et des archives et (ii) au décalage dans le versement d'une tranche de la subvention 2016 (ressources affectées).

Le complément des produits est assuré par une subvention de l'IHEDN (35000 €) et par une dotation d'équilibre de fonctionnement de la DPMA (65000 €).

Charges

Salaires et charges sociales, frais généraux (y compris la logistique immobilière) et provisions réglementaires ont représenté 51 % des charges de l'Union en 2017.

La subvention destinée aux actions des Trinômes académiques, gérée comme une ressource affectée, se retrouve intégralement en charges à hauteur de 150 k€.

Communication et rayonnement, à travers le site internet, la revue Défense et l'annuaire de l'Union ont représenté 11 % des charges, et des aides ponctuelles ont été accordées à certaines associations.

Compte-tenu de l'arrivée étalée mais majoritairement de plus en plus tardive dans l'année civile tant des subventions que des versements des diverses associations de l'Union, seule une trésorerie sensiblement égale à une demi-année de fonctionnement en début d'exercice permet d'assurer sereinement les charges obligatoires (salaires et versements aux organismes de protection sociale et de retraite, charges récurrentes d'occupation des locaux sur la BDPEM et de logistique. Au 1^{er} janvier 2018, elle permettait d'assurer 166 jours de fonctionnement sur la base des prévisions de dépenses pour l'exercice 2018².

¹ Ce document n'a pas encore été adopté par le Conseil d'administration de l'Union-IHEDN.

² Sur la base de la reconduction des grands éléments du budget 2017.