

UNION-IHEDN



2022

Rapport Annuel

*L'Union-IHEDN est le pôle fédérateur
des associations d'auditeurs de
l'Institut des hautes études de défense nationale.*

www.union-ihedn.org



Adresse

Union-IHEDN
Délégation Générale
1 place Joffre
75700 Paris SP 07

Réseaux sociaux

Facebook @unionihedn
LinkedIn @union-ihedn
Twitter @union_ihedn

L'Union-IHEDN

Fondée en 1975, l'Union-IHEDN (association loi 1901) regroupe et fédère l'ensemble des 40 associations d'auditeurs de l'IHEDN, classées en grandes catégories :

- **2 associations nationales**
AA-IHEDN, 3AED-IHEDN
- **1 association thématique**
IE-IHEDN
- **32 associations régionales, métropolitaines et ultramarines**
- **5 associations internationales**
Europe-IHEDN, Euromed-IHEDN, Afrique-IHEDN, AMLAT-IHEDN et AMO-IHEDN



L'Union-IHEDN est le *pôle fédérateur des associations* d'auditeurs de l'Institut des hautes études de défense nationale.

L'UNION-IHEDN a pour vocation de créer des synergies, renforcer la communauté des auditeurs, susciter, développer et coordonner les activités menées par les associations afin de sensibiliser le plus grand nombre aux questions stratégiques et contribuer au rayonnement de l'esprit de défense. Le maillage que les associations représentent sur le territoire national contribue au renforcement de la cohésion nationale.

Au sein de chacune des associations, soit 5242 membres cotisants composés de décideurs, hauts responsables des armées, de la fonction publique et du secteur privé ainsi que de jeunes actifs, poursuivent la réflexion qu'ils ont commencée lors de leur formation durant les sessions vécues à l'IHEDN.

Ils s'investissent dans de nombreux domaines et par exemple au service des enseignants et des élèves de l'Éducation nationale ainsi que des élèves de l'enseignement agricole et des étudiants de l'enseignement supérieur par le biais des [trinômes académiques](https://www.union-ihedn.org/page/les-trinomes-academiques)

D'autres sont membres des différentes réserves, certains encore remplissent les fonctions de conseillers de défense. Dans ce cadre, ils sensibilisent les élus aux problèmes de défense, apportent leur expertise dans différents domaines dont l'intelligence économique, et mettent leurs compétences à disposition des préfets et des élus sur tout le territoire national ainsi que dans les DROM-COM.

En outre, l'Union-IHEDN publie trimestriellement sa revue Défense. Chaque année elle organise un [forum des études](https://www.union-ihedn.org/page/le-forum-des-etudes) qui permet aux auditeurs de présenter la synthèse des travaux menés dans le cadre d'un thème annuel de réflexion et de la formation continue des associations.

Par son site internet, elle communique sur les [activités à venir ou réalisées](https://www.union-ihedn.org/category/note-de-position) La revue de presse « [défense](https://www.union-ihedn.org/page/revue-de-presse) » hebdomadaire est aussi accessible en ligne.

Sommaire

Rapport Moral du Président	5
Activités nationales de l'Union-IHEDN en 2022	11
Forum national des Études.....	13
2ème journée des présidents des associations d'auditeurs de l'IHEDN	16
Le Séminaire annuel des Trinômes académiques	18
Actions des Trinômes académiques en 2022	19
L'Union-IHEDN et le SNU.....	20
Rapport d'activité de l'Union-IHEDN en 2022, par Association	23
Activité des Associations régionales.....	25
AR1 Aquitaine	26
AR2 Auvergne	28
AR3 Normandie.....	29
AR5 Bretagne occidentale.....	29
AR6 Haute Bretagne	30
AR7 Centre Val de Loire.....	31
AR8 Dauphiné Savoie.....	32
AR9 Provence - Alpes Côte d'Azur	33
AR10 Bourgogne-Franche-Comté.....	34
AR11 Haute Normandie.....	36
AR12 Languedoc-Roussillon	36
AR13 Lorraine	38
AR14 Région Lyonnaise	38
AR16 Île de France.....	39
AR18 Poitou Charentes	41
AR19 Occitanie-Pyrénées	42
AR21 Versailles.....	45

AR23 Champagne Ardennes	46
AR25 Limousin	47
AR26 Martinique.....	47
AR31 Guadeloupe	48
Activité des Associations nationales et thématiques	50
AA-IHEDN.....	50
3AED-IHEDN.....	52
AAIE-IHEDN.....	53
Le magazine.....	55
Rapport financier du Trésorier	59
<i>Rapport du trésorier à l'assemblée générale ordinaire du 14 juin 2023 relatif à l'exécution du budget 2022 et au budget 2023</i>	
Exécution du Budget 2022	61
Remarques liminaires concernant l'exercice 2022	61
Présentation des comptes de l'année 2022.....	61
Analyses particulières	69
Analyse du bilan.....	70
Projet de budget 2022.....	73
Annexes	77
Composition du Conseil d'Administration de l'Union-IHEDN en 2022	78
Composition du Bureau de l'Union-IHEDN en 2022.....	79
Présidents et Délégués Généraux de l'Union-IHEDN	80
Labellisation et utilisation de la marque IHEDN.....	82
Présence en ligne des Associations.....	86

Rapport *Moral* du Président

2022 :
L'année de la
consolidation

JÉRÔME DE LABRIFFE
Président de l'Union-IHEDN



Mes chers amis,

Lors de mon élection au poste de président de l'Union-IHEDN en 2021, j'avais esquissé un calendrier :

- 2021 L'année de la transition ;
- 2022 L'année de la consolidation ;
- 2023 L'année de la confirmation.

Le cap a-t-il été tenu ? En vous présentant les résultats de nos actions de 2022, je crois pouvoir répondre par l'affirmative.

En effet en deux ans, nous avons tenu les promesses de redressement financier faites devant vous en 2021, et serons en avance sur les prévisions de reconstitution des fonds propres de l'association.

Les actions des trinômes académiques ont vu leur nombre largement augmenter avec le soutien indéfectible de notre partenaire, la DMCA.

Cette dynamique positive a également permis de travailler efficacement à la mise à jour de nos textes fondateurs : statuts, règlement intérieur, charte de l'auditeur. De nouveaux documents ont également vu le jour, notamment les guides d'organisation des sessions en région et de la vie post sessions.

Autant de marqueurs qui démontrent la bonne forme de notre Union-IHEDN.

Ces avancées n'ont été rendues possibles que par la mobilisation de la délégation générale, du bureau, du conseil d'administration et des commissions de l'Union, des présidents d'associations, trésoriers, secrétaires généraux, référents trinômes académiques et surtout des membres de nos associations qui ont su accompagner les projets, les chantiers et la vie de notre communauté.

Au regard de la situation actuelle où l'incertitude est le baromètre de notre quotidien, il est important que la mobilisation de notre communauté d'associations soit aujourd'hui comme demain, un marqueur fort des valeurs d'engagement, de diffusion et d'enseignement de l'esprit de défense.

C'est donc avec force que j'adresse un vrai et sincère MERCI à tous celles et ceux qui ont su se mobiliser tout au long de l'année.

2022 : l'année de la consolidation

Comme je le soulignais, l'Union-IHEDN a non seulement renforcé ses fondamentaux organi-

sationnels et financiers, elle a surtout densifié sa relation avec l'ensemble de ses partenaires, au premier rang desquels l'IHEDN.

Des liens renforcés avec l'Institut

L'an passé, je vous présentais les trois enjeux majeurs qui nous liaient à l'Institut :

- la labellisation permettant à certaines de nos actions d'être distinguées par la « marque IHEDN » ;
- la définition et la répartition claire des rôles et attributions respectives des équipes de l'Institut et des associations dans l'organisation et l'animation des sessions en région ;
- la création d'un dispositif d'actualisation des connaissances des membres de nos associations...

Un an plus tard où en sommes-nous ?

La labellisation, les garanties de la marque IHEDN

L'Union a été active et entreprenante sur le chantier de la labellisation dans le cadre de ce partenariat gagnant-gagnant avec l'IHEDN.

En apposant la marque IHEDN aux évènements les plus marquants organisés par les associations, l'Institut reconnaît la qualité et l'excellence des actions menées qui participent ainsi à son propre rayonnement.

Les 9 dossiers présentés jusqu'à maintenant par les associations qui en ont bien saisi l'intérêt, correspondaient aux attendus de la charte de labellisation et d'utilisation de la marque.

Abordant des sujets d'économie de défense, de cybersécurité, d'enjeux stratégiques, ils ont eu un large écho auprès des étudiants, chefs d'entreprises, élus et auditeurs qui cherchaient à accroître leur niveau de connaissances et déterminer des clés de compréhension à la hauteur des enjeux.

Je ne peux donc qu'encourager les associations à déposer des dossiers dès lors qu'ils correspondent aux exigences de la charte.

La marque IHEDN, vous l'avez bien compris, est une reconnaissance. Elle n'est pas un dû. Elle doit pour cela être respectée par chacun d'entre nous et ne pas être galvaudée. Tous les dossiers envoyés par les associations à la délégation générale de l'Union IHEDN, sont soigneusement étudiés et leur agrément par l'IHEDN n'est en aucun cas lié aux décisions d'accord de financement octroyés par d'autres organismes.

Mais au-delà, j'ouvre une parenthèse : l'utilisation de l'acronyme IHEDN ne doit pas être utilisé à tort et à travers sous prétexte de la lisibilité qu'il confère, que ce soit sur les réseaux sociaux, dans les appellations de fonctions, les adresses de sites internet et de mail.

Une mise au point de l'Institut, qui sera relayé bien évidemment l'Union, permettra de rappeler ces fondamentaux mais je vous invite d'ores et déjà à diffuser ce message auprès de vos membres. Il en va de la crédibilité de l'Institut et de nos associations.

Les sessions en région, une répartition des rôles clarifiée.

L'un des enjeux majeurs de notre relation avec l'Institut est bien évidemment l'organisation des sessions en région. 2022 a permis de clarifier le rôle de chaque acteur.

Sans aucun doute, des améliorations peuvent être encore apportées dans la relation entre les parties prenantes au niveau local, dans la confiance à accorder aux associations régionales, qui sont les relais majeurs sur le terrain et tout au long de l'année des valeurs de l'Institut.

Toutefois il faut souligner le progrès significatif que représente la rédaction d'un guide de l'organisateur, d'un manuel de doctrine et d'un manuel de l'auditeur. Ces documents doivent être consultés. N'étant pas des matières figées, ils ont vocation à évoluer au gré des RETEX et des intelligences.

L'actualisation des connaissances, l'enjeu de la fiabilité

L'actualisation des connaissances n'est pas une question nouvelle. Elle est un fait aussi ancien que l'Union des associations d'auditeurs et les associations elles-mêmes. Cette question est indissociable du statut d'auditeur et de membres associés car on ne peut revendiquer un statut en l'absence de la maîtrise de ses fondamentaux.

Il nous fallait sans doute l'encourager dans une double démarche : l'IHEDN principal diffuseur de connaissances et de leurs actualisations a de nombreuses ressources tant documentaires que de diffusion.

Il facilite l'accès à ses contenus par le biais des nouveaux Lundis de l'IHEDN et des Veilles Stratégiques, de fiches synthétiques, par exemple celles sur l'Ukraine diffusées au premier semestre 2022.

Les associations disposent elles aussi de productions aussi variées que riches, dont l'accès

peut être facilité à ceux qui souhaitent approfondir certains sujets.

L'Union, pour répondre au besoin des associations exprimé en 2022, propose depuis peu une bibliothèque thématique pouvant accueillir les ressources (études, articles, comptes rendus de colloques, ...) que les associations souhaitent partager.

Des relations institutionnelles renforcées

L'Union a consolidé ses relations avec ses autres partenaires, notamment la DMCA qui accorde une subvention de fonctionnement assez significative à l'Union, la communauté des associations constituant un rouage essentiel dans le dispositif des trinômes

De la même façon, l'Union a pu s'entretenir avec le directeur du service national et de la jeunesse en tout début d'année 2022 pour ouvrir de nouvelles perspectives liées au développement du service national universel.

Les relations avec ces deux acteurs majeurs de l'enseignement de défense, qui sont historiques, se poursuivent activement à différents niveaux.

Ces relations inscrivent durablement l'Union IH-EDN et la communauté des associations d'auditeurs dans le paysage de l'enseignement de défense.

La consolidation des fondamentaux de l'Union

L'an passé, je vous retraçais les difficultés structurelles que nous avons connu en 2021 et vous présentais les mesures prises pour y remédier.

Aujourd'hui, je crois pouvoir vous dire que l'Union a rétabli des fondamentaux stables :

- une situation financière assainie grâce aux mesures d'économies prises. Nous avons retrouvé une rigueur budgétaire, facteur de confiance de nos financeurs ;
- une délégation générale très active, qui a mis en œuvre les mesures d'économies décidées par le conseil d'administration, réalisé un suivi budgétaire régulier, mis à jour (dix ans après environ...) du memento à l'usage des responsables des associations, document référence administrative nécessaire à notre communauté, et qui sera mis à jour chaque année ;
- des outils de gouvernance revus suite aux réflexions menées par la commission gouvernance, qui permettent d'adapter nos statuts

et notre règlement intérieur aux réalités actuelles ;

- un annuaire proposé en version papier et numérique ayant pour ambition de refléter toute la diversité, la richesse et la complexité de notre communauté tout en répondant à la vocation de base d'un annuaire ;
- une revue défense à la maquette modernisée plus attractive, qui a attiré 1696 abonnements en 2022 contre 1561 en 2021. Je vous encourage à en assurer la promotion auprès des membres qui ne connaissent pas encore cette revue sérieuse, documentée et accessible. Nous en avons facilité l'abonnement grâce à la création d'un site internet dédié : www.revue-defense.fr
- une boutique en ligne accessible également via le site internet de l'Union dont les articles promotionnels participent au rayonnement de notre communauté.

2022 : l'Union des associations d'auditeurs en action

Notre communauté d'associations d'auditeurs n'a jamais cessé d'agir pour faire rayonner l'esprit de défense et participer à son enseignement.

Je salue ici l'engagement de ceux qui s'investissent au service de notre vocation.

Le rapport d'activité, qui vous est remis aujourd'hui, illustre le nombre et la qualité des actions menées par nos associations : colloques, conférences, études, engagement auprès des jeunes, rallyes citoyens, etc...

Je n'oublie évidemment pas deux actions iconiques de l'Union : le Forum National des auditeurs et l'action des Trinômes académiques.

Le Forum national des auditeurs de Bordeaux, un événement illustrant notre dynamisme

Le forum national des auditeurs 2022, qui a eu lieu le 14 octobre dernier à Bordeaux, a été un succès. Que le comité d'organisation nouvellement réorganisé en soit ici encore félicité.

Le comité de lecture a fait un travail remarquable pour structurer les présentations et débats du forum, dans un souci de diversité et de qualité du fond.

Tous les retours l'attestent, ce fut une véritable réussite. Je ne peux qu'encourager chacun d'entre vous à se rendre à cet événement annuel pour écouter et débattre, sans oublier, en amont, de participer aux groupes d'études qui le préparent activement.

Il faut encourager les membres de nos associations à s'engager dans ces groupes d'études et également, faire de ce sujet annuel un fil rouge de notre réflexion commune.

Le thème annuel pourrait être dans vos régions l'objet de vos conférences et colloques, la motivation pour effectuer des visites sur le terrain.

Ce thème devrait pouvoir mobiliser et rassembler l'ensemble de vos membres : officiers généraux ou supérieurs retirés dans votre région, universitaires, professeurs, élus disponibles, ou simplement auditeurs ou membres associés engagés, pour guider les travaux et produire des rapports de qualité.

Le Forum National pourrait alors être la véritable vitrine de ces travaux et de notre communauté !

Les trinômes académiques, vitrine de notre engagement à l'enseignement de l'esprit de défense

Madame Patricia Mirallès, secrétaire chargé des Anciens combattants et de la Mémoire, a récemment souligné que la communauté des associations effectuait un travail remarqué dans l'enseignement de défense.

Les chiffres en témoignent : le bilan des activités trinômes pour le cycle scolaire 2021-2022 a permis l'instruction de 165 demandes concernant plus de 139 000 bénéficiaires. La Direction de la Mémoire, de la Culture et des Archives (DMCA) a financé en moyenne 21 % de ce montant, soit près de 180 000 €.

Le cycle 2022-2023 devrait permettre de consolider voir de dépasser ces chiffres. En effet, la première CPEDF de 2023 a accordé plus de 83 000 € de subventions aux projets présentés par les associations régionales.

Valoriser l'engagement des auditeurs

La période inédite que nous traversons nous encourage à réfléchir à notre engagement, à l'interroger et sans doute à l'adapter. Les membres des associations sont une force vive qui, lors des périodes difficiles, doivent participer à la résilience de la Nation.

En ces temps stratégiques de défis, la force morale ne se décrète pas, elle se prépare, en créant les conditions d'une articulation renforcée entre le monde civil et celui de la défense.

Les auditeurs en constituent le trait d'union, les passeurs !



Entraîner les nouveaux auditeurs dans l'action au sein des associations et les ancrer dans leur rôle de passeur

Pendant trois semaines ou sur une année selon la nature de la session suivie, des femmes et des hommes issus de milieux socio-professionnels et de cultures variés ont choisi de consacrer leur temps à l'acquisition des clés de compréhension des questions de défense. Dans ce domaine, ils ont vécu ensemble, sous l'égide de l'IHEDN, une expérience collective unique et inoubliable.

Pour ancrer cette dynamique dans le temps, il est important de rapprocher les associations de ces nouveaux auditeurs.

Aussi, est-il proposé aux associations d'organiser un événement, dans la foulée de la fin de chaque session.

Cet accueil dans la communauté des auditeurs, sous la forme d'une rencontre entre les membres et les potentiels nouveaux membres a pour but de recruter ces derniers et ainsi prolonger la dynamique dans laquelle ils se sont inscrits lors de leur session.

Il nous faut, enfin accélérer nos actions en faveur

de nos membres auditeurs, et membres associés pour leur rappeler le sens de leur engagement, et renforcer leurs connaissances, pour les aider à être des acteurs actifs de nos associations au service de la Défense et de la Nation.

L'Union-IHEDN, ai-je coutume de dire, est en mouvement. Elle a su se renforcer après l'épisode déstabilisant du COVID tout en poursuivant, avec conviction et enthousiasme, les missions qui forge sa vocation. Elle doit désormais s'adapter aux temps que nous traversons, temps qui risquent de s'avérer plus déstabilisants encore.

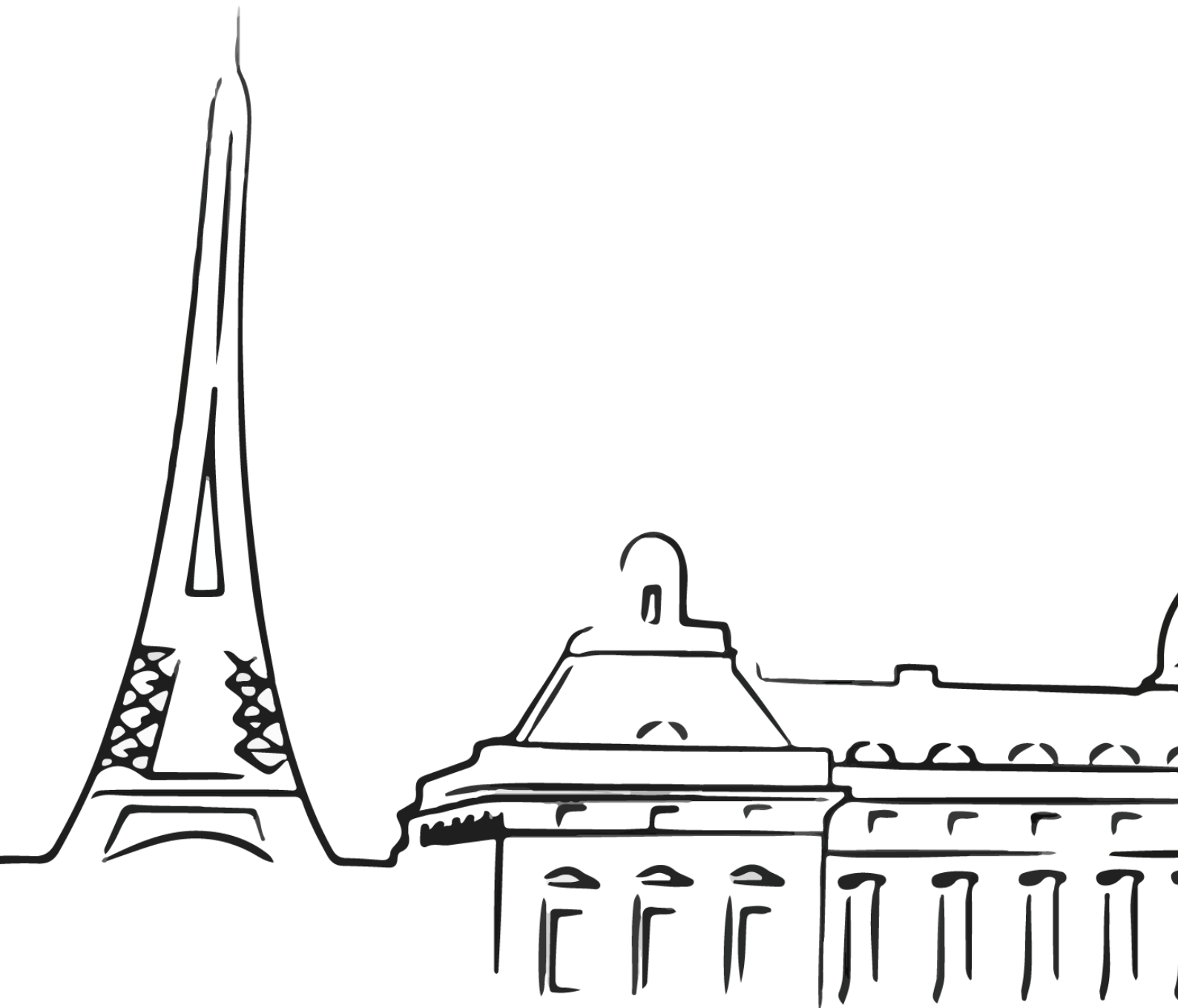
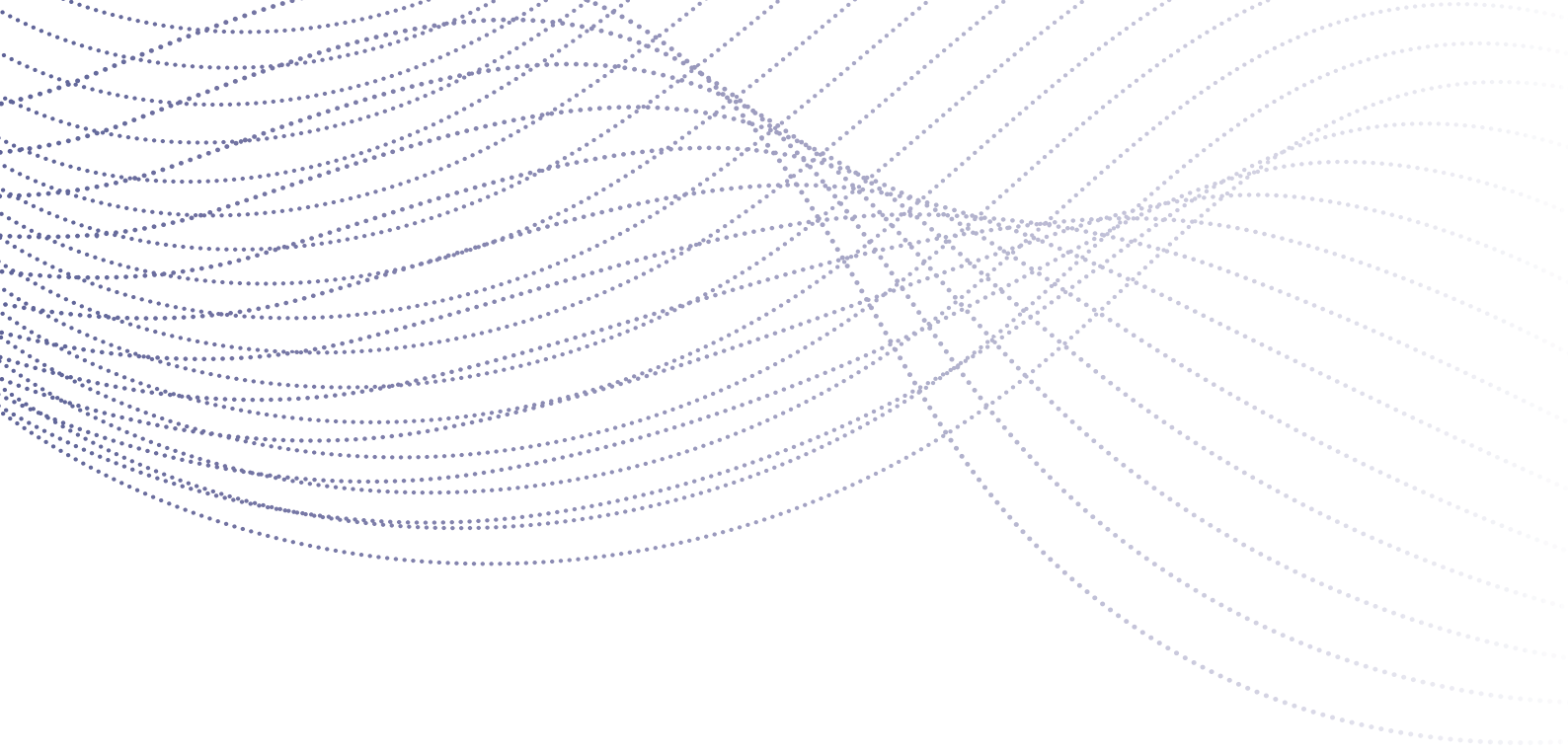
C'est ce mouvement et cette dynamique que nous devons accompagner et surtout insuffler avec vigueur au sein de notre communauté d'associations.

Je remercie chacune et chacun pour son investissement et compte sur vous pour continuer à aller de l'avant, diffuser cet esprit qui nous a été enseigné, simplement pour notre cher pays !

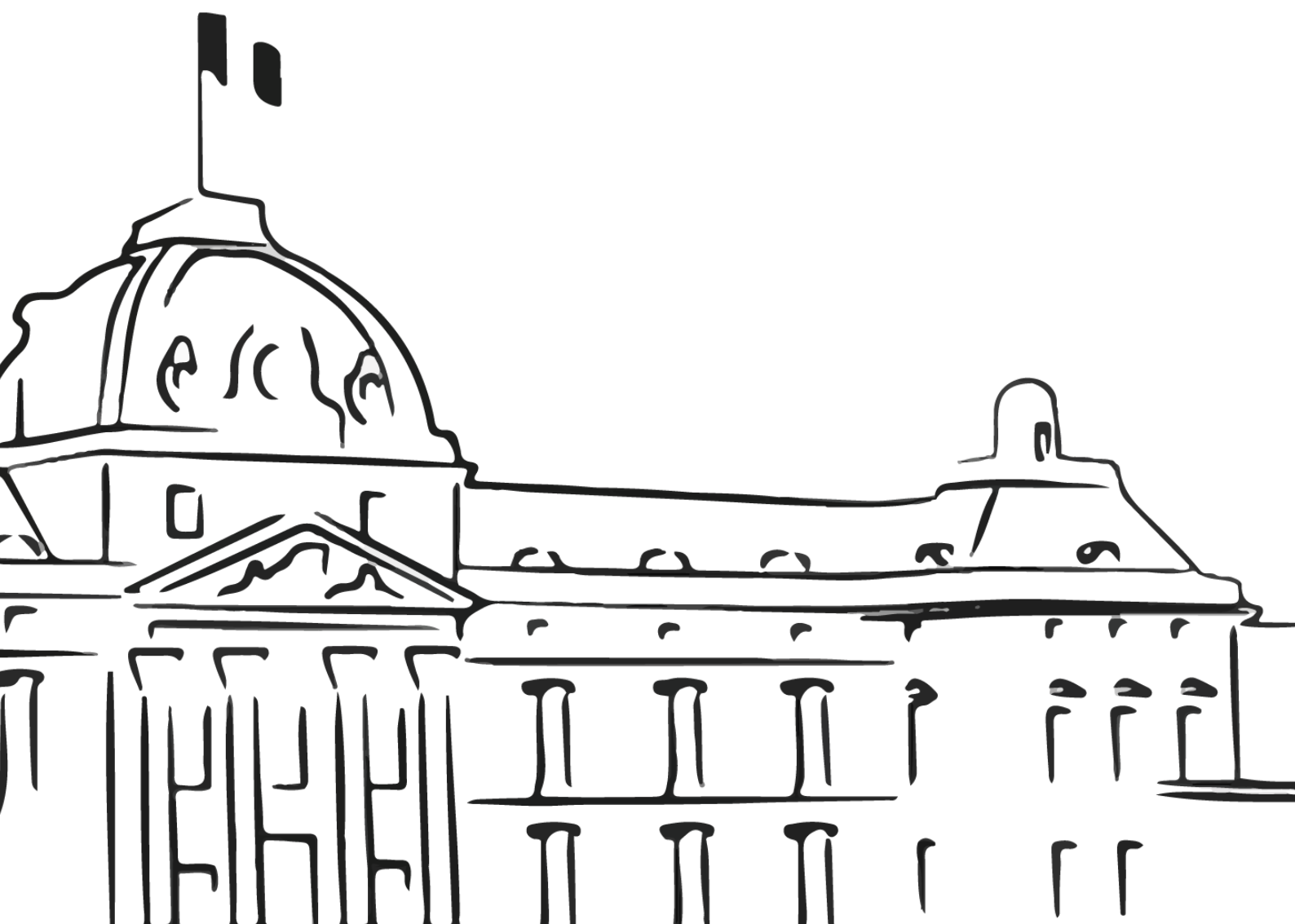
Merci.

Jérôme de LABRIFFE
Président de l'Union-IHEDN





Activités nationales
de l'Union-IHEDN
en 2022



Depuis sa dernière assemblée générale, les activités nationales de l'UNION-IHEDN se sont organisées en 2022 autour du Forum annuel des études, de la réunion des présidents et dans les actions menées au sein du trinôme académique et du SNU.

- Le forum annuel des études à Bordeaux le 14 octobre 2022 ;
- La seconde édition de la journée des présidents des associations à l'école militaire le 7 novembre 2022 ;
- Le séminaire des trinômes le 15 décembre 2022.

Forum national des Études

— *Bordeaux, 14 octobre 2022*

Le forum national des Études est une activité majeure de l'UNION-IHEDN. Organisée par l'ARI (association régionale des auditeurs de l'IHEDN en Aquitaine), cette activité majeure s'est tenue à Bordeaux le 14 octobre 2022. Le thème en était « Les enjeux géopolitiques sur la sécurité des Français. Jeu d'échecs ou jeu de rôles ? ».



Les grandes lignes de cette journée

Jérôme de LABRIFFE, Président de l'Union- IHEDN, et Olivier CATEURA, président du Comité du Forum, ont introduit cette journée en présence d'Alain ANZIANI, président de Bordeaux Métropole, représenté par Marie RECALDE, Pierre HURMIC, maire de Bordeaux, représenté par Laurent GUILLEMIN, le sous-préfet Jean-Michel DELVERT, chef du département des activités en région et spécialisées de l'IHEDN, et Norbert LAURENÇON, président de l'AR1.

L'allocution d'ouverture a été faite par le général Laurent LHERBETTE, général commandant les forces aériennes CFA et la zone de défense et de sécurité Sud-Ouest OGZDS SO. Les différents travaux des AR sur le thème ont alimenté les débats de cette journée sous forme de conférences et de tables rondes.

Une première conférence plénière traitait de la « Géopolitique de la sécurité des Français » par Christine HAGET (AR 29). S'en est suivi un débat contradictoire sur le thème « *OTAN-Union européenne : une chance ou une menace pour la France* » avec les contributions de l'AR3, et pour modérateur Marc-David SELIGMAN (AA-IHEDN).

Plusieurs tables rondes ont suivi :

- « **Les enjeux de la souveraineté numérique** » avec pour modérateur : François NOZIERES (AR21), et les contributions des AR8, AR15, AR16 et AR21.
- « **Les défis de la géopolitique maritime, entre tensions Indo-Pacifique et Outre-Mer** » avec les contributions des AR1, AR12, AR15, AR19 et AR22, et pour modérateur Pierre ORTIZ (AR15).
- « **Les défis de la sécurité intérieure** » avec les contributions des AR5, AR6, AR7 et AR10, et pour modérateur Alain HOULOU (AR5).
- « **Faire face à un nouveau défi, les Méga Feux (UE/USA)** », avec pour intervenants Marc VERMEULEN, commandant le SDIS 33, le général Laurent LHERBETTE, OGZDS-SO, Stéphanie BEUCHER (AR1), professeure de géographie en classes préparatoires (lycée Henri IV), et pour modérateur Norbert LAURENÇON (AR1).

Pour conclure la journée, la préfète Catherine de LA ROBERTIE a fait la synthèse de la journée. Jérôme de LABRIFFE, président de l'Union-IHEDN a introduit le thème d'étude national retenu pour 2023 qui sera « **Engagement et Esprit de défense dans la France d'aujourd'hui** ». Les derniers mots de clôture ont été exprimés par Norbert LAURENÇON, président de l'AR1.

Mot d'introduction de Jérôme de Labriffe, président de l'UNION-IHEDN

Le Forum a été l'occasion pour le président de souligner l'importance de la formation à l'enseignement de défense, l'une des missions clés des associations. Il a souligné la mobilisation collective et l'implication personnelle des professeurs, des militaires, des bénévoles des associations, notamment à travers les trinômes académiques. En 2022, **146** actions ont été recensées et financées dans le cadre des trinômes académiques pour près de **32 000 bénéficiaires**. Près de 300 bénévoles des associations ont participé à l'élaboration et à la mise en œuvre de ces actions (actions mémorielles et d'enseignement de défense, les rallyes citoyens, les colloques, conférences, séminaires, rencontres, etc.).

Pour le président de l'Union-IHEDN, il faut « **oser innover l'esprit de défense** », en appelant à collectivement imaginer, envisager, proposer de nouvelles actions, pour diffuser les messages et assurer les missions de l'Union IHEDN.

Tables rondes des associations autour du thème « Les enjeux géopolitiques sur la sécurité des Français : Jeu d'échecs ou jeu de rôles ? »

Les tables rondes et débats se sont ensuite succédé comme indiqué ci-dessus.

Durant la première table ronde, « Les enjeux de la souveraineté numérique » 3 thèmes ont été abordés : la réduction des dépendances techniques et économiques, l'identification et la résorption des menaces et enfin la contribution au maintien d'une liberté d'action et de décision.

Durant le débat contradictoire « OTAN-UE : Une chance ou une menace pour la France ? » l'ingénieur-général Alain Crémieux, et Maître Stéphane Jacquet ont abordé la question du renforcement de l'Europe de la Défense à travers les prismes industriels et les augmentations des budgets nationaux.

La seconde table ronde a abordé « les défis de la géopolitique maritime, entre tensions Indo-Pacifique et Outre-Mer ». Les enjeux et atouts de la ZEE de la France ont été soulignés à l'aune des difficultés d'exploitation et des convoitises étrangères, et de la nécessité de se doter des moyens navals, aéronautiques pour y défendre ses intérêts. La table ronde a également mis en avant les inégalités économiques et sociales entre la métropole et l'outre-mer.

La troisième table ronde a traité des « défis de la sécurité intérieure » en soulignant une conjoncture inédite qui a mis à l'épreuve la résilience du pays recommandant un renforcement de la résilience de l'industrie française et européenne se traduisant notamment par un rééquilibrage de notre modèle entre globalisation et relocalisation. Elle a abordé la question de la résilience sanitaire et pharmaceutique dont la crise COVID a montré toute la fragilité du fait entre autres de la désindustrialisation et de la fuite des cerveaux, celle de la résilience alimentaire avec la nécessité de sécuriser les routes alimentaires internes et ultramarines et de faire face avec davantage de moyens à la concurrence.

La quatrième table ronde a abordé la question des Méga Feux à l'aune des événements de l'été 2022 dans les Landes, les présentant comme un défi, conséquence du réchauffement climatique. Après avoir présenté le déroulement de la lutte contre ces incendies, des propositions ont été formulées parmi lesquelles : la sensibilisation à la gestion de l'eau et de sa production future (désalinisation), l'évolution de nos modèles de classification des feux avec la création d'une base de données nationale, l'amélioration de l'interface forêt-habitat en revoyant les plans d'urbanisme.



2ème journée des présidents des associations d'auditeurs de l'IHEDN — *École Militaire, 7 novembre 2022*

Cette seconde édition s'est tenue à 'l'Ecole militaire. Après l'allocution d'ouverture du Général de corps d'armée Benoît DURIEUX, Directeur de l'Institut des hautes études de défense nationale, Jérôme de LABRIFFE est intervenu, suivi de Denis Conus, directeur adjoint de l'IHEDN.

Le président de l'Union-IHEDN a introduit cette nouvelle édition de la journée des présidents des associations de l'IHEDN en rappelant qu'elle se déroulait dans le contexte de la consolidation des liens entre les associations et l'Institut, celle-ci se traduisant par deux actions concrètes :

- **La labellisation** (Cf. Annexes 4 et 5) par l'IHEDN des événements marquants organisés par les associations, premier exemple de cette reconnaissance commune de l'implication des associations et des auditeurs, les premiers événements labellisés en 2022 s'étant déroulés à Marseille, Dijon et Grenoble.
- **Les sessions IHEDN en région** avec une collaboration renouvelée, constructive mise en place entre l'Institut et les associations régionales concernées ce qui permet de renforcer le lien avec les territoires. L'édition des fascicules sur l'organisation des sessions en région a été une étape fédératrice de cet engagement.

La finalisation du document sur l'implication post session des auditeurs au sein de la communauté des associations viendra parfaire ce dispositif.

L'actualisation des connaissances est une forte demande des associations et de leurs membres. Dans ce cadre, il convient de souligner à quel point la diffusion des fiches Ukraine élaborées par l'Institut a été appréciée.

Les lundis de l'IHEDN en distanciel ont été également largement suivis par la communauté, des



associations permettant à leurs membres, quelle que soit leur localisation, d'y prendre part.

Au-delà de ces quelques exemples qui traduisent une volonté commune de « faire avancer les choses ». Il est important de se projeter pour cadrer et élaborer les ambitions et les objectifs futurs de nos convictions notamment en développant une communication digitale innovante, hybride avec le renforcement de l'utilisation du distanciel et élargie ou dans le cadre des réseaux sociaux.

Il faut notamment agir pour élargir le rayonnement de l'Institut en renforçant la diffusion des valeurs de l'IHEDN au sein des territoires métropolitains ou ultra-marins. Le réseau d'associations doit être le fer de lance de cette acculturation citoyenne autour de l'esprit de défense et de l'engagement. Il n'est pas besoin de rappeler à quel point les sujets de défense et de sécurité sont au cœur de l'actualité de nos sociétés contemporaines.

Dans ce cadre, les associations de l'Union-IHEDN ont une légitimité absolue pour prendre toute leur part dans la réflexion et dans la diffusion d'informations dans ces domaines. Le renforcement collectif de ces dispositifs est nécessaire, notamment par la participation des jeunes IHEDN présents de cette journée, car leur mobilisation et leur implication seront des atouts importants pour imaginer et mettre en place un « **continuum de la jeunesse** » dans le cadre de l'IHEDN.

La première partie de cette journée a été consacrée à la présentation de l'IHEDN aux présidents des associations.

L'après-midi a été consacré au RETEX des travaux de 2021 sous la forme de deux ateliers, l'un dédié à l'actualisation des connaissances et aux modalités de fonctionnement, le second au continuum jeunesse ou comment mobiliser les auditeurs « jeunes » à adhérer aux associations qui se sont achevés par une allocution du général de corps d'armée Benoît DURIEUX, directeur de l'IHEDN.

ACTUALITÉS DE L'IHEDN PAR LES CHEFS DE DÉPARTEMENTS

Sylvain BERGER
Département de l'Europe et des affaires internationales

Jean-Michel DELVERT
Département des activités en région et spécialisées

Ali FERHI
Secrétariat général

Alexia GRAFF
Département des relations institutionnelles et de la communication

Guillaume LASCONJARIAS
Département des études et de la recherche

Florence PLESSIX
Département de la session nationale

STRUCTURE DE LA SESSION NATIONALE ET SOCLE COMMUN

LES CINQ MODULES DU PROGRAMME	
1. Le contexte stratégique	Principales données du contexte stratégique, enjeux spécifiques à chaque majeure, bases de la méthode d'analyse prospective
2. Les acteurs et les moyens	Organisation de l'Etat, rôles respectifs des acteurs, contraintes sur les ressources, maintien des compétences...
3. Déployer la stratégie	Dimensions opérationnelles de la stratégie (renseignement, opérations, opérations d'armement, cyberdéfense, contre-ingérence...)
4. Nouveaux enjeux	Diversification des acteurs, des formes et champs de conflits (nouveaux espaces...). Conséquences en termes de souveraineté, de défense et de capacité d'action
5. Enjeux internationaux	Coopérations bilatérales et multilatérales, exportations, rôles au sein de l'UE, de l'OTAN, de l'ONU

LA SESSION NATIONALE 2022-2023

Un cycle sur 1 an : mi-septembre à mi-juin

Organisation :

- Un socle commun à tous les auditeurs (14 j)
- 5 majeures d'approfondissement
 - Armement et économie de défense (AED)
 - Défense et sécurité économiques (DSE)
 - Enjeux et stratégies maritimes (ESM)
 - Politique de défense (POLDEF)
 - Souveraineté numérique et cybersécurité (SNC)

264 auditeurs :

- majeure AED : 47
- majeure DSE : 36
- majeure ESM : 39
- majeure POLDEF : 100
- Majeure SNC : 43

Durée totale de formation : 35 à 49 jours (suivant les majeures)

CONTENU DE LA FORMATION

➤ Pour le socle commun, par majeure, ou sous forme d'activités intermajeures :

- Conférences-débats
- Visites et missions en France
.... et à l'étranger
 - mission Djibouti ou Guyane
 - mission Bruxelles / Europe - OTAN
 - mission à l'étranger
- Travaux de comités
 - appréhender et expérimenter l'élaboration d'une stratégie
 - 21 comités pour les 5 majeures

ACTUALISATION DES CONNAISSANCES

OBJECTIF :

➤ favoriser la poursuite de la démarche d'engagement des auditeurs

DEMARCHE :

➤ « Top-Down » = IHEDN diffuseur de connaissances

➤ « Bottom-Up » = les associations diffuseuses de leurs productions / événements

FINALITE :

➤ un vivier de diffusion large pour assurer le rayonnement de l'IHEDN et recruter de nouveaux membres

ACTUALISATION DES CONNAISSANCES

Où en sommes-nous ?

UNION-IHEDN :

➤ ce qui a été réalisé : le site de la Revue Défense (archives, classement thématique)

➤ ce qui reste à faire : bibliothèque thématique, ouverture d'un onglet sur le site pour les productions IHEDN

IHEDN :

➤ ce qui est réalisé : diffusion des notes stratégiques (fiches Ukraine), diffusion des veilles stratégiques, débats stratégiques et lundis IHEDN

➤ ce qui reste à réaliser (à confirmer) : propositions de série de sujets, synthèse annuelle, base de données (travaux de comités SN et SR)

Le Séminaire annuel des Trinômes académiques

— Site Balard, 15 décembre 2022

Le Séminaire des Trinômes a été ouvert par Patricia MIRALLES, Secrétaire d'État auprès du ministre des Armées, chargée des Anciens combattants et de la Mémoire. Après les interventions d'Édouard GEFFRAY, Directeur général de l'enseignement scolaire, de Sylvain MATTIUCCI, Directeur de la Mémoire, de la culture et des archives (DMCA) et de Jérôme DE LABRIFFE, Président de l'Union-IHEDN, plusieurs tables rondes ont apporté différents éclairages sur les travaux des trinômes académiques :

- Innover - Les activités artistiques et culturelles au cœur de l'action des Trinômes.
- Participer à la formation initiale et continue des enseignants.

Après l'intervention de Tristan LECOQ, Inspecteur Général de l'Éducation, du sport et de la recherche, la DMCA a fait le point du soutien national à l'action des trinômes académiques avant que deux conférences ne suivent :

- Conférence « Le patrimoine culturel et artistique des armées au service de l'enseignement de défense par la délégation au patrimoine (DELPAT) ».
- Conférence « Liens défense et environnement », par Coralie NOËL, haut fonctionnaire au développement durable du MENJ et vice-présidente de l'AR16-IHEDN et Sylviane BOURGUET, Directrice des territoires, de l'immobilier et de l'environnement.

Ce même jour était remis également le prix Louis Quinio par le GCA Olivier KIM, directeur des opérations et de l'emploi de la Gendarmerie nationale, président du jury. Celui-ci était composé d'Isabelle BEAUVAIS, présidente de la Commission « Education Jeunesse » de l'Union IHEDN, de Stéphane COLIN, délégué pour l'éducation à la Défense au Ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse, d'Arnaud PAPILLON, chef du pôle Rayonnement de la politique mémorielle - Direction des patrimoines, de la mémoire et des archives, de Damba TAVERNIER, chargée de mission « Handicap, Education au développement durable, Défense, Mémoire de l'esclavage » au Ministère de l'Agriculture, du lieutenant-colonel © Hervé DUNOYER en charge du rayonnement et des relations extérieures au sein de l'Etat Major de Zone de Défense (EMZD) de Rennes.

A l'issue des délibérations le jury a procédé à l'attribution des prix suivants :

- **Premier Prix : AR14 – IHEDN Région Lyonnaise** – Ses actions au sein de l'académie de Lyon autour de deux thèmes principaux – cybersécurité et actions musicales.
- **Deuxième Prix : AR08 – IHEDN Dauphiné Savoie** – Les 140 ans de la 13ème BCA en Savoie.
- **Troisième Prix : AR12 – IHEDN Languedoc Roussillon et AR 32 – IHEDN Nouvelle Calédonie** – colloque interacadémique : « Le théâtre Pacifique et les territoires ultramarins : nouveaux enjeux de défense et de géostratégie ».
- **Prix du Jury :**
 - **AR19 – IHEDN Occitanie Pyrénées** – chant d'hommage aux militaires tombés en OPEX ;
 - **AR11 – IHEDN Normandie** – Déplacement à Cherbourg dans le cadre des Classes Enjeux Maritimes ;
 - **AR09 – IHEDN Région Provence** – Polyaéro « projet personnel et professionnel » : Défense et sécurité globale. Module de sensibilisation aux métiers et problématiques de la Défense.

Ces trois associations ont obtenu un classement identique.

Actions des Trinômes académiques en 2022

Malgré les périodes de pandémies les associations ont pu maintenir et dérouler certaines de leurs activités des trinômes académiques et il est aisé de constater la multiplicité et la diversité des activités proposées. En fonction des conditions locales, toutes n'ont pas appliqué le triptyque de l'Institut des hautes études de défense nationale qui favorise la cohésion : conférences et débats, visites de sites et travaux réalisés en comité.

Les rallyes citoyens restent une base des activités en région. On note notamment l'importance des projets ayant une dimension mémorielle, confortant le socle disciplinaire de l'enseignement de défense portant, au cours de la scolarité obligatoire, sur l'histoire des conflits contemporains. En même temps, on peut constater l'évolution des actions tenant compte des nouveaux modes de communication et de technologies adaptées pour assurer sa politique de diffusion et la cohésion de l'ensemble.

Si la parution du Plan Ambition Armées Jeunesse 2021 a fait craindre la disparition des trinômes académiques, et notamment la reconnaissance comme acteur fondateur des associations des auditeurs de l'IHEDN, la réalité démontre que les trinômes académiques, avec leurs 35 années d'existence, perdurent et trouvent toute leur place dans ce plan.

Basées sur un lien fort, unissant au niveau territorial l'Education nationale, le Délégué Militaire Départemental et l'association régionale de l'IHEDN, mais également le ministère de l'Agriculture, les trinômes académiques, déploient leurs activités au bénéfice des jeunes sur un spectre de plus en plus large. Cela passe par des actions au profit des primaires, des collégiens, des lycéens, mais également au profit des étudiants, sans oublier les personnels de l'Education Nationale et de l'Institut National Supérieur du Professorat et de l'Éducation. Les thématiques innovantes s'adaptent aux évolutions technologiques et géopolitiques et stratégiques. On peut noter la qualité des actions, tels que les ateliers de défense et géopolitiques, ou encore les cafés stratégiques.

Par rapport aux deux années précédentes impactées par la pandémie sanitaire, le cycle 2021/2022 a permis l'instruction lors des commissions pour la promotion de l'enseignement de défense (CPEDEF de juillet 2021 à juin 2022) de 165 demandes pour un montant total de 873 017 € et concernant 139 082 bénéficiaires. La Direction de la Mémoire, de la Culture et des Archives (DMCA) a financé 21% de ce montant, soit 179 719 € qui a transité par l'organisme intermédiaire qu'est l'Union-IHEDN. Ceci a permis de retrouver un niveau d'intervention supérieur à 2019 (avant la pandémie). En moyenne 11 associations régionales sur 32 déposent 41 demandes par an.

Si certains trinômes sont très actifs au niveau territorial (Bordeaux, Lille, Toulouse, Lyon, notamment), d'autres régions sont peu présentes (Grand Est, notamment). Ces différences peuvent s'expliquer par un intérêt moins fort pour ces sujets, par l'un ou l'autre membre des trinômes. L'osmose entre rectorat, DMD, association régionale est primordiale à la réussite des actions.

Il est important de rappeler la convention signée en 2019 avec la Fédération Nationale André Maginot qui permet d'accompagner les actions trinômes académiques, plus spécifiquement les rallyes citoyens, les cadets de la défense et certaines actions mémorielles. Ce partenariat contribue au renforcement de la citoyenneté au sein des jeunes générations et à la reconstruction d'une solidarité nationale centrée sur la Mémoire et l'illustration des valeurs de la République.

L'espace « Trinômes académiques » de la plateforme « [Educ@def](#) » a été actualisé et renforcé ; une mallette numérique destinée aux trinômes académiques a été développée.

Concernant plus largement les actions de la DMCA au soutien à l'enseignement de défense, elles connaissent elles-aussi une forte adaptation pour maintenir un soutien fort sur le site : renforcement du volet numérique des appels à projets, soutien aux projets adaptés etc..).

<https://www.cheminsdememoire.gouv.fr/fr/laction-des-trinomes-academiques>

Les trinômes académiques, pour quoi faire ?

Structures de concertation et d'organisation déconcentrées créées en 1987, les trinômes réunissent localement sous l'autorité du recteur, l'autorité militaire territoriale (le délégué militaire départemental du chef-lieu de l'académie) et le président de l'association régionale des auditeurs de l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN).

Afin d'intensifier les liens entre les communautés enseignantes et militaires et développer l'esprit et la culture de défense, les ministres chargés de l'Éducation nationale et de la Défense signent un premier protocole le 23 septembre 1982 qui déclare en préambule : « La notion de sécurité est indissociable en France de l'existence d'une communauté nationale façonnée par l'histoire, animée d'un véritable esprit de défense. La mission de l'Éducation nationale est d'assurer une éducation globale visant à former de futurs citoyens responsables ».

L'enseignement de défense, inscrit dans le socle commun de connaissances et de compétences de l'Éducation nationale, est l'objet d'une prise en charge par toutes les disciplines.

Les trinômes ont pour vocation de concevoir les activités concourant au développement de la culture de défense, et notamment d'organiser ou de dispenser à l'ensemble des responsables du système éducatif une formation à l'enseignement de défense.

Sous l'autorité du Recteur, ils sont plus particulièrement chargés de développer l'esprit de défense dans les programmes scolaires ; d'intensifier les liens entre les communautés militaire et enseignante ; de favoriser le partenariat entre les deux institutions notamment par des échanges d'information, de réflexion et de formation.

C'est à ce titre qu'ils peuvent proposer et conduire au profit des agents relevant du ministère de l'éducation nationale et celui de l'enseignement supérieur et de la recherche, des actions de sensibilisation et de formation initiale et continue sur les questions de défense, assurer des actions d'information réciproque sur les grands problèmes de défense et d'éducation pour les cadres des deux institutions.

Les trinômes ont pour charge de dispenser à l'ensemble des responsables du système éducatif, mais essentiellement aux professeurs, un enseignement de Défense sous forme de conférences, séminaires, débats, visites d'installations militaires ou travaillant pour la Défense.

L'enseignement de défense, inscrit dans le socle commun de connaissances et de compétences de l'Éducation nationale, est l'objet d'une prise en charge par toutes les disciplines.

L'Union-IHEDN et le SNU

Dans le cadre de la montée en puissance du service national universel, le ministère de l'éducation nationale et de la jeunesse a organisé trois séjours de cohésion (phase 1 du SNU) en 2022 :

- un séjour réalisé du 13 au 25 février 2022 partiellement sur le temps scolaire uniquement en

métropole ;

- deux séjours estivaux de plus grande ampleur réalisés du 12 au 24 juin, puis du 3 au 15 juillet, en métropole et outre-mer.

Pour mémoire, la préfiguration avait rassemblé 2 000 jeunes dans 13 départements en 2019, avant d'être étendue en 2021 à l'ensemble du territoire national au profit de près de 15 000 volontaires. La montée en puissance du SNU s'est poursuivie en 2022 pour une cible initiale de 50 000 jeunes volontaires. Le volume des jeunes effectivement présents lors des JDM de 2022, toujours sur la base du volontariat, représente plus du double de celui de 2021. Au total, ce sont 283 JDM qui ont été animées au profit de près de 32 000 jeunes volontaires en 2022.

Cent quinze bénévoles (source DSNJ) de l'Union-IHEDN se sont mobilisés pour venir en renfort des animateurs militaire. Leur implication lors de la Journée Défense Mémoire (JDM) s'est déroulée dans les conditions suivantes :

La formation

La formation des auditeurs a été délivrée par les Centres de Service National et de la Jeunesse au plus près des territoires afin de les familiariser au Jeu Décision Défense en vue de son animation.

L'organisation de la journée

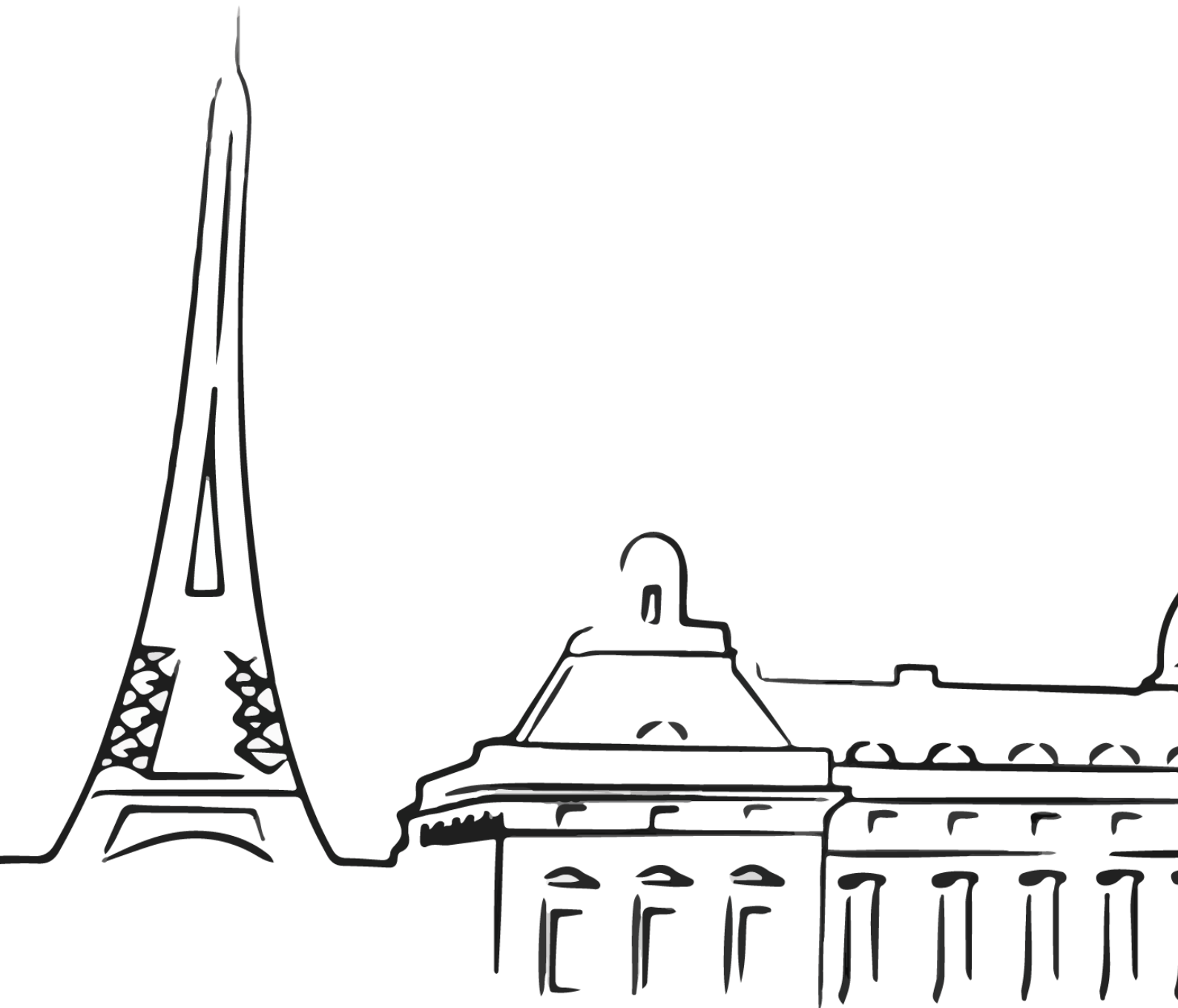
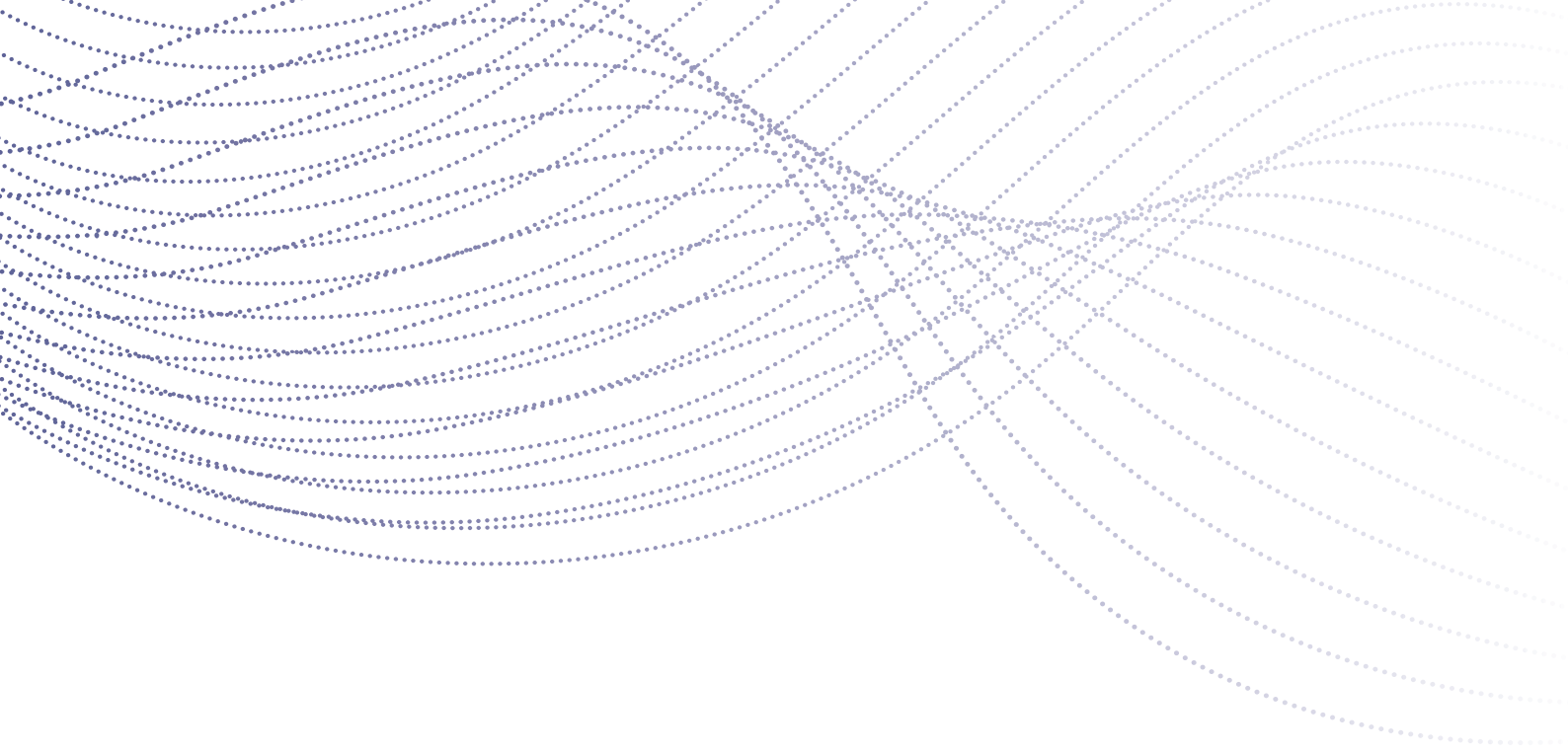
- Malgré une dynamique positive entre les CSNJ et les AR, les convocations tardives, l'éloignement géographique des centres ne permettent pas aux auditeurs une disponibilité à la hauteur des attendus, et la participation est conjecturale. Les séjours se sont déroulés pendant les vacances scolaires ce qui peut également expliquer le caractère improbable de la participation.
- A l'identique de 2021, le fonctionnement des animateurs militaire/IHEDN n'a pas toujours été appréhendé à sa juste valeur (indifférence de la présence de l'auditeur). Une coordination plus affirmée avant le début des animations est donc nécessaire. Les intervenants s'intègrent « sans idée de manœuvre » dans un cadre bien défini mais sans rôle précis face à des groupes de jeunes déjà bien encadrés.
- La présentation du jeu (et de ses objectifs) est essentielle et doit être réalisée par un intervenant qui maîtrise le jeu. Passer les deux-tiers du temps imparti à en expliquer les règles est autant pédagogique que le jeu lui-même. Un effectif trop important de jeunes autour de la table facilite un brouhaha et conduit au décrochage de certains.
- Le manque d'anticipation et une information délivrée de façon aléatoire ne permettent pas une implication optimale des associations.

La prise en charge financière

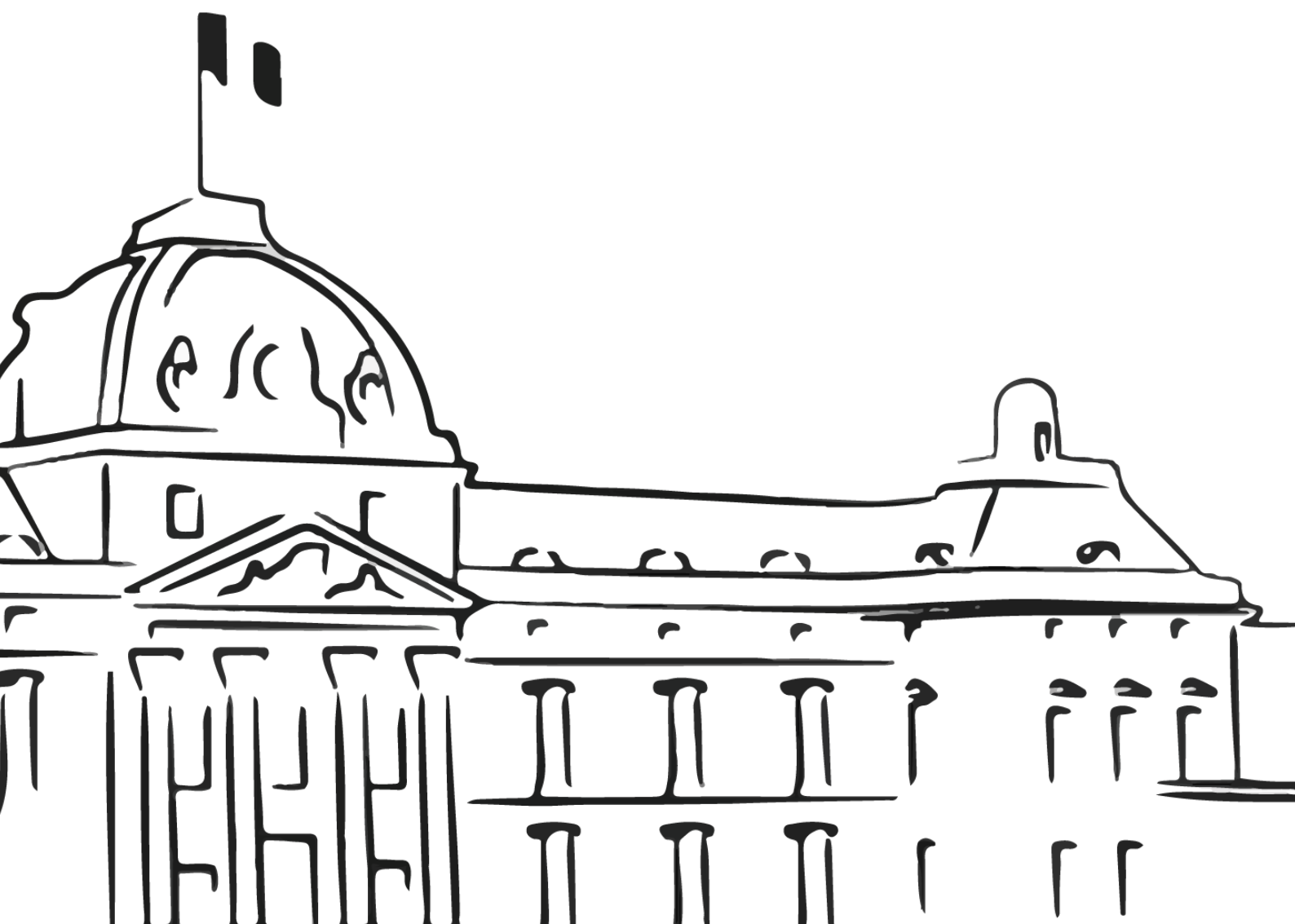
Les décrets relatifs à la prise en compte des intervenants SNU sont parus. Ces textes ont posé les règles aussi bien du côté de l'éducation nationale que de celui du ministère des armées. La convention établie entre la DSNJ et l'Union IHEDN datant de juin 2021 stipule dans son article 6 que « Les conditions de reconduction de la présente convention seront déterminées à l'issue d'une rencontre entre les parties ». Compte tenu de l'irritant chez certains auditeurs du sujet de l'indemnisation et de l'évolution possible du SNU (obligatoire), le temps semble venu de revoir la question de la prise en charge.

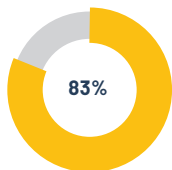
Retour d'expérience des « Institutionnels SNU ».

Plusieurs auditeurs de l'Union-IHEDN étaient en responsabilités au sein du dispositif (directeur, directeur-adjoint, chargé de mission, responsable de maisonnées). Leur RETEX (seules 8 associations régionales représentant une quinzaine de membres sur les 115 bénévoles) montre que l'engagement dans ces missions de plus de quinze jours est une charge difficilement concevable avec une activité professionnelle. Il montre que la conduite de ces actions ne peut être centralisé au niveau de l'Union-IHEDN mais davantage en local.



Rapport d'activité
de l'Union-IHEDN
en 2022,
par Association





Ce rapport d'activité sur l'année civile 2022 s'appuie sur les associations nationales, régionales, internationales et thématique qui ont répondu au questionnaire annuel élaboré par l'Union. 4 346 adhérents sur 5 242 adhérents cotisants, soit 83% des membres de l'Union-IHEDN se sont exprimé sur les sujets les plus divers concernant leurs activités.

Activité des Associations régionales

En 2022, la participation des AR au questionnaire de l'Union été supérieure à celle de 2021, (28 AR contre 23 en 2021, soit **68%** au lieu de 56%). Outre leur implication, la simplification du formulaire y a sans doute contribué et sera poursuivie pour le rapport d'activité de 2023. Les réponses obtenues donnent une image assez précise des activités des associations bien que, pour certaines, les éléments d'information restent sommaires et peu exploitables. Il faut noter que six associations n'ont pas contribué à ce retour d'informations que ce soit pour le rapport de 2021 ou en vue de l'élaboration du rapport 2022.

Globalement les AR sont satisfaites du travail accompli en 2022. Outre les implications dans les actions du trinôme académique pour **78%** d'entre elles, la participation au SNU pour **75%** d'entre elles, le soutien aux sessions régionales pour **53%** là où elles avaient lieu ou dans une AR proche, elles ont développé des actions spécifiques et parfois originales en fonction des régions. L'effort se porte néanmoins principalement sur l'organisation de conférences et de colloques, à l'audience le plus souvent élargie.

56,5% des associations participent à la préparation de ces sessions : appui à la recherche de candidats, mise en contact avec de possibles intervenants, avec les autorités civiles locales, soutien logistique. Dans le but notamment de recruter de nouveaux membres, le besoin de sessions régionales est exprimé par plusieurs associations.

Les AR ont produit peu d'études. **29%** des associations ayant répondu en ont traité une ou plusieurs en supplément du thème annuel.

- Les défis du soldat augmenté (AR1),
- Assurer la sécurité de l'Europe (AR8),
- France 2030 (AR16, souveraineté, innovation, réindustrialisation, matières premières, compétences, start-up, entreprises, territoires, pilotage de plan, efficience des investissements, connaissance de l'existant, synergies, Europe),
- Réflexion sur les rallyes citoyen et le SNU (AR25).

53% ont créé les événements pour améliorer les connaissances de leurs membres, **35%** ont élargi leurs actions aux AR voisines. En 2022, **64%** des associations (56,5% en 2021) ont participé en présentiel ou à distance aux « Lundis de l'IHEDN ». Cependant, les associations ont mené **35%** de leurs activités hors Trinôme. **14%** de leurs activités ont été en direction de la communauté enseignante et de la jeunesse.

Afin de recruter de nouveaux membres et étoffer les réseaux, le relationnel local a été développé auprès des autorités militaires, politiques, administratives, les entreprises, les administrations. Cependant autant les relations ciblées semblent avoir satisfait, autant l'impact sur les populations en général laisse une impression de méconnaissance du rôle de l'IHEDN et de ses AR. La presse, notamment écrite, relate peu les événements.

L'action sur la jeunesse et les enseignants a été recherchée sans toutefois être totalement satisfaisante en fonction des régions mais avec des résultats encourageants. L'IHEDN est encore mal connu par le public et les enseignants. Le soutien financier extérieur est aussi important et est une condition pour l'organisation et le succès des opérations.

Enfin, plusieurs associations se sont engagées dans la sensibilisation et le soutien des correspondants défense.

Le rayonnement provient surtout des prises de contacts des cadres de l'association vers l'extérieur (monde militaire, monde politique, éducation nationale, monde de l'entreprise), à échelle régionale. La communication locale par les médias a été faible avec cependant en revanche une communication interne forte au sein des associations. **35%** ont développé localement leurs réseaux. 71% des associations confortent leurs réseaux en maintenant les relations et les contacts avec leurs interlocuteurs traditionnels de la société civile, élus nationaux et locaux, l'administration préfectorale, l'éducation nationale, le monde associatif (échange croisé d'invitations pour des conférences, associations du monde de la défense SMLH, Souvenir français, ONM...).

Par rapport à 2021, les associations n'ont pas densifié leur rayonnement numérique. Autant **61%** des associations disposaient d'un site internet en 2021, autant en 2022 aucun site n'a nouveau été créé (Voir Annexe 7 : liste des sites). Cependant, plusieurs associations sont désormais présentes sur YouTube (AR1, « [Les soldats du feu](https://youtu.be/UqAwzfGifl) » <https://youtu.be/UqAwzfGifl> après les incendies de Gironde au titre du rayonnement extérieur, 7mn 32).

Notons que plusieurs AR se sont attelés à soutenir les correspondants défense par des actions, notamment de formation.

Aucun prix n'a été créé mais **21%** ont candidaté à un prix parmi lesquels le Prix Louis Quinio.

AR1 Aquitaine

Même si son périmètre n'est pas celui de la région Nouvelle-Aquitaine mais celui de l'ex-région Aquitaine, l'écho des actions de l'AR1 est plus fort dans la métropole et plus faible dans les territoires ruraux. Le séminaire d'actualisation des connaissances a été une bonne réussite car il a eu une assise géographique relativement large. La progression du nombre des activités permet d'inviter des personnes intéressées de manière croissante.

L'AR1 a produit un film réalisé par Aquitélé « Les soldats du feu » après les incendies de Gironde au titre du rayonnement extérieur. Il a été diffusé pour la 1ère fois lors du Forum des Études de l'Union -IHEDN, le 14 octobre 2022 à Bordeaux. Il valorisait l'action des secours girondins, français et européens tout en véhiculant un message de prévention et un esprit de cohésion (voir ci-dessus).

Outre les contacts par mails, l'AR1 anime un site internet (www.ihedn-aquitaine.org) et publie une lettre numérique mensuelle de 20 pages qui est diffusée à plus de 3000 destinataires. Elle valorise ceux qui y participent, fait connaître les actions de l'AR et crée le lien social nécessaire à toute association.

Les Rallies, des opérations majeures dans le cadre du Trinôme académique

Cette action partenariale permet de couvrir largement le champ de la jeunesse (enseignement primaire, élèves CM2 et CPE). L'objectif est l'apprentissage de ce qu'est l'esprit de défense et sécurité.

Plusieurs rallies citoyens ont été organisés (3 en Gironde, 3 dans les Pyrénées Atlantiques, 1 en Dordogne, 1 en Lot-et-Garonne et 1 dans les Landes) sur la thématique, « Quels enjeux pour la défense dans le cadre de la présidence française de l'UE en 2022 ».

Il s'appuie sur un parcours mémoriel en ville - Pau, Bayonne et Oloron Sainte-Marie (64), Périgueux (24), Nérac (47), Mont-de-Marsan (40) - ou dans un site (Camp de Souge à Bordeaux). Le parcours est ponctué d'ateliers aux thèmes et activités variés (14 ou 15 ateliers en moyenne). Le jeu DE-CI-DEUR a été mis en œuvre. Le rallye se conclut avec un moment solennel impliquant des officiels et des associations.

Service national universel

Le président de l'AR1 a participé au comité de pilotage régional et les vice-présidents aux comités départementaux. Cette participation a permis d'être associé aux préparations des sessions SNU de

juin et juillet 2022, d'évoquer le déploiement des missions d'intérêt général (MIG). Les informations ont ensuite été relayées auprès des AR du Poitou Charentes et Limousin avec qui les relations ont été développées.

L'ARI s'est impliquée dans l'animation de 17 journées du SNU : constitution d'une équipe de 24 animateurs (participation aux séjours de cohésion et encadrement MIG), création d'outils (jeu DE-CI-DEUR et module « Engagement Entreprise », diffusion du jeu Décision Défense). 1600 jeunes ont découvert les différents modules. Les relations avec le CSNJ local ont été bonnes notamment dans le cadre de la négociation de la convention de coopération.

Conférences et colloques

- Séminaire d'actualisation des connaissances au profit des membres de l'ARI sous la forme d'un cycle de quatre conférences dans plusieurs départements notamment sur les défis du soldat augmenté, associant travaux en comités et visites.
- Plusieurs conférenciers de qualité sollicités : Julien Vasquez, vice-président de l'institut de géopolitique, Louis Barthou, Monseigneur de Romanet, évêque aux armées, Christine Dugoin-Clement, chercheuse associée à la chaire « risques » de l'IAE Paris-Panthéon-Sorbonne, un officier supérieur des Forces Spéciales « Terre ».
- L'ARI a organisé le Forum national des études (voir infra).

Actions vers la communauté enseignante et la jeunesse

Les actions en direction de la jeunesse sont une des priorités de l'ARI. Bien relayées dans le cadre du trinôme académique également, elles couvrent désormais tout le champ (primaire, secondaire et universitaire).

L'ARI a organisé un séminaire Jeunes Défense et sécurité du 07 au 11 février 2022 à Sciences Po Bordeaux sur le thème Défense et sécurité.

- Ce séminaire annuel rassemble des étudiants niveau Master ou licence (cette année 51 étudiants), qui s'intéressent à la défense et à la sécurité et souhaitent approfondir leurs connaissances. Il est également ouvert à de jeunes salariés ingénieurs ou dirigeants de société ou de futurs responsables du monde de la défense, âgés de moins de 30 ans. Une attestation est remise en fin de séminaire.
- Les thèmes ont traité de la géopolitique, des engagements militaires, de la BITD, de l'économie de défense, de l'innovation et des technologies de rupture, de cyberdéfense et de l'OTAN...
- Journée d'hommage Jean Moulin à Paris : journée mémorielle, Panthéon, Invalides, Arc de triomphe, destinée à des jeunes qui ne connaissent pas Paris et qui a eu un très bon écho des participants, des encadrants et des établissements. Cette journée a permis une ouverture culturelle et une sensibilisation mémorielle.

Soutien aux sessions régionales et activité diverses

- L'ARI a soutenu la 225ème session (La Rochelle, Brive, Limoges et Bordeaux).
- Dîner-débat ouvert aux non-membres ;
- Petits déjeuners mensuels (10) pour accueillir une personnalité.



AR2 Auvergne

Les Rallyes, des opérations majeures dans le cadre du Trinôme académique

L'AR2 est associée pleinement aux Rallyes-citoyen des différents départements et soutient les actions du trinôme dans le Puy-de-Dôme avec remise de drapeaux.

Service national universel

L'AR2 a tissé des liens forts avec les activités du CSNJ via le SNU. Elle vient notamment en renfort pour l'animation du jeu de plateau « décision défense » et à l'organisation du SNU



Conférences

Une conférence sur le droit des conflits a été organisée à l'Institut d'Administration des Entreprises (Clermont-Ferrand) avec l'intervention du général Barbry, DMD 63, commandant de la 4ème BAC. Elle a rassemblé 80 participants. Ouvert à tous, l'évènement fut un succès auprès de nombreux étudiants, d'auditeurs et d'un public curieux désirant en apprendre davantage sur la situation géopolitique actuelle.

Actions vers la communauté enseignante et la jeunesse

L'ouverture d'une classe de défense et de sécu-

rité globales (CDSG¹) en novembre 2022 a permis de tisser des liens amicaux avec des historiens du département qui ravivent la mémoire du général de Lattre de Tassigny. Ces liens permettent l'organisation en 2023 d'une journée débat et de visites dans les lieux ayant un lien avec cette figure de l'histoire de France.

L'AR2 a établi des relations avec l'association IHEDN jeunes du territoire afin de développer la visibilité de collaborations futures. L'objectif est d'organiser des évènements en commun (conférences, cafés-débats).

Activités diverses de l'AR2

L'AR2 s'est impliqué dans l'évènement « *À nos blessés* » qui sera renouvelé en 2023. Une journée ouverte aux auditeurs a conduit l'association au 13ème BSMAT en Allier ainsi que sur les pas de l'histoire du soldat paysan au sein d'un musée retraçant leur engagement particulièrement vif dans cette partie de la région.

¹ **Classes de Défense et de Sécurité Globale.** <https://eduscol.education.fr/3664/les-classes-de-defense-et-de-securite-globales-et-les-cadets> Créé en 2005 et intégré dans le protocole interministériel de 2016, le dispositif comprend aujourd'hui plus de 500 classes et concerne plus de 12 500 élèves, dont environ 20% en éducation prioritaire. Une CDSG est un dispositif partenarial s'appuyant sur une pédagogie innovante. Ces classes sont construites à l'initiative d'une équipe pédagogique d'un établissement, autour d'un projet interdisciplinaire d'éducation à la défense s'ancrant dans les programmes scolaires, pouvant contenir un volet mémoriel, qui se voit concrétisée grâce à un partenariat avec une unité relevant des forces de défense et de sécurité. Les moments d'échanges entre les élèves et les personnels des corps en uniformes en constituent les temps forts. Les CDSG contribuent ainsi activement à la formation de la personne et du citoyen ainsi qu'aux quatre parcours éducatifs. Les CDSG sont une priorité ministérielle, dont l'objectif est, à court terme, d'en doubler le nombre et couvrir tout le territoire national.

AR3 Normandie

L'AR3 a organisé des conférences, des formations d'enseignants, une journée pour les correspondants défense. Stéphane Jacquet, président de l'AR3 a participé à l'une des « table ronde » du Forum des études à Bordeaux le 14 octobre.

Les Rallies, des opérations majeures dans le cadre du Trinôme académique

L'AR3 a organisé le rallye-citoyen de l'Orne.

Service national universel

Avec DMD14, ONAC-VG 50 et 14 et le CSNJ de Caen, l'AR3 a participé à la journée SNU du 14 juin 2022 à Alençon notamment à travers l'animation du jeu E=MCD. Utilisé dans les cours d'éducation morale et civique (EMC), ce jeu-plateau développe les thèmes de la citoyenneté, de la mémoire et de la défense dans les établissements scolaires (collégiens de 3e et lycéens de 2nde).



Actions vers la communauté enseignante et la jeunesse

Une journée du trinôme a été organisée à Cherbourg pour la formation des enseignants le 14 juin 2022, à l'initiative de l'Éducation Nationale. Une cinquantaine d'enseignants et de chefs d'établissements avaient fait le déplacement à CHERBOURG. L'objectif principal était d'attirer l'attention des enseignants sur les propositions faites par les partenaires du Trinôme Académique vis à vis de la jeunesse et de profiter du déplacement dans un site militaire pour visiter des installations.

Il s'agissait en l'occurrence de l'École des Fourriers à QUERQUEVILLE, comprenant l'École d'Application Militaire de l'Energie Atomique (EAMEA), et du groupe de plongeurs démineurs (GPD) au sein de la base navale de CHERBOURG.

AR5 Bretagne occidentale

L'AR5 a organisé des cafés stratégiques mensuels et des visites de sites pour les étudiants. La communication de l'association a été assurée par l'université pour chaque événement. Ces cafés stratégiques sont soutenus et suivis avec intérêt par l'université et les associations liés aux ordres nationaux.

- L'année universitaire précédente, les conférences avaient eu lieu en ligne en raison des mesures sanitaires liées au COVID19. Les étudiants, bien que très présents en ligne, avaient alors rapporté une forte volonté d'un retour aux cafés stratégiques en présentiel dès la rentrée. Nous avons enregistré une augmentation des inscriptions par rapport aux années précédentes. Les thèmes d'actualité semblent susciter plus d'intérêt de la part du public étudiant.
- Dans l'ensemble, les retours sur les conférences ont été bons. La qualité des thèmes abordés et des exposés des intervenants a été largement soulignée par le public. Les nombreuses questions posées en fin de conférences témoignent du vif intérêt du public.

- Une reprise post-Covid réussie, le public « associations » est au rendez-vous, les étudiants heureux de la présence physique des conférenciers. Un risque « salle comble » : conférences septembre et octobre 2022, un succès rencontré sur la chaîne YouTube : Chine, Libye, Francophonie ensemble dépassent les 20 000 « vues ».
- Une extension réussie à des aspects de la Défense moins connus, dans l'esprit du partenariat avec l'UBS : la coordination Intérieur-Justice et la protection économique (compétitivité entreprises), et la Francophonie.

L'AR5 s'est investie dans l'organisation du SNU, les classes défense et sécurité globales, les cadets de la sécurité pour lesquels l'AR5 a obtenu le prix de la SMLH remis à Paris à la Grande Chancellerie le 27 janvier 2023.



AR6 Haute Bretagne

L'AR6 a organisé son assemblée générale le 12 mars 2022 à l'Hôtel de Ville de Saint-Malo en présence du Maire de la ville. Ses actions ont un impact très positif dans le milieu de la Défense (Etat-major de zone Ouest) et dans l'académie. Elle regrette cependant de n'avoir aucune relation avec la préfecture.

L'association est présente en Haute Bretagne (Saint-Brieuc, Rennes, Saint-Malo et Vannes). Elle a mis en place dans chacune de ces grandes agglomérations un vice-président chargé d'établir les contacts avec les élus municipaux, départementaux, certaines entreprises.

Elle a participé à la journée des présidents organisée par le directeur de l'IHEDN à Ecole Militaire.

Cependant, les activités deviennent de plus en plus difficiles à mettre en œuvre par manque de temps des auditeurs et d'intérêt du public.

Service national universel

L'AR6 a un pool de 5 à 6 bénévoles qui ont participé à trois journées du SNU. Des auditeurs ont suivi une journée de formation pour devenir animateurs du jeu de stratégie Défense. Les relations depuis 4 ans sont très bonnes avec le Centre du Service National et de la Jeunesse (CSNJ) et permettent à travers les réunions de travail d'amplifier les actions auprès des jeunes.

Actions vers la communauté enseignante et la jeunesse

L'AR6 a décidé de ne pas faire d'actions en « ordre dispersé » au profit de la jeunesse. Toutes les actions sont coordonnées dans le cadre du trinôme académique.

Fin 2022, elle a participé aux réunions de travail du trinôme pour préparer les actions de formations destinées aux enseignants, dont par exemple une formation sur la Cyber.

En collaboration avec l'AR5, les Cafés stratégiques au profit des étudiants sont organisés à Vannes, Lorient, Rennes 1, IEP Rennes.

Soutien aux sessions régionales

L'AR6 a apporté son soutien aux AR voisines pour préparer les sessions en Pays de Loire et en Normandie. Elle travaille en syn-

Les experts de la défense veulent éveiller les jeunes
Les auditeurs de l'Institut des hautes études de défense nationale se font les royaumes de la République. Ils ont l'air d'être dans les jeunes pour les aider à mieux comprendre les fonctions de la République.



ergie avec l'AR5 Bretagne occidentale sous forme de visio-conférences.

Conférences

Conférence sur l'Ukraine à Saint-Brieuc co-organisée avec l'ONM-22 en présence de plus de 150 participants.

Activités diverses

Visite du site de mémoire de Saint Conan, de sites industriels, ou culturels à Vannes.

AR7 Centre Val de Loire

Dans les actions futures, nous envisageons une action avec notre association jumelée, la Guyane, et une journée avec une autre AR. Nous souhaiterions une collaboration entre les présidents, un partage de documents, de moyens, via une plateforme internet. Nous envisageons un événement d'envergure en 2025, le cinquantenaire de notre association, qui se déroulera au Château de Chambord.

Il y eu une communication presse, réseaux sociaux (LinkedIn), site internet régional. Le Bulletin ne dépasse (presque) jamais 2 pages. Synthétique, il est apprécié car il donne les conférences et événements des autres départements, les informations de la communauté IHEDN, quelques éléments de veille stratégique.

Le réseau LinkedIn permet de démultiplier l'action de l'AR (aide pour les lettres de motivations, pour entrer à l'IHEDN ou dans les associations d'auditeurs, des contacts d'associations de blessés de guerre Aquitaine par exemple, etc.).

Une commission veille stratégique (pour travailler l'actualisation de connaissances) et une commission communication (pour lier les comités) ont été créées. Un bulletin interne est diffusé aux membres dans les différents départements de l'AR.

L'action de l'AR correspond à environ 15 000 heures de bénévolat. L'AR7 a été capable d'emmener des auditeurs en vol en mission réelle avec l'Armée de l'Air et de l'Espace, d'organiser des conférences de haut niveau trois fois par an par comité (Ambassadrice de France, Lieutenant-Colonel spécialisé dans la cyberdéfense, général de l'armée de l'Air, général de l'armée de Terre...), et des visites de sites (Monin, MBDA, Centrale nucléaire, etc.).

Conférences et Colloques

18 conférences ont été organisées :

- « La Marine française au XVIII siècle » par Patrick Villiers, Historien et professeur d'Histoire moderne et contemporaine ; chartres conf 12 11.jpg photo Karine.jpg
- « Prévention de la radicalisation et lutte contre le terrorisme » par Delphine BERTHUET, assistante spécialisée "radicalisation-terrorisme" à la cour d'appel d'Orléans et auditrice SR 208
- « Perception de la situation en Afghanistan » par Pascal Maître journaliste, photographe, grand reporter.
- « La problématique de l'eau » Henri ZINCK, ingénieur au Syndicat d'Aménagement du Bassin de l'Indre et Christophe VANDAELE président de cette structure et maire de Vendœuvres.
- « L'occupation allemande dans l'Orléanais lors de la guerre de 1870-1871 » par Marc-Aurèle ROUSSEAU
- « Agriculture du futur et Souveraineté alimentaire » par Mr Maxime BUIZARD des Jeunes agriculteurs du Loiret.
- « Cybersécurité : Tous concernés, mais on fait quoi ? » par le Lt-Colonel Pascal LEPLONGEON (COMGEND Centre-Val de Loire)

- « La ruse et la force » par M. Vincent HOLEINDRE
- « Comment Barkane nous guide vers de nouveaux dispositifs en Afrique » a été réalisé par le Général KUZNIAK sur la BA 702 Avord
- « L'Ukraine : Le peuple ukrainien, son histoire, les Causes et les enjeux de la guerre » réalisé par M. BILOT Président association des Ukrainiens de France
- Visite du site nucléaire de St Laurent Nouan ; Le comité du Loire et Cher a profité d'un arrêt de tranche

Actions vers la communauté enseignante et la jeunesse

L'AR7 a pris contact avec tous les INSPE et a mis en place des actions de formation d'une demi-journée, en partenariat avec les DMD adjoints. La phase suivante plus structurée aura pour objectif de connaître des proviseurs, chefs d'établissements, du monde agricole et du monde universitaire.

Une manifestation s'adressant à une cinquantaine d'élèves futurs enseignants de statuts différents (stagiaires, contractuels et étudiants) a eu lieu à la Maison départementale de la Mémoire Militaire, au siège de l'association des Amis de la Martinerie (Chateauroux). Celle-ci a permis aux étudiants de développer une réflexion autour de différentes thématiques (la résilience, l'Esprit de défense, la citoyenneté, le contexte de la guerre en Ukraine) en s'appuyant sur les intervenants de l'association, qui ont présenté l'AR7, et les amis de l'association comme le général (2S) de gendarmerie Jean-Charles BOURRIER, le représentant de l'Education nationale, Laurent RENAUDET. Les participants semblent dans leur grande majorité ont été séduit par le caractère très impliquant et interactif des échanges.



AR8 Dauphiné Savoie

L'association Dauphiné-Savoie des auditeurs de l'IHEDN est très active et travaille sur l'ensemble des aspects de la défense et de la sécurité globale. Elle développe de nombreux partenariats et tend à devenir un acteur reconnu sur l'ensemble de l'arc alpin. Cela est dû à la diversité et à la qualité de ses actions. En témoigne la facilité avec laquelle nous parvenons à mobiliser des intervenants et à trouver des financements et des lieux pour nos actions.

Service national universel

Dans le cadre d'un séjour de cohésion du SNU, atelier destiné aux volontaires, animation d'un dilemme moral créé par la présidente auprès d'une cohorte : « *Le Dilemme moral de Jean Moulin* ».

Conférences et colloques



Conférence, « *140 ans de présence du 13e BCA à Chambéry* », 150 participants ;

- Colloque « *L'Arctique, un nouvel espace de conquête ?* », Grenoble.
- « *Autonomie(s), indépendance(s), puissance(s) : quelle(s) sécurité(s) pour le monde de demain ?* », colloque consacré aux nouveaux enjeux géopolitiques, 271 participants, Grenoble, 21 octobre 2022, labellisé IHEDN.
- Colloque de deux jours « *Assurer la sécurité de l'Europe* » Philippe Lecouffe, Europole.

- Programme de conférences en ligne « *Et pendant ce temps-là...* » Conférences consacrées aux enjeux géopolitiques un peu oubliés du fait du conflit russo-ukrainien (Afrique, Asie-Pacifique).

Actions vers la communauté enseignante et la jeunesse



Toutes les actions de l'AR8 sont largement ouvertes à la jeunesse. Au-delà d'événements, l'association favorise échanges et rencontres entre les jeunes et moins jeunes à travers ses activités ou à travers la mise en relation entre des enseignants et des acteurs du monde de la Défense et de la sécurité globale :

- Une action à destination de 20 établissements scolaires (1er degré au lycée) « *Les 140 ans de présence du 13e BCA à Chambéry* » fut l'opportunité de mobiliser 900 élèves et leurs professeurs dans une action mémorielle et d'enseignement de défense ;
- En partenariat avec l'association Clionautes, « *Comment enseigner la guerre d'Ukraine ?* » sous forme de visio-conférence, conférence destinée aux enseignants pour les accompagner dans l'enseignement du conflit russo-ukrainien, 170 participants.

Activités diverses

- Présence et présentation de l'association à la Journée Portes ouvertes du 13e BCA qui a attiré 7000 personnes ;
- Formation continue des correspondants de défense par des conférences ciblées et par des interventions lors de séminaires organisés par les Délégations Militaires Départementales ;
- Soutien au film de l'ancien combattant et blessé de guerre Jocelyn TRUCHET consacré à la 1ère bataille des Alpes par l'organisation de projections du film suivies de débats ;
- Signature d'une convention de partenariat avec le Cluster EDEN (European Defense Economic Network).

AR9 Provence - Alpes Côte d'Azur

L'AR9 invite l'AR20 et l'AR29 à ses conférences. Ses publications mensuelles ont vocation à actualiser les connaissances de ses membres. Deux bulletins spéciaux sur l'Ukraine ont été aussi diffusés.

Les Rallyes, des opérations majeures dans le cadre du Trinôme académique

- Rallye citoyen des Bouches du Rhône, 19 mai 2022, BA701, Salon-de-Provence, 250 participants ;
- Rallye citoyen du Vaucluse, BA115 Orange. Ce sont 218 élèves en provenance des collèges de Bollène, Sorgues, Carpentras et Orange qui ont partagé une expérience commune en participant à des activités pédagogiques et éducatives, en échangeant avec les adultes encadrants autour des valeurs de la République et de la citoyenneté. Ce rallye a débuté par des activités sur les différents ateliers proposés, puis une démonstration dynamique a été présentée. De brèves allocutions des autorités se sont enchaînées pour finir par une remise de diplômes. Parmi les ateliers, le Sdis 84 a informé sur les risques de feux de forêt et



d'inondations, la Croix-Rouge sur les massages cardiaques, la section d'information et de recrutement de la BA 115 et le centre d'information et de recrutement des forces armées terre et marine sur les métiers en uniforme. Le personnel de la base d'Orange a proposé aussi des ateliers « sports armées jeunesse ».

Service national universel

Pas ou très peu de sollicitations des responsables locaux et départementaux, alors que l'AR9 a plusieurs volontaires et participe au comité de pilotage du préfet de région et du recteur.

Conférences et colloques

- Colloque « Forum des études », 6 octobre 2022, Marseille, premier colloque labellisé IHEDN pour l'AR9. Organisé à l'Ecole Nationale Supérieure Maritime. Il s'agissait de restituer le travail mené tout au long du 1er semestre par 20 membres de l'association sur les défis stratégiques que pose le changement climatique en Région Sud.
- Colloque sur l'institution des Invalides de la Légion étrangère, 9 juillet 2022, 50 participants.
- « Les enjeux du changement climatique en région Provence Alpes d'Azur », tous publics.
- « ITER, fusion de l'hydrogène et enjeux climatiques ».
- « La guerre en Ukraine : appréciation de situation rôle de l'OTAN », auditeurs et membres associés.
- « Le préfet, ses missions ses préoccupations », Marseille.
- « La Méditerranée, hotspot de la transition écologique ».
- « L'eau une ressource stratégique au cœur des problèmes sécuritaires », Marseille.
- « Les sociétés militaires privées », L'Isle-sur-Sorgue.
- « Quelle Indonésie pour le XXIème siècle ? » Marseille.
- « Evolution des rapports de force entre grandes puissances et son impact sur l'économie européenne » par Alain JUILLET, 3 novembre 2022, Lambesc.
- « L'industrialisation de la sécurité : l'exemple de la croisière d'expédition » par Frédéric Gallois, directeur exécutif, Chief Operating Officer, EVP Ponant, Marseille.

Actions vers la communauté enseignante et la jeunesse

- Module Défense POLYAERO Hautes-Alpes à GAP, 70 participants.
- Classe de défense du Lycée Pierre Gilles de Gênes Digne-les-bains, 43 participants.
- Lycée Val de Durance à Pertuis, rencontre Défense, 100 participants.
- UEO Université Avignon, 120 participants

Activités diverses

- IFREMER la Seyne, 23 novembre 2022.
- Visite de GEOLIDE (Marseille). La station d'épuration souterraine de Marseille est la plus grande station d'épuration enterrée au monde.
- Participation au prix Louis Quinio.

AR10 Bourgogne-Franche-Comté

Le rayonnement de l'AR10 est acquis par les conférences et par ses partenaires relais (ONAC, SMLH, 1ère division, Académie...). Une action importante est le maintien du lien entre les auditeurs par la participation à des actions communes. Dans le cadre du Trinôme académique, des conventions ont été signées avec 7 entités 1er RA, 19ème RC, 13ème RC, 6ème RMAT, GSBDD, BA116, DMD90. L'AR10 publie une lettre d'information.

Service national universel

Le Centre du service national et de la jeunesse (CSNJ) est auditeur de l'AR10 et dispose des noms des volontaires SNU de l'association.

Conférences et colloques

- « Espion du KGB », en lien avec le « Bar des Sciences » à Montbéliard, Sergueï JIRNOV
- « Cognitive Warfare », Colonel Jean-François ROULOT
- « Médecin du RAID : vivre en état d'urgence. Sauver ou protéger, quels risques? » Matthieu LANGLOIS, ancien médecin chef du RAID
- « L'Army et la société britannique », général Jon CRESSWELL
- « Vision stratégique des armées, regard d'un commandant de base aérienne », Colonel Arnaud BOUILLAND
- « La vision stratégique du CEMAT, nouvel environnement et nouvelles conflictualités », général de division Emmanuel GAULIN
- « Guerre chimique et soins aux blessés », Dr Jean-Luc FORTIN

Actions vers la communauté enseignante et la jeunesse

Des jeunes, demandeurs et impliqués, et un corps enseignant de plus en plus mobilisé.

- Séminaire défense globale IPAG + Master 1 CCC (cyber-veille, cyber-sécurité, cyber-défense), visites d'une unité de la Gendarmerie nationale et de l'Ecole de Police de Montbéliard, exercice de gestion de crise ;
- Séminaire défense globale « licence TC1 » ;
- Période Militaire Découverte : Ecole Supérieure des Technologies et des Affaires avec DMD90 et 35ème RI ;
- Gestion de crise : Master 3C (avec Police et Gendarmerie) ;
- Gestion de crise : IUT Belfort (TC) ;
- Exposition Drogue Exposition de Jindrich STREIT sur la drogue, Master 2 « droit privé » : tables rondes « Drogue et société », « Politiques publiques », « Lutte contre la criminalité » ;
- Participation de l'AR10 à une journée d'étude universitaire « Pierre Chaillot, la résistance spirituelle » ;
- Cadets de la Défense, classe de 3ème année scolaire 2021-2022 : sensibilisation au domaine de la défense : participation à la cérémonie de ravivage de la flamme à l'Arc de Triomphe ; visites de l'Assemblée nationale, de l'Hôtel des Invalides, du musée de l'Armée, de la BA 116, du camp de concentration de Natzweiler-Struthof ;
- Sensibilisation Défense Mémoire des élèves de 4ème, visites et voyages pédagogiques dont visite au Hartmannswillerkopf.

Actions diverses

- Exposition sur la deuxième guerre mondiale et visite de l'Hôtel de Clévans ;
- Participation à www.ukraide.fr ;
- Congrès « Cap-cyber », 31 mars et 1er avril 2022, CCI du Territoire de Belfort à destination des entreprises, centré sur la cybersécurité, organisé avec des partenaires institutionnels 500 participants, le succès rencontré conduit à un nouveau congrès en 2023.



AR11 Haute Normandie

L'AR11 a organisé un séminaire stratégique pour fixer un projet de mandat pour l'année à venir. Elle a renforcé le lien avec « Les Jeunes IHEDN » avec la participation à leurs activités et la co-organisation des manifestations. Les moyens de communication ont été développés : site intranet, LinkedIn et Twitter.

L'association a participé aux formations organisées par le CSNJ-Rouen ou Caen pour le SNU. Elle a soutenu l'organisation des sessions régionales.

AR12 Languedoc-Roussillon

L'AR12 constate le bon fonctionnement de l'association dans l'Hérault, les Pyrénées Orientales. L'action a été renforcée dans l'Aude du fait de la nomination d'un nouveau DASEN et du DMD adjoint. Un effort doit être fait dans le Gard et la Lozère.

L'association constate une bonne anticipation aux conférences de garnison. Elle a soutenu les mairies lors des rallyes citoyens, l'Hérault étant un désert militaire. Elle soutient les différentes entités militaires dans l'Aude et le Gard.

Les Rallyes, des opérations majeures dans le cadre du Trinôme académique

Les auditeurs de l'AR12 ont animé des ateliers lors de sept rallyes citoyens organisés en 2022.

Service national universel

Animation du plateau-jeu « Décision défense » lors de la JDM au centre IGESA de Palavas.

Très bonnes relations avec le CSNJ de Perpignan (Aude, Pyrénées Orientales et Hérault) et avec le directeur régional M.Chevillon, à construire avec le CSNJ de Nîmes (Gard et Lozère).

Conférences et colloques

- « La guerre en Ukraine Quelles origines ? Quelles perspectives ? » par Jean Pierre Loubet au groupement de gendarmerie de l'Hérault, Etat des lieux, évolutions possibles, cette conférence a été suivie par une deuxième conférence sur le même sujet le 24 novembre 2022, 60 participants.
- « Mondes indiens : enjeux géostratégiques » au Lycée Joffre Montpellier. Formation inscrite au plan académique et proposée par le trinôme de Montpellier, elle aborde des thématiques particulièrement liées à la Défense. Elle permet de faire connaître le Trinôme auprès des enseignants, tout en favorisant la production d'outils pédagogiques spécifiques. Participation de cinquante enseignants dont des enseignants stagiaires, 50 élèves de classe « prépa » de Joffre, auditeurs IHEDN.
- Colloque annuel « Le théâtre Pacifique et les territoires ultramarins : nouveaux enjeux de défense et de géostratégie », Maison des Etudiants Richter, Université de Montpellier, Visioconférence en direct avec la Nouvelle-Calédonie, organisée par les Trinômes académiques de Montpellier et de Nouvelle-Calédonie, en distanciel pour les auditeurs – manifestation ouverte aux enseignants de toute académie, auditeurs IHEDN, militaires, étudiants DU défense et sécurité et toute personne intéressée.



Le colloque de cette année 2022 a permis de faire connaître le Trinôme tant en métropole qu'en Nouvelle-Calédonie (où les actions dans ce sens sont apparemment bien mieux connues néanmoins). Il a pleinement rempli son rôle de mise en contact des acteurs Education Nationale, Armées, IHEDN, universités, en particulier grâce à la souplesse que permet la retransmission en direct par visioconférence. Il a été retransmis dans les deux hémisphères, de l'Océanie à l'Europe. Il a intéressé des publics très divers, autour d'une thématique pointue et très actuelle.

Soutien aux sessions régionales

Soutien à la 229^{ème} session régionale. Recherche avec les DMD 34 et DMD 66 des lieux d'accueil à Montpellier et Perpignan. Cérémonies : ouverture à la mairie de Montpellier, réception Préfecture de l'Hérault et Pyrénées Orientales. Cela faisait 11 ans qu'il n'y avait pas eu de session à Montpellier. Bonne coordination avec les organisateurs et les différents services.

Actions envers la communauté enseignante et la jeunesse

- Journée de formation des professeurs et chefs d'établissement impliqués dans un dispositif CDSG et des formateurs défense. Inscrite au PAF, l'objectif de la journée organisée avec la Gendarmerie maritime et la marine nationale était de réunir les personnels de l'éducation nationale impliqués dans un dispositif pour un échange de pratiques avec à plus long terme de créer un réseau qui permettra de mutualiser les ressources, de créer un annuaire des partenaires pour les financements, de recenser les actions et les projets conduits. Les enseignants, proviseurs et principaux ont pu découvrir les missions du sémaphore et de la gendarmerie maritime. Cette journée était aussi ouverte aux auditeurs de l'AR12.



- Journée de formation au camp des Garrigues- (Nîmes), Trinôme Académique de Montpellier sur les Armées et l'environnement, vers des pratiques renouvelées et une histoire de plein-air. Cette journée de formation était ouverte aux enseignants-formateurs du Cercle Défense de l'académie de Montpellier,

ainsi qu'au Comité de Pilotage du Trinôme académique, à des membres de l'AR12, aux militaires volontaires du Camp des Garrigues et enfin à des étudiants et professeurs de l'université Paul Valéry de Montpellier La zone Nord du Camp des Garrigues est classée Zone Natura 2000 en raison de la présence d'espèces protégées comme l'aigle de Bonelli Un référent a été nommé sur le camp.

- Formations à l'Université Masters et de l'Universités de Montpellier et Nîmes sur l'année universitaire. Ces formations connaissent un fort succès, sélection au DE Défense de Montpellier vu le nombre important de demandes de participation.
- 32 classes « Défense et sécurité globales » sont présentes dans l'académie. L'AR12 a soutenu les sections de cadets des différents départements. 5 voyages mémoriels ont été organisés par des établissements scolaires. Ils ont été aidés financièrement par des subventions de la Direction de la mémoire, de la culture et des archives (DMCA).

9 formations dans les Universités de Montpellier et Nîmes

HERAULT
Université de Montpellier
4 formations actuelles :
➤ DE Cybercriminalité
➤ DE Investigation numérique
➤ DE Victimologie
➤ DE Sensibilisation aux questions de défense et de sécurité nationales
2 formations ouvertes en 2022 :
➤ « Classe prépa talents » de la gendarmerie nationale (préparation au concours d'officier de la GN).
➤ Master « Ingénierie des projets de sécurité à l'international » (IPSI) en partenariat avec CIVIPOL.

GARD
Université de Nîmes
Cycle de conférences sur les questions de défense, ouvert aux étudiants de 1 ^{ère} et 2 ^{ème} année.

HERAULT
Université Paul Valéry
2 formations actuelles :
- Master Histoires militaires et études de défense
- Master Défense et sécurité

AR13 Lorraine

L'influence de l'AR13 est bonne dans la région. Des conférences seront données en Moselle en 2023, n'ayant plus de point de chute jusqu'à présent pour organiser des conférences. En 2022, il n'y a pas eu de séminaire de réactualisation des connaissances, cette action étant menée tous les 2 ans. L'AR13 constate cependant la baisse du nombre d'auditeurs cotisants et regrette le manque de sessions régionales, creuset du recrutement.

Service national universel

Trois auditeurs ont été formés au jeu de plateau. L'AR13 a accompagné les sessions SNU.

Conférences et colloques

- « *Ethique et commandement : donner la mort en opération, un acte exorbitant* », par le colonel Alexandre Richard, commandant la BA 133 et le lieutenant-colonel Desjars de Keranrouë, 120 participants ;
- « *Les Armes hyper véloces : en quoi est-ce une rupture pour les systèmes anti-missiles* » par le colonel Michel LIPSKI, commandant la Base de Défense de Nancy ;
- « *L'officier général de zone de défense et de sécurité, le chef des opérations pour la zone Est du territoire national* » par le général de corps d'armée Alexandre d'Andoque de Sériège, gouverneur militaire de Metz, officier général de la zone de défense et de sécurité Est ;
- « *L'Amérique face à la Chine et le rôle de l'OTAN dans l'évolution des relations russo-européennes* », par Alain Juillet, Nancy ;
- « *Les enjeux du 21ème siècle* » par Alexandre Melnik, Nancy.

AR14 Région Lyonnaise

La rentrée solennelle de l'AR14 s'est tenue à la préfecture du Rhône en présence des hautes autorités civiles et militaires avec 109 participants, toujours un succès. Les différentes manifestations de l'AR14 rassemblent environ 1800 participants, moins qu'avant la pandémie et les confinements (2000), dont nombre d'invités par les membres.

Conférences et colloques

- Cycle de 5 conférences sur la laïcité / ses exceptions / dans l'Education nationale / dans la religion catholique / dans le culte protestant / dans la religion juive.
- Délégation Loire : Saint Etienne, 5 conférences en collaboration avec d'autres associations (SMLH, ANMONM, UNOR, etc.) : l'action des armées dans la Loire pendant la guerre de 1870, les situations sanitaires exceptionnelles, les cyberattaques, l'OTAN : la résurrection, la relation franco-allemande ;

Association des Auditeurs de l'Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale Région Lyonnaise
Délégation de l'AIN

M. Jean-Luc RAMEL, Maire de Maximieux
M. Jean-Louis PIERRET, Président et les membres de l'I.H.E.D.N. - Délégation de l'AIN
vous prient de leur faire l'honneur d'assister à la conférence prononcée par :

Le Colonel Jean-Paul DEMONCHEAUX
Chef de Corps du Régiment Médical
sur le thème :
" Le Régiment médical, aujourd'hui et demain "

Le jeudi 24 novembre 2022 à 20h30
Maison de la Culture et des Associations (MCA)
5, Avenue Docteur Berthier
01800 MEXIMIEUX

Le plaisir de vous accueillir à la Conférence qui sera prononcée par
Monsieur Mostapha BENCHERANE
Professeur à la Sorbonne (Paris 5)

L'OTAN, de la "mort cérébrale" à la résurrection ?
Vendredi 30 septembre 2022 à 18h30
Salle Aristide-Briond
Hôtel de Ville de Saint-Etienne
Le colloque sera suivi d'un cocktail

Professeur Mostapha BENCHERANE
Professeur
Cours-Rochet-est-étendu à l'OTAN
Conférence et Colloque National des
Nouveaux Etudiants de la Sorbonne et de la
Sorbonne (CNESRS)
et à la Fondation Valéry Giscard d'Estaing
d'Etudes Stratégiques,
Auditeur de la Commission Nationale
de l'EDER,
Auteur de nombreuses publications

- Délégation Drôme-Ardèche, Valence et Montélimar, deux conférences l'une sur l'Arabie saoudite, la seconde sur la dissuasion nucléaire ;
- Délégation de l'Ain : Visites du régiment médical et du barrage de Génissiat sur le Rhône ;
- Légende 26. AR14, délégation de l'Ain : visites du régiment médical et du barrage de Génissiat sur le Rhône
- Délégation du Rhône, La gendarmerie en 2022, PME et BITD, OSINT : le renseignement de source ouverte, la guerre chimique, la médecine de catastrophe.

Actions envers la communauté enseignante et la jeunesse

- forte implication des Jeunes Ihedn (3 Jeunes dans la Codir de l'AR14 sur 12 membres), manifestations communes (invitations aux conférences, afterworks) ;
- participation à la Commission armées-jeunesse.

Activités diverses

- Assemblée générale le 12 mars au 68ème régiment d'Artillerie d'Afrique à La Valbonne ;
- Signature d'une convention de partenariat avec le cluster EDEN des PME de la défense et de la sécurité pour l'année 2023 ;
- Participation de l'AR14 par un stand aux Rencontres Défense & cyber du Cyber-Cercle à la Préfecture du Rhône et aux Premières rencontres cyber à la Région Auvergne-Rhône-Alpes le 27 octobre ;
- Participation à la Collégiale des référents-défense de l'enseignement supérieur.

AR16 Île de France

L'AR16 a désormais son action renforcée par la présence d'un référent départemental auditeur de l'AR16 sur les 8 départements de l'Île de France : 75,77,78,91,92,93,94,95 ainsi que sur les 3 académies Créteil, Paris et Versailles.

Elle est engagée dans 4 comités d'études, notamment le Comité Cyber géré par l'Union IHEDN et participe à de nombreux événements dans les trinômes des 3 académies ainsi qu'à l'animation du SNU.

La médiatisation s'exprime par des campagnes de mailing (95 campagnes), le site web (près de 20 000 vues), Twitter (4 100 followers), LinkedIn groupe : près de 2 600 membres - e annuaire (416 inscrits), YouTube (près de 500 abonnés), Facebook, la revue « La voix des auditeurs », L'audience est en progression constante.

Etudes

- « France 2030, Une approche par les facteurs clés de succès ou leviers » constitue l'appui sur lequel le succès de France 2030 pourra être bâti. Trois d'entre eux constituant un enjeu proprement national ont été retenus : la sécurisation des matières premières, l'efficacité des moyens et le développement, le maintien des compétences nécessaires pour la croissance des start-up et l'industrialisation des innovations.
- Une seconde étude « Elargir le champ de la RSE » (Responsabilité Sociale des Entreprises) à des engagements ayant trait à la résilience et l'autonomie stratégique été réalisée sans être diffusée.
- L'AR16 a été associée à l'étude sur le doublement de la réserve militaire sous le haut-patronage du ministre des Armées, Sébastien Lecornu. Ce groupe de travail sur l'avenir de la réserve militaire s'est réuni pour la première fois le 21 novembre 2022. Ce groupe fait partie des 6 groupes de travail mis en place par le ministre des Armées et préfigure une nouvelle méthode de co-construction de la Loi de programmation militaire.

Service national universel





L'AR16 a désormais un délégué bénévole SNU pour l'animation « jeu défense » en lien avec les DMD (rallye-citoyen, classe de défense, bootcamp).

10 auditeurs sont impliqués dans l'animation sur le devoir de mémoire.

Conférences et colloques

13 conférences ont été organisées en distanciel ou en présentiel, ouverts à tous.

	Décembre Adh MIZARD Les réseaux sociaux et la désinformation
	Novembre Valérie-Patricia GAUBERT Les conséquences des procès des attentats sur les victimes et leurs familles
	Septembre Campus cyber Les risques liés à l'utilisation croissante des réseaux autonomes
	Septembre Eric BAZELHAC Géopolitique du médicament
	Juin Jean-Marie BOUCEL Quelle défense pour le temps présent
	Juin Général Gernant L'affirmation de la présence de la France dans le monde

	Juin Vincent HONG Les enjeux politiques de novembre 2022-2027
	Août Jean-Louis BENOIST , Président Directeur Général (PDG) Airbus Président du DVI (Département des crises) CASB
	Août Général Thierry HENRI Ingénieur en Sciences de l'Énergie
	Mars En direct de Campus Cyber Rencontre avec le monde Cyber
	Mars Françoise THOMAS Le rôle France et Occident
	Février Nicolas ROBERT La diplomatie française d'urgence
	Janvier Jean-Claude DEBIAUX Histoire de la société française

Actions envers la communauté enseignante et la jeunesse

Nos conférences sont très suivies par les étudiants que nous touchons, tout comme de très bons contacts ont été établis avec les jeunes de l'IHEDN.

Soutien aux sessions régionales

227ème session, Propositions de visites.

Activités diverses



- Voyage d'étude dans les pays baltes : visite du collège balte de défense à Tartu, rencontre avec le colonel Mart VENDLA, chef d'état-major adjoint de l'armée estonienne, ainsi que le lieutenant-colonel Matthieu DEMENOIS du centre d'excellence cyberdéfense de l'OTAN, basé à Tallinn. En Lettonie, réception par Mme Aurélie ROYET-GOUNIN, Ambassadrice et M. LE TALLEC, Conseiller économique régional. -Même accueil cordial et de grande qualité de l'ambassadrice à Vilnius Mme Alix EVERARD et ses collaborateurs, dont l'attaché de sécurité intérieure, le colonel CUVILLIER. L'AR 16 eu aussi l'opportunité de présenter l'association et ses mission d'étude à M. Gabrielius LANSBERGIS, ministre des Affaires étrangères de Lituanie.
- Visites : exposition sur les forces spéciales (Invalides) ; Groupement blindé de la gendarmerie ; 1er régiment étranger de cavalerie ; Exposition sur les Consorts Albers ;
- Signatures de plusieurs conventions de partenariat : La Flamme sous l'Arc de Triomphe, CLUSIF (Association de promotion de la cybersécurité, réunissant entreprises et administrations aut-

our du développement des bonnes pratiques pour la sécurité du numérique), l'Association nationale des Auditeurs Sécurité Justice, la Mairie de Paris ; le Conseil supérieur de la réserve militaire (CSRM), l'ANORSCA ;

- Participation au prix Louis Quinot ;
- Participation à l'événement « Fabrique défense » ;
- Ravivage de la Flamme à l'Arc de triomphe ;
- Dîner de cohésion avec 70 participants.

AR18 Poitou Charentes

Suite à une volonté de l'AR de s'inscrire dans une démarche de proximité en donnant de la visibilité à ses actions, l'AR18 a constaté un meilleur rayonnement local de l'association. Outre ses nombreuses activités, cela est dû à une évolution de ses modes de communication, notamment par l'utilisation du communiqué de presse.

Sur l'initiative de l'AR18, et en coopération avec la Délégation Militaire Départementale de Charente-Maritime, un rassemblement des correspondants défense des conseils municipaux du département a été organisé.

Etudes

Pour la première fois, depuis plusieurs années, l'AR s'est investie dans un travail de réflexion sur le thème de la résilience (comité de la Charente). Cette étude est installée sur le site internet de l'AR. L'AR18 a en outre participé à la restitution des travaux du sujet national 2022 à Bordeaux.

Les Rallyes, des opérations majeures dans le cadre du Trinôme académique

Les rallyes citoyens sont désormais bien installés dans le paysage local. Un nouveau rallye citoyen a été organisé en 2022, ce qui porte le nombre à 5 dans la zone de compétence de l'AR 18. L'organisation s'appuie sur une journée alternant activités physiques et intellectuelles (QCM sur l'Europe). Elle permet aux jeunes à la fois de découvrir toutes les facettes de la défense et bien souvent d'ailleurs de susciter ou de conforter des vocations dans ces secteurs :

- Rallye-citoyen collégien de la Charente-Maritime, Base aérienne 721 de Rochefort Saint Agnant, le 18 mai 2022 ;
- Rallye-citoyen lycéen de la Charente, Camp militaire de Broche à Dirac ;
- Rallye-citoyen collégien des Deux-Sèvres, Niort 79000 ;
- Rallye-lycéen de la Charente-Maritime, Base aérienne 721 de Rochefort Saint Agnant ;
- Rallye-citoyen lycéen de la Vienne, L'Europe, Caserne Aboville, Poitiers.

Service national universel

Le CSNJ de Poitiers a organisé une formation initiale pour huit auditeurs et membres associés, permettant d'intervenir lors de huit vacations en soutien des animateurs du ministère de la défense, pour l'animation du jeu « décision-défense » présenté par le ministère des armées. Les interventions des auditeurs de l'AR 18 lors des sessions SNU, sont hautement appréciées, apportant « un plus » en termes de connaissance géopolitiques et militaires.

Conférences et colloques

- Intervention à Chauray 79000 Organisée par le comité des Deux-Sèvres de l'AR 18 du député Fiévet, membre de la commission de la défense à l'Assemblée nationale, et spécialiste des questions de sécurité civile.
- Intervention à Poitiers Organisée par le comité de la Vienne, de la députée Ballet-Blu, membre de la commission de la défense à l'Assemblée nationale.

- Conférence sur la thématique des drones à Poitiers organisée par le comité de la Vienne, en prévision de la visite de la BA 709 de Cognac où est stationné un régiment opérationnel de drones.

Soutien aux sessions régionales

- 225ème session régionale, Mise à disposition du carnet d'adresse de l'AR18 permettant d'organiser la première semaine de cette session à La Rochelle.
- Participation de 5 auditeurs de l'AR à la première réunion constitutive des groupes de travail.

Actions auprès de la communauté enseignante et de la jeunesse

- Participation de l'AR18 au colloque dédié à la « Journée de l'Engagement », organisée par le rectorat au profit des jeunes de l'éducation nationale (Niort). L'AR18 était représentée par la responsable du trinôme académique qui a présenté les missions de l'IHEDN, de l'Union IHEDN et les activités de l'AR18. 150 participants.
- Cycle de conférences données par l'AR auprès des classes Défense et sécurité globales au lycée Jean d'Arc de Surgères (Charente-Maritime) sur les thèmes de la défense globale, les valeurs de la République et la politique de défense de la France, les nouvelles technologies dans l'Armée française. Excellente réceptivité des élèves.
- Formation des enseignants aux questions de défense dans le cadre du trinôme académique sous la forme d'un colloque au lycée Grégoire à Angoulême (Charente)., Présentation de l'IHEDN, de l'Union IHEDN et de l'AR18., excellents retours de la majorité des enseignants.
- Colloque sur le thème de la cyber-sécurité à destination des jeunes de l'éducation nationale et du grand public, Palais des Congrès de la ville de Rochefort avec la participation de plusieurs élus. Organisée sur une demi-journée à destination des jeunes des lycées, cette manifestation a pour objet de les sensibiliser aux bonnes pratiques relatives à l'utilisation d'internet et des réseaux sociaux.

AR19 Occitanie-Pyrénées

Un délégué a été désigné pour chaque département afin d'animer les auditeurs qui y résident. En 2022, l'AR 19 a touché 1481 jeunes à travers ses différentes actions.

Etudes

- Etude sur la zone Indo-pacifique

Les Rallyes, des opérations majeures dans le cadre du Trinôme académique

Rallye sur une journée autour d'activités pratiques, intellectuelles et ludiques dans une vingtaine d'ateliers "civisme et citoyenneté". Chaque service ou unité présente succinctement sa mission, ses moyens et selon, fait exécuter par les élèves un test ou une activité pratique.

- Rallye-citoyen de Toulouse : Renforcer le lien Armée/Nation autour d'activités sportives, intellectuelles et ludiques. GSBdD de Toulouse (31), 269 participants.
- Rallye-citoyen à Saint-Gaudens : Renforcer le lien Armée/Nation autour d'activités sportives, intellectuelles et ludiques, Lycée de Bagatelle à Saint-Gaudens (31) 141 participants.
- Rallye-citoyen à Gourdon (46). 14 ateliers, par équipe de 10 élèves accompagnés d'un professeur, chaque groupe doit être solidaire afin de porter les meilleures réponses. Découverte des institutions de la République implantées à Gourdon. 229 participants.
- Rallye-citoyen de Tarbes au 1er RHP à Tarbes (65), parcours alliant des épreuves sportives et des ateliers de sensibilisation autour de : l'organisation de la défense, le parcours citoyen, la sécurité routière, la laïcité/citoyenneté, le devoir de mémoire, la découverte d'une scène criminelle, les missions des sapeurs-pompiers ainsi que des présentations de matériels militaires. 185 participants.
- Rallye-citoyen du Tarn à Le Garric (81). Sensibilisation des lycéens sur les nécessités de l'engagement citoyen. Vingt ateliers pour sensibiliser les élèves aux enjeux de la Défense sous toutes ses

formes et de susciter l'engagement citoyen. Au-delà des « performances sportives et culturelles » sont également sollicitées les qualités civiques des élèves à travers un challenge « Fair-play ». 237 participants.

- Rallye citoyen du Tarn-et-Garonne à Montauban (82). Rallye ponctué d'activités pratiques et physiques et/ou intellectuelles dans 18 ateliers (20 mn par atelier). 163 participants.

Service national universel

Les auditeurs formés par le CSNJ de Toulouse participent à l'animation du jeu décision-défense suscitant des retours très positifs des auditeurs et du CSNJ et permettant d'envisager une poursuite de notre partenariat

- Le Service départemental de la jeunesse, de l'engagement et des sports de la Haute-Garonne (SDJES) a la responsabilité de l'organisation du SNU sur le département et notamment de gérer les départs et arrivées des jeunes. Dans ce cadre l'AR-IHEDN a été sollicitée par les services du DASEN pour aider le SDJES à assurer la sécurisation, l'encadrement des jeunes et l'organisation aux départs et aux retours et contribuer ainsi au bon déroulement de l'opération lors du SNU 2022, où en juin 460 jeunes sont partis, en bus de Toulouse, en séjour de cohésion dans les départements extérieurs à la Haute-Garonne, et 460 en juillet dernier. Courrier de remerciement du DASEN pour notre participation et notre efficacité.
- Stages Jeunesse citoyenneté. En une semaine d'immersion, sensibiliser les jeunes à l'importance de la citoyenneté (au sens large) au sein de la société française à Cahors (46). 90 participants sur l'année, garçons et filles de 12 à 17 ans, (15 jeunes par stage) en priorité issus de quartiers ou de familles défavorisées. En fin de stage, les parents sont accueillis pour la remise des diplômes. Satisfaction des parents qui soulignent l'importance de ces stages proposés à leurs enfants.

Actions auprès de la communauté des enseignants et de la jeunesse

- Concert à Toulouse.

Dans le cadre du trinôme, l'AR19 a soutenu un concert à la Halle aux grains de Toulouse, avec chœur de collégiens et orchestre militaire autour d'Olympe de Gouges, œuvre pour chœur solistes et orchestre écrite par Isabelle Aboulker.

Depuis 2005, dans le cadre des activités du trinôme académique, un partenariat existe entre la Musique des Parachutistes et l'éducation nationale qui se concrétise chaque année par des concerts publics -à titre gracieux- associant des élèves choristes volontaires de différents établissements et leurs professeurs d'éducation musicale avec les musiciens-militaires.

Haute-Garonne : des collégiens composent un chant en hommage aux combattants



Ce concert, destiné à promouvoir l'esprit de défense et à resserrer les liens des jeunes et des parents avec leurs armées, est un événement attendu chaque année par les élèves et leurs professeurs d'éducation musicale et de chant choral. Il a de nouveau réuni en 2022 plus de 1100 personnes. L'information interne a été faite par les établissements scolaires concernés aux parents des élèves participant.

Ce projet impose que l'engagement et le travail doivent donc être sans faille tout au long de l'année scolaire pour y arriver. Il permet en outre chaque année aux élèves et aux professeurs d'aller à la rencontre d'un orchestre militaire, de connaître ses missions et son rôle dans la société, d'inter-prêter avec les musiciens des pièces de la mémoire collective et du patrimoine musical.

Le concert est disponible sur [Youtube](https://youtu.be/eWJsCRSp_cM) https://youtu.be/eWJsCRSp_cM.

Dans le même esprit, un concours de chants a été créé dans l'académie de Toulouse pour créer des chants d'hommage aux militaires tombés en opérations extérieures (OPEX). L'objectif est de renforcer les liens entre les jeunes et les armées en les faisant réfléchir au sens de l'engagement et au thème grave du sacrifice ultime des militaires. Ce concours, avec cahier des charges, était ouvert à toutes les classes de défense et à l'ensemble des classes de troisième des collèges publics et privés de l'académie. Il imposait à chaque classe participante d'écrire deux couplets et un refrain en respectant une structure donnée. Ce texte, destiné à être chanté sur une musique composée spécifiquement pour ce projet par un professeur agrégé d'éducation musicale au lycée Fermat de Toulouse, devait associer histoire, enseignement moral et civique (EMC), lettres et éducation musicale. Il a rassemblé 80 participants.

Les élèves de la classe lauréate ont été récompensés par la remise d'un diplôme par les différentes autorités du trinôme académique de Toulouse et furent invités à assister au concert du trinôme académique donné par une chorale de plus de 400 élèves de l'académie de Toulouse accompagnée de la Musique des Parachutistes.

L'histoire s'est poursuivie lorsque le chant « En terres étrangères » résonna pour les cérémonies de commémoration de l'armistice de 1918. En effet, les élèves ont vu leur texte interprété par 120 choristes, accompagnés de la Musique des Parachutistes, lors des cérémonies de commémoration du 11 novembre 2022 à Toulouse mais aussi dans d'autres départements de l'académie.

Ce chant a par ailleurs reçu le prix spécial du Jury délivré par l'Union-IHEDN dans le cadre du « Prix Louis Quinio » et va concourir prochainement au « prix Trophée Civisme et Défense » du Cidan.

• **Trinôme du Tarn, chœur de collégiens et orchestre militaire à Le Garric (81)**

L'objectif est de renforcer le lien armée nation et de stimuler le devoir de mémoire. En amont les chorales ont préparé dans le cadre du cours d'enseignement musical les morceaux qu'ils interprètent en public. La journée du 22 novembre 2022 s'est décomposée en deux répétitions générales le matin et l'après-midi avec la Musique des parachutistes. Le concert a été donné en soirée. 506 participants. Rendez-vous déjà pris pour renouveler cette opération.

• **Concours de réalisation de trophées**

Deux concours visant à réaliser des trophées récompensant les établissements vainqueurs des rallyes citoyens au niveau départemental et académique. Ces deux concours visent deux cibles différentes : 1. la création d'un trophée académique, récompensant l'établissement déclaré vainqueur à l'issue de l'ensemble des rallyes citoyens de l'académie de Toulouse. 2. la création d'un trophée départemental pour les rallyes citoyens de la Haute-Garonne.

L'objectif de ces concours est de sensibiliser les élèves de la voie professionnelle à l'existence des rallyes citoyens, à susciter leur éventuelle participation et à affirmer leur présence par la réalisation du trophée récompensant les vainqueurs. La qualité des projets a séduit le jury et l'a incité à ce que, au-delà des projets lauréats, les autres soient également financés et réalisés. Dans un premier temps, tous seront exposés au rectorat avant d'être remis aux gagnants des rallyes. Les autres seront remis aux DMD intéressés de l'académie.

• **Visite d'une centrale nucléaire et conférence donnée par le Directeur de la Centrale.** Objectif, permettre une meilleure connaissance des composantes du trinôme académique ; développer

l'esprit de défense au profit des personnels de l'éducation nationale à Golfech (82).

- **Journée d'information et de présentation** aux futurs enseignants, de l'Institut National Supérieur du Professorat et de l'Education (INSPE) Midi-Pyrénées l'organisation et les missions du trinôme académique ainsi que le cursus suivi par des militaires des 3 armées. Bien que le sujet de la défense soit au programme du cursus de ces futurs cadres de l'enseignement, il ne suscite pas un réel enthousiasme...

AR21 Versailles

Les actions menées ont contribué à mieux faire connaître l'IHEDN et de l'AR21 et à augmenter le nombre d'adhérents. L'AR21 a participé à la Journée nationale des Trinômes où elle a animé une table ronde.

Il s'agit aussi de transmettre l'esprit de Défense et les valeurs de l'IHEDN d'accompagner les correspondants défense du 78 et du 92 (5 réunions), du corps enseignant de l'académie de Versailles (actions du trinôme), et des jeunes (actions SNU).

L'AR21 publie une lettre d'information trimestrielle « le Vigilant ». Elle communique par courriel, réseaux sociaux, LinkedIn, twitter.

Les Rallies, des opérations majeures dans le cadre du Trinôme académique

- Organisation de 3 rallies-citoyen (78, 92 et 95) :
- Rallye-citoyen des Hauts-de-Seine (11ème édition) Mont-Valérien le thème « Les héros de la liberté 1940-1944 », 200 participants ;
- 1er rallye-citoyen des Yvelines, « Leclerc et la 2ème DB », Lycée militaire de Saint Cyr, 75 participants ;
- Rallye-citoyen du Val-d'Oise (4ème édition), 80 participants.

Service national universel

- Journées Défense Mémoire, participation à la formation des jeunes du SNU sur 4 sites parisiens, avec 6 auditeurs AR21 ;
- Recrutement de 3 jeunes SNU pour une mission (mission d'intérêt général) MIG à l'AR21 (assistance des référents Correspondant défense du 78, « Réserve opérationnelle » du 78 et du 92) ;
- 5 participations aux journées de formation SNU.

Conférences et colloques accessibles en présentiel et en distanciel

- « Les enjeux de la cyber-sécurité d'un grand laboratoire pharmaceutique : SANOFI » par Jean- Yves Poichotte à Versailles 50 participants ;
- Conférence dans le cadre du Train Cyber4.0 ;
- « Politique d'innovation mise en place par l'AID » par Emmanuel CHIVA à Versailles. Chargée d'orienter, de conduire, de susciter, de capter et de valoriser l'innovation de défense, l'AID a pour but de doter le Ministère d'une capacité d'innovation permanente, en encourageant la dualité et donc le soutien du tissu académique et industriel et la captation de l'innovation civile. 70 participants ;
- « La BITD de l'Ukraine » par Patrick MICHON à Versailles. Expliquer les enjeux avant le déclenchement du conflit actuel, de la transformation de l'industrie ukrainienne de défense, passant d'un complexe militaro-industriel fortement intégré dans l'industrie de défense soviétique puis russe à une base industrielle de défense moderne se tournant vers l'OTAN. 70 participants ;
- « France, Indochine : regards croisés » par José MAIGRE à Versailles Après une présentation générale de l'Indochine, du royaume d'Annam et du rôle essentiel des missionnaires, des étapes de la conquête de l'Indochine (les amiraux de Napoléon III et le lobby colonial de la IIIème République), de l'exploitation de l'Indochine la « perle de l'Empire », du réveil du nationalisme vietnamien

- et la guerre d'Indochine. 27 participants ;
- « Ukraine les conditions de la paix ? Rôle de la France » par Caroline GALACTEROS à Versailles. A l'aune du conflit en cours en Europe et des actuelles reconfigurations des rapports de force et des alliances à l'échelle du monde, quelles peuvent être les conditions d'un apaisement et le rôle que la France pourrait y jouer ? 75 participants ;
- « Le cyberspace : de nouveaux enjeux stratégiques et géopolitiques ». Colloque, Visioconférence, Replay disponible sur site du rectorat de Versailles.

Soutien aux sessions régionales

En soutien de la SR227, l'AR21 a encadré un comité et participé financièrement.

Actions auprès de la communauté enseignante et de la jeunesse

- Recrutement de 4 MIG (2 MIG en 2021) ;
- Journée de sensibilisation à l'enseignement de défense à destination des professeurs stagiaires d'histoire-géographie et étudiants de Master 2 de l'académie de Versailles ;
- Musée de l'Air et de l'Espace au Bourget ; interventions des partenaires du Trinôme sur l'enseignement de défense puis présentation du MAE, des possibilités d'exploitation pédagogiques et visite du musée ;
- Participation aux actions de l'AR 14 sur le cyber-sécurité pour les jeunes Cyber Young Day.

Activités diverses

- Visite de l'entreprise de Défense ARQUUS Versailles Satory Connaissance de l'écosystème de la Défense ;
- Site de traitement des déchets d'ISSEANE ;
- Issy les Moulineaux Connaissance de l'écosystème sur l'environnement ;
- SDIS 78 Versailles Connaissance de l'environnement de la sécurité civile ;
- Eurosatory Villepinte et Euronaval Le Bourget ;
- Forces spéciales (exposition temporaire) aux Invalides ;
- Rédaction du synopsis de la table ronde sur le numérique au Forum des Auditeurs à Bordeaux ;
- Participation à la commission "Gouvernance et organisation "réunion de travail ;
- Campus Cyber Paris - la Défense, conférence organisée par le Campus Cyber en partenariat avec le Clusif, l'AR16 et l'AR21.

AR23 Champagne Ardennes

L'AR23 constate un renforcement de la connaissance de l'IHEDN, avec parfois cependant de grandes difficultés pour motiver les auditeurs !

Actions auprès de la communauté enseignante et de la jeunesse

L'AR 23 a participé à la cérémonie de la remise du fanion de la Préparation militaire marine « Amiral Aube » le 22 janvier 2022 sur la base aérienne de Prunay-Belleville.

Faisant suite à une formation à l'Education à la Défense, à Chaumont, l'AR23 a remis un diplôme aux cent participants présents.

L'AR23 a signé une convention de partenariat dans le cadre de la mise en œuvre d'une classe de défense et de sécurité globales (CDSG).

Activités diverses

Journée « Résilience alimentaire et sécurité nationale » organisée au Mémorial Charles de Gaulle à Colombey-les-deux-Eglises lors de l'Assemblée générale de l'Association (19 mars 2022). Une conférence a précédé la visite du Mémorial avec pour intervenant Stéphane LINOU, expert associé au laboratoire sécurité défense du CNAM, auditeur IHEDN. Le repas « défi locavore » a eu lieu au restaurant La Montagne par le chef « Etoilé » Jean-Baptiste NATALI. En parallèle de l'AG l'après-midi, une visite guidée du Mémorial a été organisée pour les conjoints.

AR25 Limousin

L'AR25 a rédigé une réflexion sur les rallyes-citoyen et le SNU.

Les Rallyes, des opérations majeures dans le cadre du Trinôme académique

Des rallyes-citoyen ont été organisés pour les trois départements, 19, 23 et 87.

Actions auprès de la communauté des enseignants et de la jeunesse

- Formation des jeunes enseignants lors d'une journée INSPE à Limoges.
- Intervention dans une classe Défense et sécurité globale Limoges.

Conférences

- « La guerre bactériologique » par un Maître de Conférences en Santé Publique, Faculté Droit et Sciences économiques de Limoges 20 participants.
- Exposé sur le Burkina Faso par le Président des étudiants burkinabés de Limoges. 25 participants.
- « La Cybersécurité » par un Professeur de la faculté des Sciences. Fac Droit -Sciences économique de Limoges ; 19 participants.

Soutien aux sessions régionales

Préparation de la semaine de la 225ème session régionale sur Limoges, hébergement, conférenciers locaux, visites.

AR26 Martinique

Le partenariat a été renouvelé avec les FAA et l'académie de Martinique dans le cadre du colloque défense sur la résilience. L'AR26 bénéficie d'un regard plutôt positif au sein des FAA et des socio-professionnels. Il s'agit désormais de renforcer le nombre de membres et d'associés.

Conférences et colloques

- « Résilience aux Situations Sanitaires exceptionnelles voire catastrophiques : le cas de la Guadeloupe », en synergie avec l'AR26 et l'AR31 avec le docteur Patrick PORTECOP, Chef de Pôle Soins Critiques, Chef du SAMU971, AR31.
- « Trajectoires géopolitiques de la guerre en Ukraine et du conflit entre la Chine et Taiwan : les points de similitudes et les conséquences dans le monde, notamment en matière énergétique » animée par Mr Jean-Victor NKOLO, ancien Porte-parole de trois présidents de l'Assemblée générale des Nations Unies, Porte-parole du Conseil de sécurité lors de plusieurs missions du Conseil en Afrique. Il apporte son éclairage sur les enjeux territoriaux de ces deux espaces, les doc-

trines militaires dominantes. 50 participants.

- « La sûreté : stratégie de défense, arme offensive. Comprendre les piliers fondamentaux de la sûreté à travers des exemples et cas concrets » par Mr Flavien DJURADO, Expert Senior auprès de la Communauté européenne pour la sûreté et les stupéfiants, 50 participants.
- Colloque Fort Saint-Louis, « Regards croisés sur la résilience face aux crises en Martinique », 100 participants.



Soutien aux sessions régionales

Participation active de l'AR26 à la préparation de la SR Guyane 2023. Nombreuses visioconférences avec l'IHEDN et les AR Guyane et Guadeloupe. Force de proposition sur les activités de visite et de conférence en liaison avec les FAA et l'AR Guadeloupe pour la semaine consacrée aux Antilles.

Activités diverses

- 3ème séminaire du trinôme académique de Martinique (28 avril 2022).

AR31 Guadeloupe

En 2022, l'AR31 a redéployé des contacts auprès de nouveaux partenaires qui ont soutenu ses actions par des mises à disposition de sites ou lieux. Elle a principalement communiqué avec ses membres via les mails et le support réseau social rapide WhatsApp.

L'AR31 a rencontré le préfet de la Région Guadeloupe, pour notamment son appui sur la relance du trinôme académique.

La signature de la convention du trinôme a eu lieu le 1er juillet 2022.

Service national universel

Deux de nos membres ont bénéficié d'une formation déployée par le service national de la jeunesse mais n'ont pas été utilisés sur le terrain au moment venu.

En 2022, l'AR31 a redéployé des contacts auprès de nouveaux partenaires qui ont soutenu ses actions par des mises à disposition de sites ou lieux. Elle a principalement communiqué avec ses membres via les mails et le support réseau social rapide WhatsApp.

L'AR31 a rencontré le préfet de la Région Guadeloupe, pour notamment son appui sur la relance du trinôme académique. La signature de la convention du trinôme a eu lieu le 1er juillet 2022.



Conférences et colloques

- Cycle de conférence commune avec l'AR26 "Résilience aux Situations Sanitaires exceptionnelles voire catastrophique : le cas de la Guadeloupe" Intervenant : Le Professeur Patrick PORTECOP, Chef de Pôle Soins Critiques, Chef du SAMU971.
- Réunion de rentrée en présence du Général Vincent LAMBALLE, commandant de la gendarmerie de la Guadeloupe et le Commandant militaire, Lieutenant-colonel Laurent MAUGET-ROUSSEAU avec présentation de leurs services ;
- Débat sur le film « Novembre » en présence du préfet, le direc-

teur territorial de la police national, le directeur du SDIS, le C2 de la Gendarmerie, le Chef du SAMU, les membres amis de l'AR31. 104 participants.

Actions auprès de la communauté enseignante et de la jeunesse

Intervention dans une classe de défense à Baie-Mahault dans les locaux du COMIL (09/11/2022).

Soutien aux sessions régionales

Rencontre de potentiels adhérents et participants (42) à la 232ème session régionale pour une présentation de l'activité de l'AR31 et de la session à venir. Participation à la communication et transmission d'informations sur les sites et éventuels intervenants locaux. Opération de recrutement en vue de la future session et cycle jeunes au format « speed dating » avec pour objectif de répondre aux questions suivantes « Pourquoi suivre une session régionale ou cycle Jeunes ? Pourquoi adhérer aux activités de l'IHEDN par le biais de l'AR31 ? ».

Activités diverses

- Présentation de l'institut IHEDN et de l'association régionale AR31 avec une intervention sur la maritimisation par l'auditrice Françoise PAGNEY BENITO (185ème session). L'intégralité du dispositif a été montée par les services du COMIL ;
- Visite privatisée de la Centrale Géothermique de Bouillante ;
- Participation au VIP Day de l'exercice « Caraïbe 2022 » organisé par les forces armées aux Antilles en présence de délégations étrangères.

Activité des Associations nationales et thématiques

AA-IHEDN

L'AA-IHEDN constate l'augmentation de la participation des membres, du nombre des visiteurs du site, des réseaux sociaux. Elle développe le rayonnement de l'Association par des contacts réguliers avec des partenaires institutionnels, des élus locaux. L'AA-IHEDN est présente à tous les bureaux et conseils d'administration de l'Union-IHEDN.

L'association a participé activement aux travaux en vue du Forum des Auditeurs : comité de lecture (Marc-David Seligman), travaux d'études (Emmanuelle Crane), présence au Forum (Michel de Fautereau, Marie-Claire Plaud, Emmanuelle Crane, Marc-David Seligman). Nos auditeurs participent également à la rédaction des articles pour la revue Défense.

Créateur du prix littéraire Vauban, l'AA-IHEDN a remis en mars à l'Automobile Club de France à Paris le prix 2022 à Jacques Julliard pour son ouvrage « Carnets inédits, 1987-2020 – Histoire, politique, littérature » publié aux éditions Bouquins.

L'AA-IHEDN publie une Lettre mensuelle, diffuse des annonces et des études des membres et des partenaires. Pour développer sa politique de communication, le poste de Responsable communication (Laure Fanjeau) a été créé en 2022.

Durant l'année 2022, 105 articles ont été publiés sur le site. Ils ont été regroupés selon leur nature : publications d'auditeurs, décès d'auditeurs, nominations des auditeurs, documents du ministère des Armées, articles de presse (publications autorisées par les médias et journalistes), reportages et autres documents qui pourraient intéresser les auditeurs et membres de l'AA-IHEDN ...

L'AA-IHEDN entretient des liens étroits avec l'AR 16, liens qu'elle souhaite développer dans l'avenir par l'organisation et la participation à des événements communs. Un partenariat a été développé avec EuroDéfense-France.

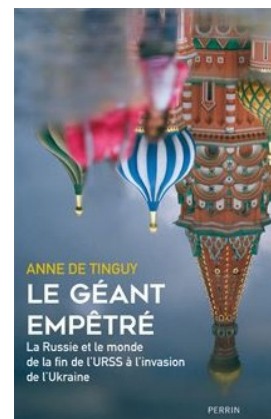
Conférences et colloques

- Conférence sur le thème « L'Europe et la mer » avec le vice-amiral d'escadre Patrick Hebrard (SN47) et le contre-amiral Jean-François Morel, rédacteur en chef de la Défense Magazine, un entretien entre Jean Dominique Giuliani, Président de la Fondation Schuman, (SN44). 130 participants.
- « Où en est le Geospatial Intelligence en France ? » Commission « Cyber Défense » de l'AA-IHEDN, Allocution d'ouverture par le général Philippe Morales (Commandement de la défense aérienne et les opérations aériennes, ministère des armées).
- « Geoint et opérations du renseignement » par la direction des opérations du Commandement du renseignement (MinArm).
- « La donnée au cœur de la transformation numérique de la Gendarmerie nationale » par le général de brigade Patrick Touak (Sous-Directeur, Service des Technologies et des Systèmes d'Information de la Sécurité Intérieure, Direction générale de la Gendarmerie nationale, ministère de l'Intérieur).
- « Pléiades Neo : une nouvelle constellation de satellites d'Observation de la Terre pour la Géographie Militaire » par Mickael Tonon (Airbus Defense and Space GEO).
- « La donnée opérationnelle dans le combat de haute intensité » par le général Pierre Schill (Chef d'état-major de l'armée de Terre).
- « L'IGN, une contribution innovante dans la connaissance des milieux physiques et humains » par Monsieur le Colonel David Perlberg et Vincent Caillard (service d'imagerie spatiale de l'IGN à Toulouse).
- « New Space et Geoint » par Frédéric Cristini (Prométhée-Head of Defence and Security).

- « Les données géolocalisées dans l'industrie de l'énergie : intérêt et application » par Hélène Bideau (Spécialiste Imint et Geoint, TotalEnergies).
- « Vision japonaise de la situation stratégique en Indopacifique » par monsieur l'ambassadeur Ihara, Ambassade de Japon à Paris. Dans la continuité de cette première conférence, et afin de mieux comprendre les enjeux en cours dans la région Indopacifique d'un point de vue local, le Japon, partenaire clé de la France dans la zone a été mis à l'honneur lors d'une conférence sur les relations bilatérales qui s'est tenue à la résidence de l'ambassadeur du Japon par Monsieur l'ambassadeur Marc Abensour, ambassadeur chargé de l'Indopacifique.
- Cycle de conférences sur l'Indopacifique organisé par Emmanuelle Crane, présidente du Comité d'Études et de Prospective de l'AA-IHEDN, résistante citoyenne de la marine nationale.
 - La première conférence s'est tenue le 23 juin 2022 à l'École Militaire. « L'Indo-Pacifique : où en est la stratégie française ? » par Christophe Penot, ambassadeur pour l'Indopacifique depuis novembre 2020 et ancien ambassadeur de France en Australie, et en Malaisie Si l'Ukraine a su mobiliser l'Union européenne et concentrer toutes les attentions ces derniers mois, où en est la France dans sa stratégie Indopacifique aujourd'hui ? L'annulation du contrat des sous-marins avec l'Australie, la naissance de l'AUKUS et les tensions grandissantes dans la région ont pour conséquence d'adapter la stratégie française. Cet événement a été ouvert aux non-membres de l'AA-IHEDN et organisé en partenariat avec l'AFBA (Australia France Business Association). 120 participants.
 - Dans la continuité de cette première conférence, et afin de mieux comprendre les enjeux en cours dans la région Indopacifique d'un point de vue local, le Japon, partenaire clé de la France dans la zone, a été mis à l'honneur lors d'une conférence qui s'est tenue à la résidence de l'ambassadeur du Japon le 25 octobre 2022. Un double regard sur la région : Monsieur l'ambassadeur Ihara nous a présenté la vision japonaise de la situation stratégique en Indopacifique et Monsieur l'ambassadeur Marc Abensour, ambassadeur chargé de l'Indopacifique, les relations bilatérales.
 - Les thématiques suivantes ont été évoquées : quel rôle jouent les organisations multinationales dans la stratégie de la région : l'ONU, l'OMC, etc., mais aussi les acteurs mondiaux et les puissances océaniques, tels que les États-Unis, la Chine, l'UE, sans oublier l'Inde à la recherche systématique de la préservation de sa neutralité ? Comment coopérer avec les pays de l'ASEAN qui ont des intérêts différents et spécifiques ? Quelle est la position de la France ?

Activités diverses

- Visite de l'Hôtel de la Marine à Paris.
- Visite du musée de la Minéralogie et la bibliothèque de l'École des Mines.
- Visite de l'exposition et conférence « Jean Gabin, militaire et résistant pendant la 2ème guerre mondiale » à Boulogne-Billancourt.
- Petit déjeuner avec Anne de Tinguy sur la Russie, « *Russie, un géant empêtré* », École militaire, en partenariat avec Euro-Défense France, dédicace du Livre.
- Chaire Économie et Défense de l'IHEDN, AA-IHEDN participe régulièrement aux conférences, réunions, débats organisés dans cette enceinte.
- La Commission « Voyages d'Études » de l'AA-IHEDN a repris, en 2022, son activité en organisant au Sénat des diners-débats avant de réorganiser ses voyages d'études :
 - « *L'énergie nucléaire en France* », visite du site de Naval Groupe, Cherbourg - visite des sites navals ;
 - « *L'Espagne, partenaire stratégique de la France en Europe et dans le monde* », Madrid L'actualité de ces derniers mois, question des migrants, sécurité en Méditerranée, guerre en Ukraine et ses conséquences, notamment pour les États membres de l'OTAN, sommet de l'OTAN à Madrid, justifiait ce déplacement. 20 participants. Les entretiens proposés par le Colonel Ronan de Cadoudal, Attaché de défense à l'ambassade de France à Madrid, nous ont permis, en un temps contraint d'avoir une vision précise de la politique espagnole de défense et des défis auxquels elle est confrontée. Les entretiens au ministère de la Défense et au CESEDEN ont été complétés par des éclairages divers de journalistes et représentants de think tanks. En outre, les visites culturelles accompagnées par un guide remarquable ont été source de précisions sur l'histoire politique et militaire de l'Espagne, accompagnées d'utiles rappels historiques et références aux relations franco-espagnoles. Les étapes « internationales » à Torrejon, au SATCEN et au CAOC ont complété fructueusement notre programme.



3AED-IHEDN

Les actions engagées en 2021 et amplifiées en 2022 ont permis d'accroître le rayonnement de l'association au niveau national, régional, et d'initier une visibilité au niveau Européen. 3AED-IHEDN a organisé 16 événements au lieu de 10 l'année précédente, avec en sus un voyage et deux visites. La croissance et la fidélité des adhérents. L'engagement massif de la session sortante. Cela a permis de développer et de renforcer les liens, d'identifier de nouveaux partenaires. Une année riche qui porte ses fruits au service du rayonnement de l'esprit de défense.

Etudes, conférences et colloques

Toutes les informations (publications et visuels) sont disponibles sur le site www.aed-ihedn.fr

- « Enjeux ESG et impact sur le financement et la souveraineté des industries de défense », « *L'OTAN face aux défis et crises géopolitiques actuels* », <https://aed-ihedn.fr/esg-souverainete-resilience/>
- « *Quels partenariats de la France dans le monde islamique* » <https://aed-ihedn.fr/avenir-otan/>
- « *Changements climatiques : quels enjeux pour l'industrie de défense ?* », La Fabrique Défense, colloque, table ronde, <https://aed-ihedn.fr/partenariats-france-monde-islamique/>
- Rendez-vous d'Athéna 2 : « *Quels facteurs disruptifs de l'IAMD ?* », <https://youtu.be/Q77O5IE2upc>
- Rendez-vous d'Athéna 3. « *L'IHEDN et le CHEAr. Un nouveau regard sur une histoire commune* »
- Rendez-vous d'Athéna 3. L'entrée en service des nouvelles capacités au sein de l'armée de Terre, e-Conférence : « *SG challenges ad impacts for the future of defense industry* » avec COGES EVENT, <https://youtu.be/Q77O5IE2upc>
- Rendez-vous d'Athéna 4. « *Ukraine : requiem pour une BITD* », <https://youtu.be/qtclwUcAgKE>
- Rendez-vous d'Athéna 5. « *BITD de la Croatie (et de la défunte Yougoslavie)* », <https://aed-ihedn.fr/wp-content/uploads/2022/08/Athéna-V-Conference-du-4-Mai-2022-BITD-Yougoslavie.pdf>
- Eurosatory 2022 : « *Finance & Defense : How to support European Strategic Sovereignty* », Eurosatory, colloque, Table ronde, <https://aed-ihedn.fr/event/eurosatory-2022-finance-defense-how-to-support-european-strategic-sovereignty-table-ronde/>
- Eurosatory-2022, « *Panel climate change which challenges for defense industry in europe* », colloque, table ronde, <https://youtu.be/97zTXIbEpio>
- « *Comment coordonner le Fonds d'investissement OTAN, FED et Capital Risque pour soutenir la souveraineté stratégique européenne ?* » https://youtu.be/wHwp_g87Yiw
- Rendez-vous d'Athéna 6 : « *La Lutte contre l'orpaillage illégal en Guyane : une guerre sans fin ?* », Rencontres stratégiques de la Méditerranée (RSMED), colloque, <https://youtu.be/Rm-CxROKJOA>
- XVème Entretiens Armement & Souveraineté (2022), « *Un monde en crises, en quête de nouvelles coopérations ?* », colloque, Conseil Supérieur du Notariat, <https://youtu.be/aGsKWDKzsWw>
- « *Défis environnementaux : changement climatique, solutions durables* », Euronaval, colloque, table ronde <https://aed-ihedn.fr/dossier-cybersecurite-souverainete/>
- Rendez-vous d'Athéna 7 : « *Cybersécurité & souveraineté* », conférence, Ecole Militaire, <https://aed-ihedn.fr/dossier-cybersecurite-souverainete/>
- Rendez-vous d'Athéna 8 « *Les conséquences économiques du conflit ukrainien : vers l'émergence de l'économie militaire* », conférence, <https://aed-ihedn.fr/dossier-guerre-ukraine-economie/>
- Rendez-vous d'Athéna 9 « *Enjeux des fonds marins pour la France* » <https://aed-ihedn.fr/dossier-fonds-marins/>

AAIE-IHEDN

L'AAIE-IHEDN a organisé plusieurs événements, colloques, conférences et visites à Paris ou en île de France. Nous disposons également d'une commission d'études pour l'Île-de-France ainsi qu'une commission pour nos adhérents expatriés. Les adhérents ont pu mettre à jour leurs connaissances en visionnant des vidéos produites, des vidéoconférences, des conférences, des colloques et des visites.

Lors de l'AG, Guillaume STEVENS CHADELAS a été élu Président de l'association.

La communication s'appuie sur <https://www.ie-ihedn.org/> et <https://reseau.union-ihedn.org/>. Cependant la barrière de l'accès au numérique reste une réalité.

Etudes

- « Manifeste géopolitique de la conformité »

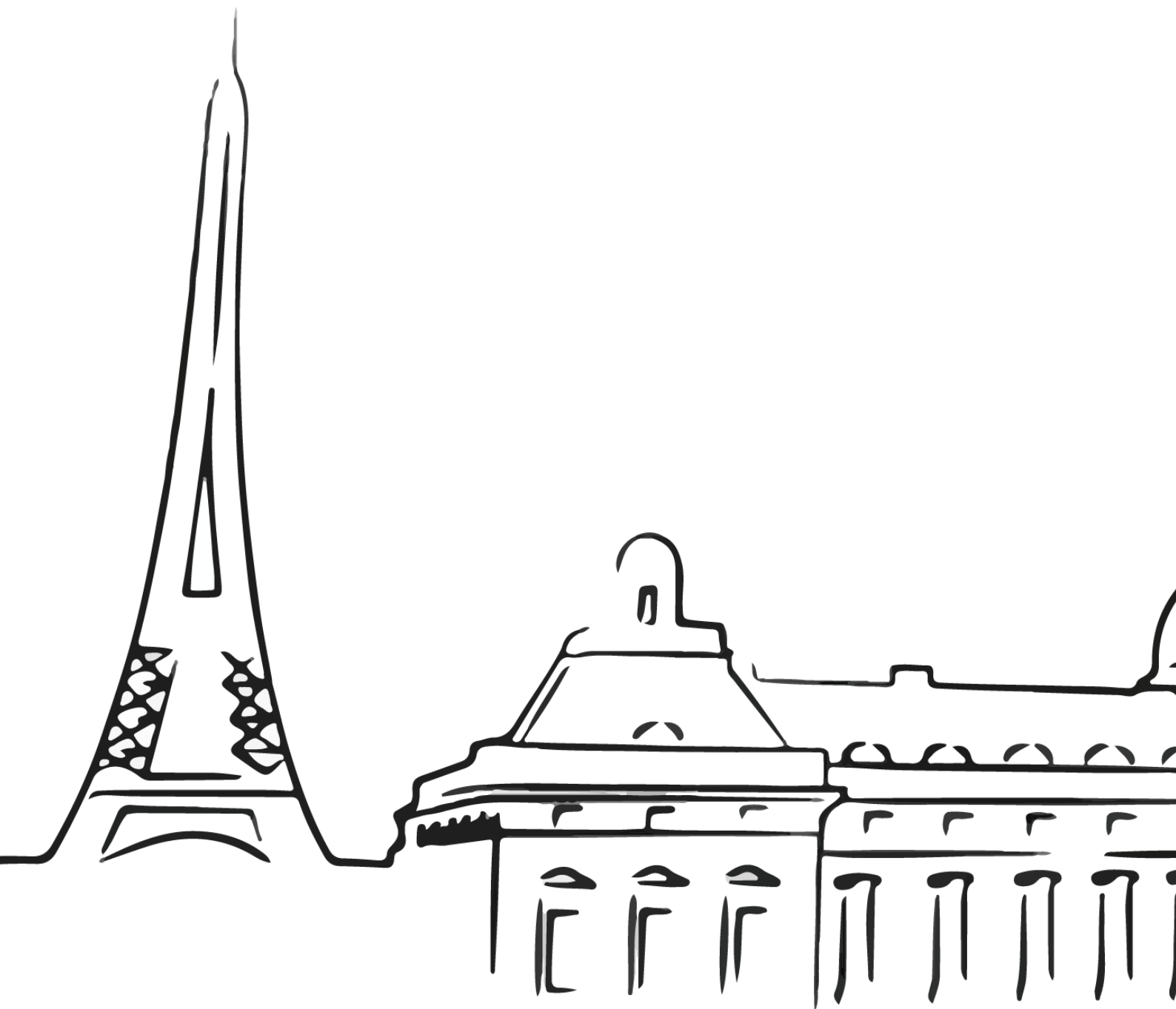
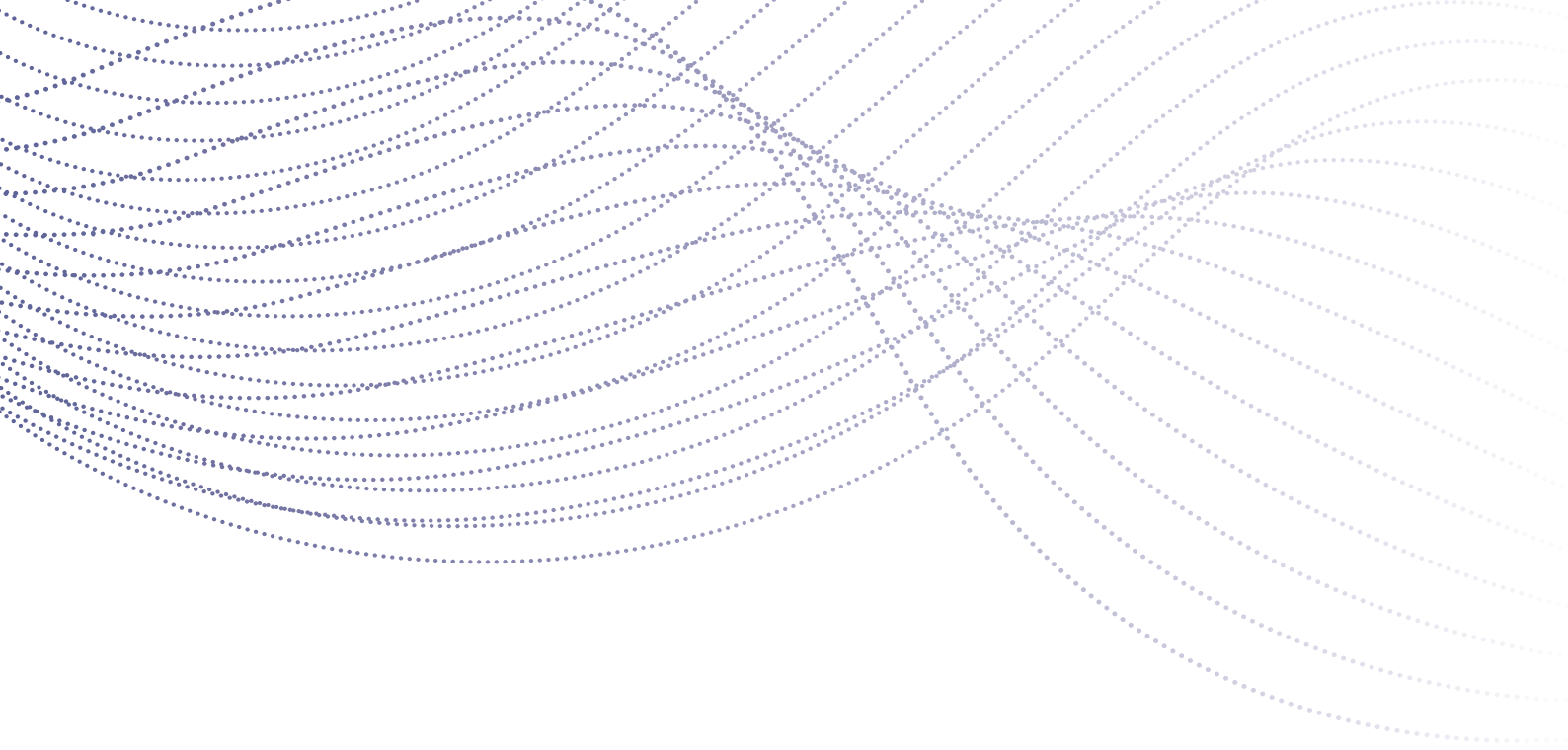
Conférences et colloques

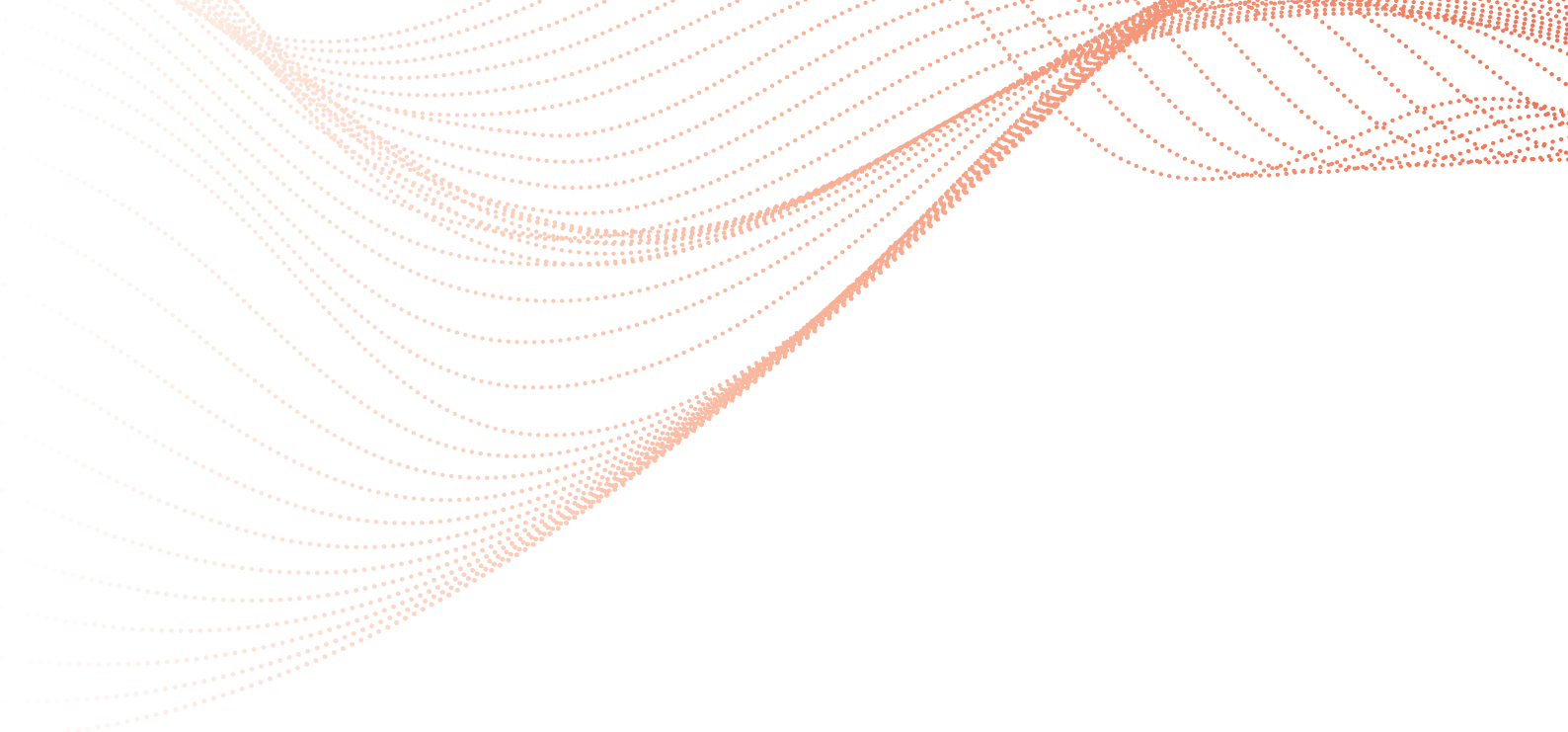
- « Géopolitique de la conformité », 15 décembre 2022. L'impérieuse « compliance moderne », au-delà de ses vertus évidentes, présente des risques liés à la multiplication et la diversité des exigences en matière d'éthique et de conformité et peut cacher des enjeux concurrentiels. Pour en débattre, une table ronde, animée par Dominique Lamoureux, vice-président de l'AAIE, a réuni Sylvie Matelly, Directrice Adjointe, IRIS, Henri-Jacques CITROEN, Senior Vice-Président, ADIT, Marcos Rueda Managing Director France and Benelux, Banco Santander. 80 participants ;
- Journée d'Etude de la commission I3S (Intelligence Sportive, Sociétale et Stratégique) : « Un exemple d'intelligence économique et stratégique : le Parasport », colloque Caserne des Célestins, Garde Républicaine. Avec la participation de l'Armée de Champions au sein du Bataillon de Joinville, de la CABAT, du Cabinet La Garanderie et Associés (Avocats), du CNSD (Centre National des Sports de La Défense), du Comité Paralympique Français, de la Garde Républicaine, de la Gendarmerie Nationale, de l'INSEP, de Novosport, de l'OIT-ONU, et d'Entreprises ;
- « Dialogue autour d'un monde en évolution » : vidéoconférence autour d'un livre ;
- « Tous défenseurs de nos Systèmes d'Information : une Cyber attaque comment ça marche ? ».



Activités diverses

- « Guerre d'Indochine : mémoire d'un combattant ». L'AAIE-IHEDN, avec le concours de la Commission Intelligence économique et Santé (Anne Ridet et Guillaume Jeunot) a produit deux films afin d'accompagner les débats sur la prise en charge du stress post-traumatique des militaires en retour de combats. Ils ont été réalisés avec le témoignage exceptionnel de Pierre Flamen, vétéran qui a combattu à Dien Bien Phu (1954). Le film dans sa version longue a été annoncé à l'occasion de la conférence. Il est maintenant disponible. Ces films ont été réalisés par GF'Arts, avec les images de l'ECPAD (Site ECPAD). Toute utilisation, copie ou extrait devra mentionner l'IE-IHEDN.
- Visite d'Eurosatory 2022.



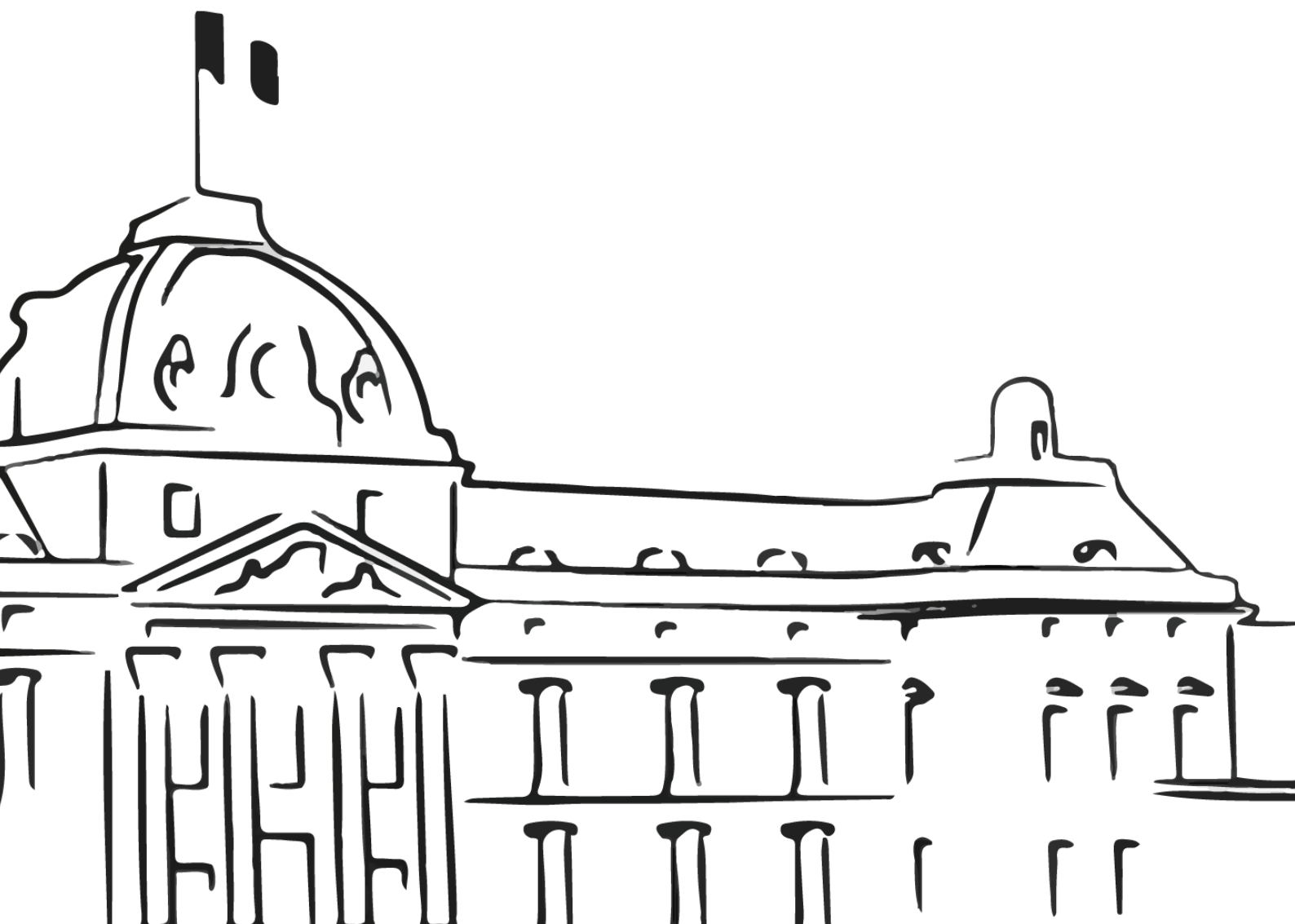


Le magazine



Défense

Géopolitique et Sécurité





UNION-IHEDN

Défense

Géopolitique et Sécurité

N° 215 | Magazine trimestriel

EXPORTER DES ARMEMENTS Ukraine, Asie, Moyen-Orient...

Abonnez-vous au Magazine Défense

1 an : 4 numéros + 1 hors-série

Tarif Auditeur adhérent d'une association : 30€

Entretien avec THOMAS GASSILLOUD

Président de la commission de la défense nationale
et des forces armées

PRODUCTION

La Corée du Sud monte
en puissance

RECHERCHE

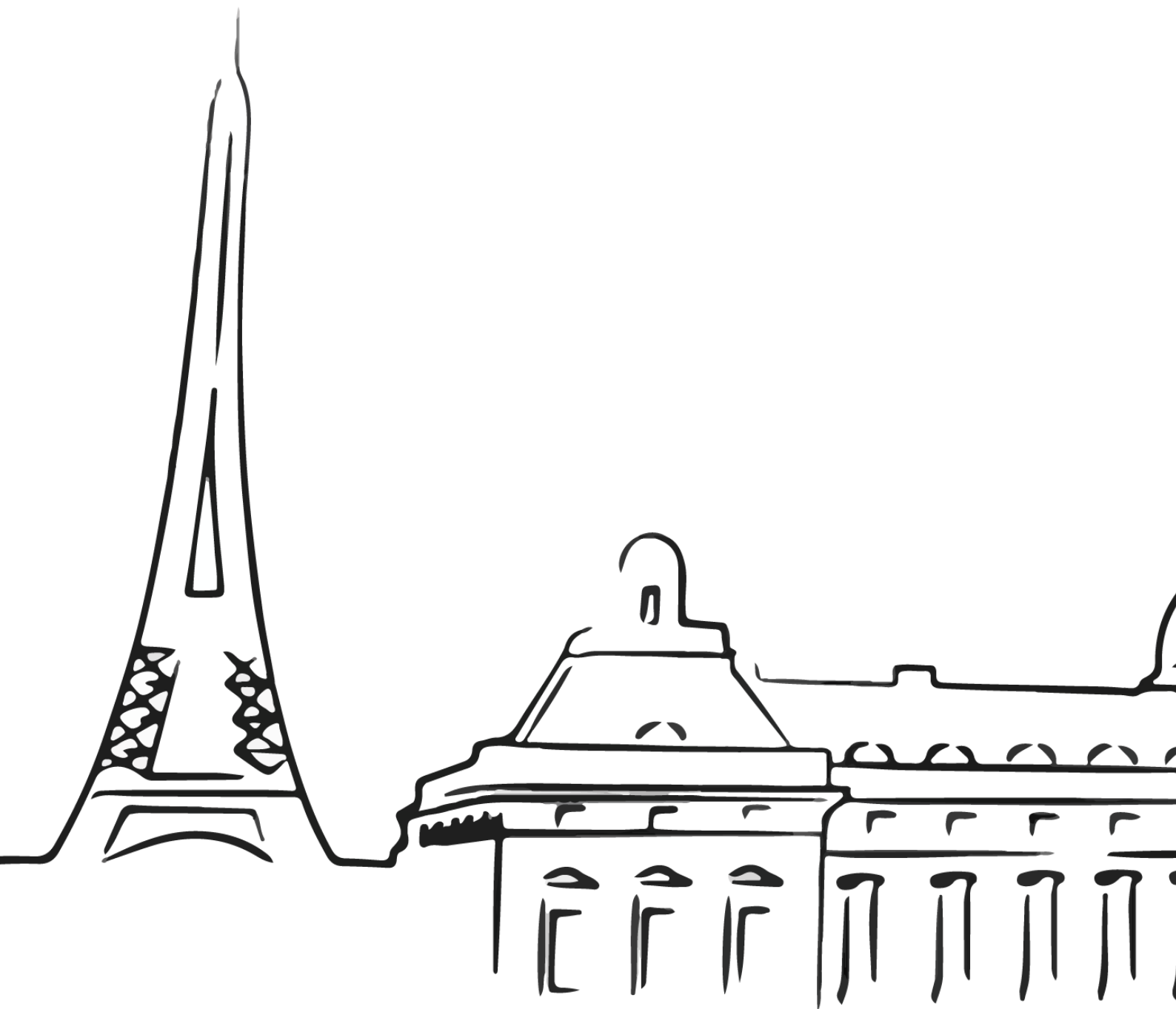
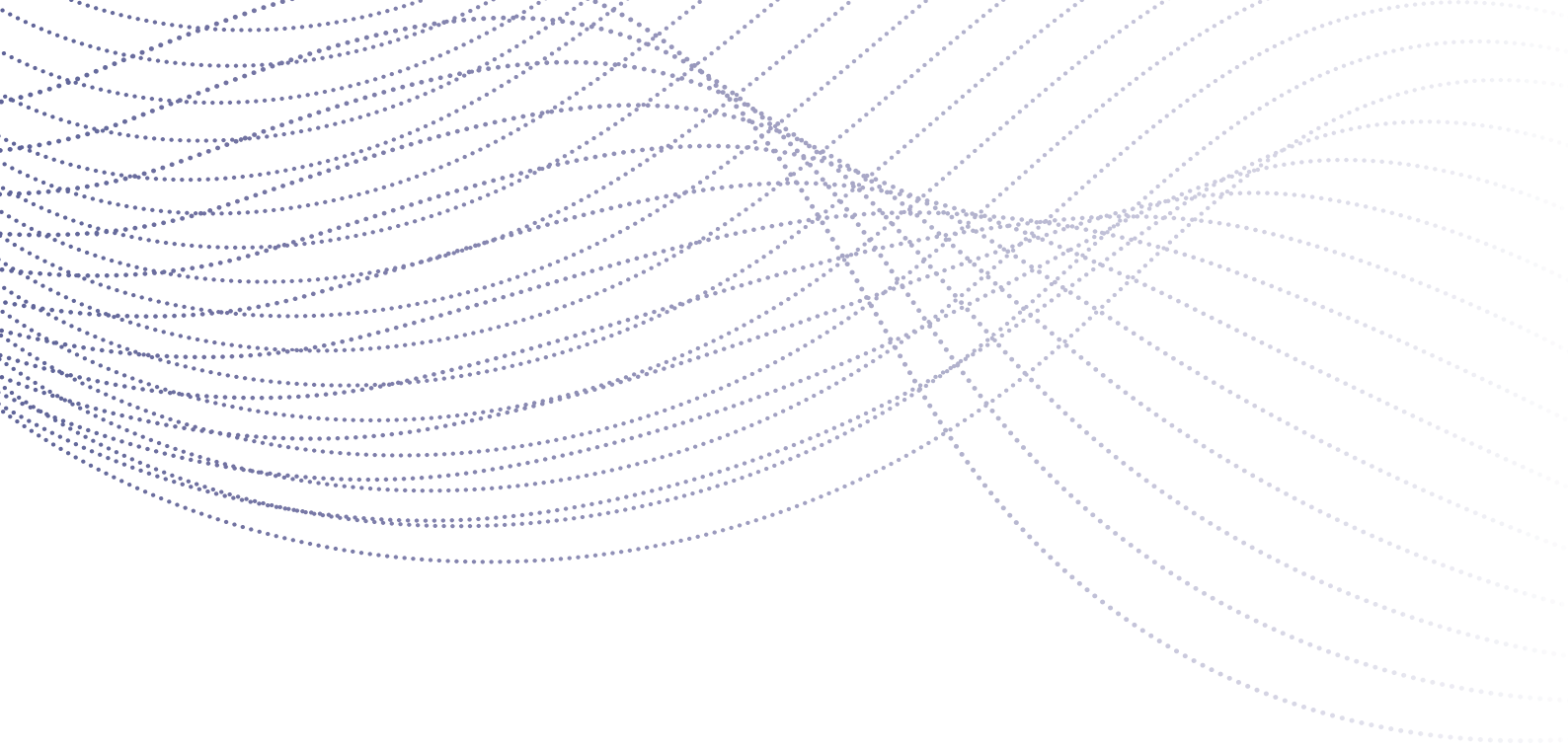
Lucie Béraud-Sudreau (SIPRI)
et Julien Malizard (IHEDN)

CINÉMA

Comment Hollywood
vend des armes

Dotée d'une maquette renouvelée et plus attractive, la Revue Défense a été diffusée en 2022 auprès de 1696 abonnés contre 1561 en 2021. Un site spécifique lui est dédié <https://revue-defense.fr/> avec des archives classées par thématiques. Celles et ceux qui veulent s'y abonner, membres des associations ou non (tarif différencié), peuvent le faire via la plateforme hello Asso accessible en suivant le lien : <https://revue-defense.fr/abonnement/>.

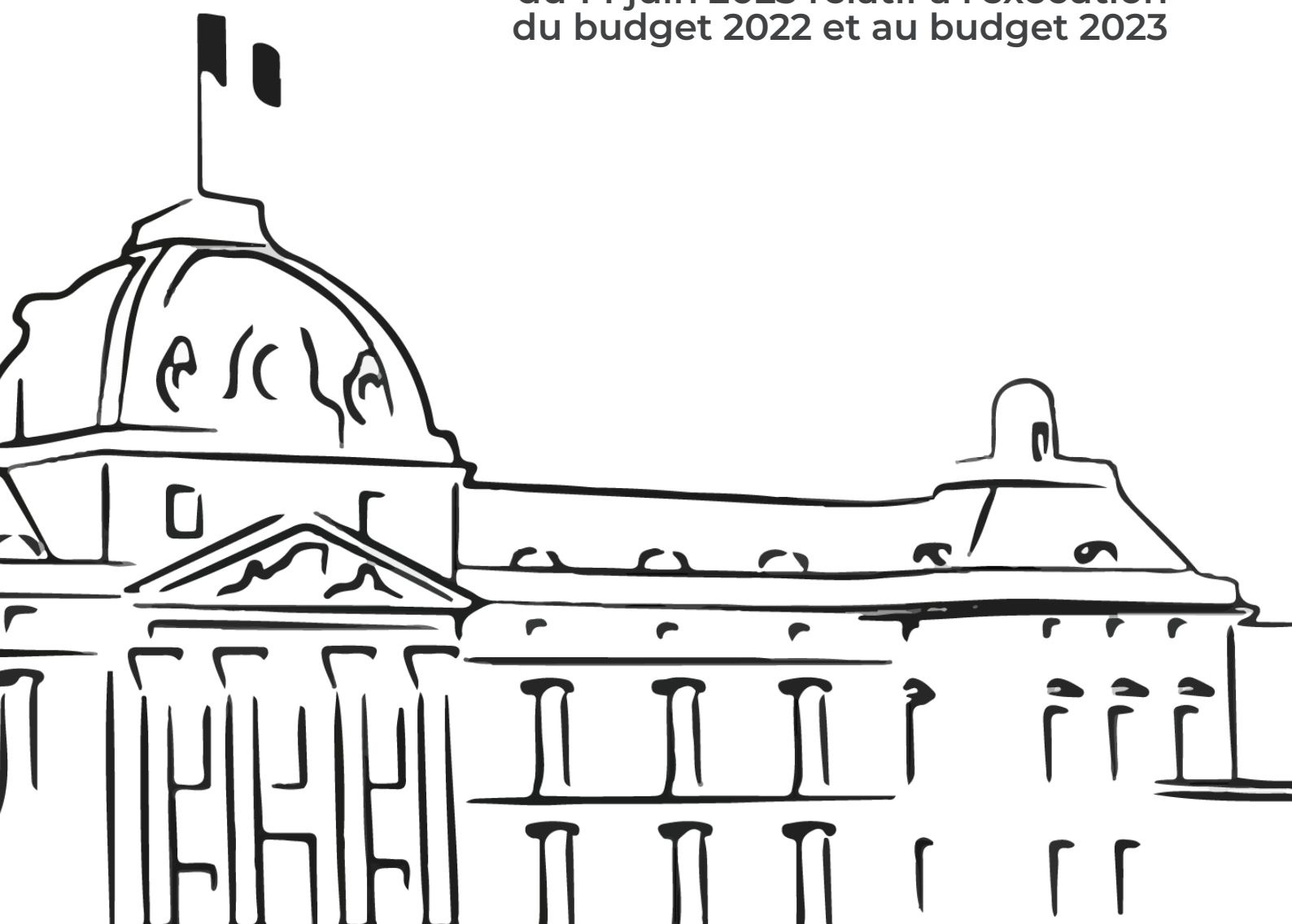






Rapport financier du Trésorier

Rapport du trésorier à
l'assemblée générale ordinaire
du 14 juin 2023 relatif à l'exécution
du budget 2022 et au budget 2023



Exécution du Budget 2022

Remarques liminaires concernant l'exercice 2022

Le présent rapport est une analyse synthétique du trésorier concernant l'exécution de l'exercice 2022 : il se fonde sur les travaux effectués par le cabinet comptable DARDE-PAVARD et il est rappelé que seul le document émis par ce cabinet fait foi des comptes au 31/12/2022. Ces comptes ont été arrêtés par le conseil d'administration du 10 mai 2022 et **certifiés sans réserve par le Commissaire aux comptes** pour être soumis à l'approbation de l'assemblée générale du 14 juin 2023.

Comme mentionné dans l'annexe du document émis par le cabinet comptable, les états

financiers sont présentés selon les dispositions du règlement ANC 2018-06 entré en vigueur le 1er janvier 2020. Ce changement de méthode a été initié lors de la présentation des comptes de l'exercice 2020 pour plusieurs postes : les fonds associatifs sans droit de reprise, les fonds dédiés, les cotisations (comptabilisation à l'encaissement effectif, et constatation d'un solde éventuel en cas de règlement partiel), les abonnements à la revue Défense (constatation d'un produit comptabilisé d'avance pour la part des abonnements souscrits correspondant à des numéros à paraître pendant l'exercice suivant).

Présentation des comptes de l'année 2022

Ce rapport présente les éléments les plus significatifs du compte de produits et de charges ainsi que quelques éléments du bilan, on se reportera aux états financiers pour plus de détails.

Pour simplifier la présentation de ces comptes, on a regroupé les différentes lignes comptables dans quelques grands postes.

Synthèse

Le compte de résultat de l'association fait apparaître pour l'exercice 2022 un excédent de 53.951,62 € à comparer avec 40.137,25€ en 2021. Cet excédent s'explique principalement par une baisse significative (37K€) des coûts de personnels pour le fonctionnement de la délégation (DG et adjointe).

La prise en charge par l'Union-IHEDN de certains événements est demeurée plus faible qu'avant la crise COVID bien que des réunions aient repris en présentiel.

Le tableau suivant présente la synthèse du compte de résultats.

	<i>Avec fonds trinômes</i>		<i>Sans fonds trinômes</i>	
	2022	2021	2022	2021
Produits d'exploitation	324 420,21	365 812,99	239 768,21	233 308,99
Charges d'exploitation	270 326,91	326 176,84	185 674,91	193 672,84
Résultat d'exploitation	54 093,30	39 636,15	54 093,30	39 636,15
Produits financiers	235,82	95,46	235,82	95,46
Charges financières				
Résultat financier	235,82	95,46	235,82	95,46
Produits exceptionnels		405,64		405,64
Charges exceptionnelles	377,50		377,50	
Résultat exceptionnel	- 377,50	405,64	- 377,50	405,64
Excédent ou Déficit	53 951,62	40 137,25	53 951,62	40 137,25

Note : la présentation sans les subventions trinômes permet de rendre comparable les autres montants d'une année sur l'autre car ce montant peut varier d'une année sur l'autre mais n'a pas d'impact sur le résultat de l'exercice, les sommes étant intégralement reversées aux associations bénéficiaires.

Produits 2022 (hors subventions trinômes)

Poste	2022	2021	Budget 2022
Cotisations	68 844	72 343	72 000
Subventions de fonctionnement	89 000	86 000	94 000
Revue et Annuaire	59 452	58 869	81 000
Boutique	5 515	4 591	1 400
Autre	7 162	502	-
Reprise de provision	10 031	11 505	-
	240 004	233 810	248 400

Éléments significatifs

Subventions de fonctionnement

- Une subvention de 30 000 € de l'IHEDN dont 6 000 € pour 3AED-IHEDN soit **24 000 €** pour l'Union-IHEDN ; comme cette subvention a deux destinations différentes, on a choisi de la faire transiter par un compte de tiers, et seul apparaît maintenant dans le compte de résultat la somme de 24.000 euros au profit de l'Union. La somme de 6 000 € qui ne représente pas une aide qui aurait été attribuée par l'Union-IHEDN à l'association 3AED, transite directement par ce compte de tiers et n'apparaît pas dans le compte de résultat de l'Union-IHEDN.
- Une subvention de fonctionnement de **65 000 €** du ministère des armées (DMCA).

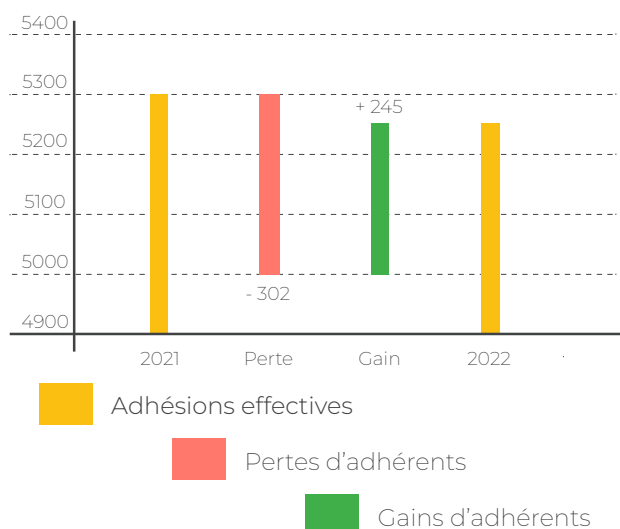
Cotisations

Sur l'année 2022, l'Union-IHEDN a encaissé 5 249 cotisations, contre 5 306 en 2021 soit un repli de 1,1%. Sur les cinq derniers exercices, on constate ainsi un repli de 10% du nombre des adhérents.

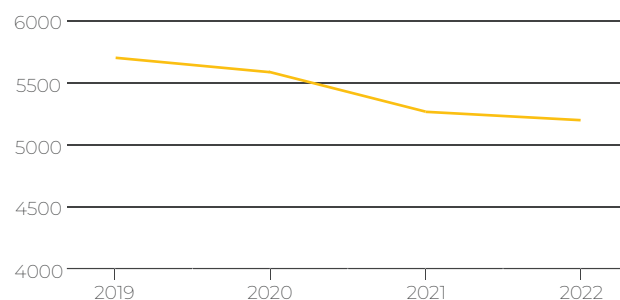
Pour l'exercice 2022, cette baisse correspond à une perte de 302 adhérents compensée en partie par un gain de 245 nouveaux adhérents (voir graphique à droite).

Le montant total des cotisations perçues est en conséquence arrêté à **68 844,00 €**. (72 343,00 € en 2021).

Évolution des adhérents

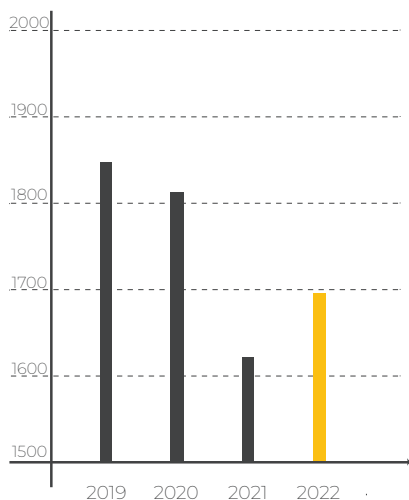


Évolution du nombre de cotisations



Abonnements “Revue Défense”

Abonnements encaissés



L'Union-IHEDN a enregistré 1 696 abonnements d'auditeurs, contre 1622 en 2021, soit une légère progression par rapport à l'exercice précédent (+4.6%).

Le produit des abonnements à la revue Défense est enregistré en constatant en fin d'exercice un produit constaté d'avance pour la part des abonnements souscrits correspondant à des numéros à servir durant l'exercice suivant.

Le montant qui avait été inscrit en produit constaté d'avance fin 2021 a été repris pour une somme de 22 105 €.

En fin d'exercice, considérant les revues qui restaient encore à servir au cours de l'exercice 2023, un produit constaté d'avance de 23 422 € a été passé dans les comptes.

Le montant total des abonnements est arrêté à **50 672 €** (48 287 € en 2021)

Note : il est assez difficile de suivre l'évolution des abonnements ceux-ci étant pris "au fil de l'eau" et non pas sur une année calendaire et certains décalages pouvant être occasionnés par des versements tardifs des associations.

Recettes publicitaires

Pour faire suite aux éléments qui ont été fournis par la société J2C en charge de la régie publicitaire pour l'annuaire des associations d'auditeurs de l'IHEDN et pour la revue Défense une facture de 8 779,64 € a été émise en février 2023. Le montant a été inscrit dans les comptes 2022 en facture non parvenue.

Ceci ne reflète cependant pas les chiffres réels de la part des recettes publicitaires revenant à l'Union-IHEDN qui se montent, pour la revue et l'annuaire, à 16 186,25 € (10 581,40 € en 2021). En effet, sur ce montant, la société J2C a retenu certaines sommes correspondant à une opération de promotion de la revue Défense, à des frais de maquettage, à des frais d'impression et d'envoi de l'annuaire. Un paragraphe particulier de ce rapport présente plus loin une situation analytique de la revue Défense et de l'annuaire en incluant les coûts du rédacteur en chef et de gestion des abonnements.

Boutique

Les ventes de la boutique ont généré un produit de **5 515 €** (3 702 € pour 2021).

Notes:

- Compte tenu d'un stock important (99) et d'un taux de rotation très faible (10 produits vendus par an), le stock de foulards a été totalement déprécié ;
- Les articles ne sont plus proposés à la vente via l'interface PayPal mais sur une page HelloAsso (Faisant ainsi disparaître les commissions retenues sur chaque transaction par la société PayPal).

Autres

Les autres postes de produits sont conjoncturels (remboursements de frais divers, reprises de provisions) ou non significatifs.

Note : Les retours effectués par les diverses associations concernant des fonds non utilisés pour les actions des trinômes académiques sont reportés en fonds dédiés et n'apparaissent pas en produits au compte de résultat. Ces mouvements font l'objet d'un paragraphe particulier dans l'annexe aux états financiers.

Subventions dédiées aux trinômes académiques, fonds dédiés

Les subventions des projets "trinômes académiques" accordées par la commission CPEDEF durant ses trois réunions en 2022, d'un montant total de 166 923 € ont été financées de deux manières :

- Reprise des fonds dédiés qui étaient détenus par l'Union-IHEDN à la suite de certains reversements des associations, sur instruction de la DMCA pour 82 271 € ;
- Virements de la DCMA pour 84 652 €. Ce montant n'impacte pas le résultat de l'exercice, les sommes étant intégralement reversées aux associations bénéficiaires.

Les fonds non totalement consommés par les associations ont été reversés à l'Union-IHEDN qui les enregistre dans un compte de fonds dédiés (1940000).

Le tableau suivant montre l'évolution du compte fonds dédiés durant l'année 2022.

Date	Libellé	Débit	Crédit	Solde
01/01/2022	Report à nouveau			82 521,49
15/02/2022	Retour fond trinôme		65,00	82 586,49
08/04/2022	Retour trinômes AR12		1 360,00	83 946,49
26/04/2022	Subventions trinômes CPEDEF 01	50 620,00		33 326,49
02/05/2022	Retour Trinômes AR18		400,00	33 726,49
08/06/2022	Retour Trinômes bordereau 87		1 000,00	34 726,49
22/07/2022	Subventions trinômes CPEDEF 02	31 651,00		3 075,49
04/10/2022	Retour fonds trinômes bordereau 152		205,40	3 280,89
26/10/2022	Reversement AR09 bordereau 164		1 958,35	5 239,24
26/10/2022	Reversement AR09 bordereau 165		432,00	5 671,24
31/12/2022	Reversement Trinôme bordereau 228		818,16	6 489,40

Charges 2022

Le tableau suivant présente les principaux postes de charges classés par grandes rubriques.

Le détail figure dans la plaquette élaborée par le cabinet comptable et disponible au siège de l'association.

Poste	2022	2021	Budget 2022
Frais de personnel	71 003	108 242	77 810
Honoraires (CAC, Comptable)	17 211	11 686	16 200
Frais généraux	21 729	19 848	34 960
AG, CA, Bureaux, Commissions	5 461	158	-
Loyer et charges	13 972	13 209	16 730
Revue et Annuaire	20 164	8 776	18 000
Informatique	11 616	13 129	10 000
Forum des Auditeurs	5 471	5 435	10 200
Boutique	-	2 258	-
Trinômes Fct	1 486	768	2 500
Stocks	16 899	9 908	-
	185 012	193 419	186 400

Éléments significatifs

Frais de personnels de la délégation : 71 003 € (108 242 € pour 2021)

Ce poste concerne les honoraires et salaires des deux personnes qui assurent le fonctionnement de la délégation générale : le délégué général et son adjointe.

Honoraires (CAC, Comptable) : 17 211 € (11 686 € pour 2021)

Le poste honoraire concerne les honoraires des commissaires aux comptes et du cabinet comptable.

Ce poste est assez élevé car la délégation a reçu et payé en 2022 des factures des commissaires aux comptes concernant 2019 et 2020 et qui n'avaient pas été provisionnées auparavant.

Frais généraux : 24 142 € (21 167 € pour 2021)

Ce poste comprend les items suivants :

	Exercice 2022	Exercice 2021
Amortissement bureaux	693	260
Assurance	1078	1 039
Fournitures et Reproduction	3 210	1 220
Frais bancaires	1 368	1 448
Frais postaux	820	1 665
Internet - Téléphone	1 264	1 611
Missions et Réceptions	3 306	4 196
Petits matériels	1 346	569
Photocopieurs	7 879	7 842
Travaux de secrétariat	765	-
Total Général	21 729	19 848

La plupart de ces items n'appellent pas de commentaires particuliers sauf le poste "Photocopieurs".

Ce poste correspond à la location des deux imprimantes/photocopieurs de l'Union-IHEDN, contrat de location jugé cher et qui se termine en 2023. Il ne se sera pas reconduit : un appareil est rendu fin juin 2023 et l'autre le sera en 2024.

AG, CA, Bureaux, Commissions

	Exercice 2022	Exercice 2021
AG Union	5 063	-
Bureaux, CA, Commissions	398	158
Total Général	5 461	158

Ce poste correspond à la prise en charge des frais de déplacements des participants aux instances représentatives de l'Union : assemblées générales, conseil d'administration, bureaux.

La crise COVID étant passée, l'assemblée générale a pu se tenir en présentiel et l'Union a pris en charge les frais de déplacements des délégués.

Loyer et Charges : 13 972 € (13 209 € pour 2021)

Ce poste est constitué de :

- Loyer pour les locaux occupés par la délégation.
Ces factures ont été réglées, comme le loyer appelé court jusqu'au 30 avril 2023, une charge constatée d'avance a été inscrite dans les comptes pour 3 818,33 €.
Dans un souci d'économie des couts, le nombre de pièces louées à l'Etat a été réduit de trois à

deux mais les documents de régularisation constatant cela et donnant droit à un reversement de trop-perçu n'avaient pas encore été émis à la clôture de l'exercice. Par prudence, les sommes éventuellement récupérables n'ont pas été inscrites dans les comptes.

- Charges locatives : factures émises par le GSBdD (groupement de soutien de la base de défense) concernant les charges courantes (eau, électricité, nettoyage, sécurité, ...), elles n'ont pas connu de variations significatives d'un exercice sur l'autre. La facture du dernier trimestre 2022 n'étant pas parvenue avant la fin de l'exercice, une provision de 520 € a été passée dans les comptes.

Revue et annuaire : 20 164 €

Ce poste prend en compte les dépenses liées à la revue Défense et à l'annuaire.

Un paragraphe particulier présente plus bas une version analytique des recettes et des dépenses liées à ce poste.

Informatique : 11 616 € (13 129€ pour 2021)

L'Union dispose d'un contrat de maintenance et d'assistance pour ses ordinateurs auprès de la société SOS informatique.

Un contrat est également en cours pour la maintenance de notre serveur informatique OVH. (144 euros par mois)

	Exercice 2022	Exercice 2021
Assistance et Support informatique	2 406	2 482
Attaque informatique	150	-
Location espace informatique	1 434	-
Location licence logicielle	5 879	5 026
Redevances	478	1 065
Travaux site Internet	1 269	4 558
Total Général	11 616	13 129

Le cout des travaux d'amélioration des sites de l'Union (dont le site de la revue Défense) ont été immobilisés et seront amortis sur trois ans. (Ce qui n'avait pas été le cas pour l'exercice 2021).

La location de licence logicielle correspond au logiciel AlumnForce du site www.union-ihedn.org

Forum des auditeurs : 5 471 € (5 435 € pour 2021)

Ce poste concerne les frais de déplacement qui ont été pris en compte par l'Union-IHEDN pour les personnes qui présentaient une communication au forum de Bordeaux.

Compte-tenu des éléments ci-dessus, le total des charges d'exploitation pour 2022 est de **324 420,21 €** en incluant les subventions dédiées aux actions des Trinômes académiques, et de **239 768,21 €** hors subventions Trinômes.

En prenant en compte la somme de 240 000 €, on estime donc que les fonds propres de l'association devraient se situer à un minimum de **150 000 €**. (Voir analyse de la variation des fonds propres dans le chapitre budget 2023 plus bas)

Analyses particulières

Frais de déplacement pris en compte par l'Union-IHEDN

L'association a dépensé 13.332€ (9.037€ en 2021) en frais de missions et réceptions pour

- Forum des auditeurs, (5470€)
- Suivi des actions des Trinômes académiques (1486€)
- Assemblée générale et conseils d'administration (3061€)
- Autres missions et réceptions (3305€) dont journée des présidents

Concernant les frais de mission, sauf rares exceptions, ils sont remboursés aux associations, à charge pour elle de rembourser leurs adhérents.

Analyse des recettes et dépenses de la revue Défense

Les états financiers ne permettent pas une bonne compréhension des dépenses et recettes liées à la revue Défense et à l'annuaire.

Le tableau suivant présente donc une vue détaillée et analytique des différents postes

Il montre que la revue est excédentaire ce qui a permis de couvrir un coût important pour l'annuaire en 2022.

<i>Revue Défense</i>			
Poste	Débit	Crédit	Commentaire
Recettes publicitaires (J2C)		16 186,25	
Abonnements		50 672,00	
Rédacteur en Chef	15 732,00		Honoraires et débours
Gestion des abonnements	9 042,00		1/4 du temps GDL
Nouvelle maquette (J2C)	1 800,00		
Opération marketing (J2C)	2 500,00		
Total	29 074,00	66 858,25	
Bénéfice		37 784,25	

<i>Annuaire</i>			
Poste	Débit	Crédit	Commentaire
Recettes publicitaires (J2C)		2 260,00	
Impression au delà de 3 000 ex (J2C)	7 270,00		
Outil annuaire papier (J2C)	2 528,00		
Secrétariat	9 042,00		1/4 du temps GDL
Total	18 840,00	2 260,00	
Déficit	16 580,00		
Bénéfice global		21 204,25	

Analyse du bilan

Actif	Exercice 2022	Exercice 2021
Actif immobilisé		
Immobilisations - Valeur nette	4 071,00	-
Immobilisations corporelles - Valeur nette	894,09	1 587,10
Sous-total - Actif immobilisé	4 965,09	1 587,10
Actif circulant		
Stock - Valeur nette	3 162,35	10 030,58
Créances clients, usagers et comptes rattachés	5 188,16	-
Autres créances	8 779,64	15 655,50
Charges constatées d'avance	6 458,33	3 661,00
Valeur mobilières de placement	43 678,62	43 442,80
Disponibilités	98 904,55	125 573,35
Sous-total - Actif circulant	166 171,65	198 363,23
Total Actif	171 136,74	199 950,33

Immobilisations

Travaux réalisés pour la mise en place du site de la revue Défense et les évolutions du site Internet. Ces travaux ont été immobilisés et seront amortis sur trois ans. La valeur nette des immobilisations corporelles correspond aux 2 PC de la délégation qui ont été changés en 2021.

Tous les autres biens sont totalement dépréciés (Mobilier de bureau).

Stock

Une fois déprécié (voir plus haut), la valeur nette du stock se monte à 3.162.35€

Créances (5 188,16 €) et Autres créances (8 779,64 €)

Ce poste se compose principalement de cotisations non encore parvenue à la fin de l'exercice et encaissées par la suite. Les autres créances correspondent aux recettes de produits publicitaires des publications, déduction faite de certains couts liés à ces deux parutions.

Charges constatées d'avance (6 458,33 €)

Ce poste concerne les items suivants :

- Partie du loyer déjà payée pour le premier trimestre 2023
- Assurance de l'association pour 2023
- Location d'un photocopieur pour le 1er trimestre 2023
- Licence du logiciel SAGE pour 2023

Disponibilités et valeurs immobilières de placements au 31.12.2022

La situation de la trésorerie de l'Union-IHEDN est correct et les fonds disponibles au 1er janvier 2023 permettent de couvrir sans problème l'activité du nouvel exercice.

Trésorerie	31/12/2022	31/12/2021
Placements		
Compte épargne BNP	28 590,6	28 559,67
Livret A BNP	15 088,02	14 883,13
Sous-total - Placements	43 678,62	43 442,8
Disponibilités		
BNP Compte 6905	98 048,19	122 434,33
BNP v 7002	749	519,5
Caisse	107,36	467,9
Sous-total - Liquidités	98 904,55	123 421,73
Total	142 583,17	166 864,53
<i>Dont fonds trinômes</i>	6 489,4	82 521,49
Situation nette	136 093,77	84343,04

Passif	Exercice 2022	Exercice 2021
Fonds propres		
Réserves	128 925,28	128 925,28
Report à nouveau	- 69 915,43	- 110 052,68
Excédent ou déficit	53 951,62	40 137,25
Sous-total - Fonds propres	112 961,47	59 009,85
Fonds dédiés	6 489,40	82 521,49
Provisions pour charges	7 136,00	4 531,65
Dettes		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	13 716,00	17 235,49
Personnels et comptes rattachés		
Dettes fiscales et sociales	7 651,87	14 547,35
Produits constatés d'avance	23 182,00	22 105,00
Sous-total - Dettes	44 549,87	53 887,84
Total Passif	171 136,74	199 950,83

Fonds dédiés (compte 19400000)

En début d'exercice les fonds qui avaient été rendus par les associations régionales concernant des subventions trinômes non utilisées s'élevaient à 82 521,49 €. L'Union-IHEDN a rendu compte de cette situation à la DPMA (actuelle DMCA) qui a ordonné le réemploi de ces fonds pour les actions trinômes de 2022.

Cette opération et les différents retours en cours d'exercice ont porté ces fonds "trinômes" à la somme de 6 489,40€ en fin d'exercice 2022. L'Union-IHEDN rendra compte de cette disponibilité à la DMCA pour que les fonds soient réutilisés en 2023 pour des actions trinômes.

Le tableau suivant présente les mouvements qui ont eu lieu sur le compte fonds dédiés.

Date	Libellé	Débit	Crédit	Solde
01/01/2022	Report à nouveau			82 521,49
15/02/2022	Retour fond trinôme		65,00	82 586,49
08/04/2022	Retour trinômes AR12		1 360,00	83 946,49
26/04/2022	Subventions trinômes CPEDEF 01	50 620,00		33 326,49
02/05/2022	Retour Trinômes AR18		400,00	33 726,49
08/06/2022	Retour Trinômes bordereau 87		1 000,00	34 726,49
22/07/2022	Subventions trinômes CPEDEF 02	31 651,00		3 075,49
04/10/2022	Retour fonds trinômes bordereau 152		205,40	3 280,89
26/10/2022	Reversement AR09 bordereau 164		1 958,35	5 239,24
26/10/2022	Reversement AR09 bordereau 165		432,00	5 671,24
31/12/2022	Reversement Trinôme bordereau 228		818,16	6 489,40

Provision pour charges

Ce poste est constitué de la provision pour départ à la retraite pour un montant de 7 136 € contre 4 531,65 € en 2021.

Dettes sociales et fiscales (7 651,87 €)

Ce poste concerne les charges sociales et prélèvements à la source restant à payer sur les salaires versés en 2022 ainsi qu'une TVA à régulariser.

Produits constatés d'avance (23 182 €)

Ce poste concerne la partie des abonnements à la revue Défense payé en 2022 mais qui seront à servir en 2023 ; il est à peu près identique à 2022 (22 105 €).

Dettes fournisseurs et comptes rattachés (13 716,00 €)

Le détail est indiqué dans les tableaux.

Factures fournisseurs non parvenues	Montant
Cabinet Comptable Honoraires Novembre et Décembre	854,00
Commissaires aux Comptes Honoraires et frais	4 500,00
Charges locatives T4 2022 non encore appelées (estimation)	520,00
Total	5 874,00

Facture fournisseurs non payées	Montant
MEVIA Travaux sur site Internet	3 360,00
MathSIMO Hébergement OVH	288,00
SAGE Licence 2023	699,58
SMACL Assurance	1 094,42
CopyTop Cartes de voeux	353,40
Grenke Loyer photocopieur T1 2023	846,00
SOS Informatique Décembre 2023	178,00
Notes de frais À rembourser	1 021,80
Total	7 841,20

Projet de budget 2023

On présente ici le projet de budget 2023 tel que proposé par le conseil d'administration.

Les subventions pour les actions trinômes en ont été retirées (produits = dépenses).

Poste	Exercice 2022	Budget 2023	Commentaire
Produits			
Cotisations	68 844	67 200	
Subventions de fonctionnement	89 000	89 000	DMCA & IHEDN
Boutique	5 515	5 000	
Autre	7 162	-	Corrections années antérieures
Reprise de provisions	10 031	-	Stock 2021
Revue et Annuaire	59 452	67 922	Dont 16 000 € de recettes publicitaires
Sous-total - Produits	240 004	229 122	
Charges			
Frais de personnel	71 003	73 200	DG + Adjointe
Honoraires (CAC, Comptable)	17 211	12 000	Cabinet comptable et CAC
Frais généraux	21 729	19 487	Loyers, charges, assurances, Internet, etc.
AG, CA, Bureaux, Commissions	5 461	9 000	Rapport d'activité, frais de dépl., etc.
Loyer et charges	13 972	11 000	Réduction à deux bureaux
Revue et Annuaire	20 164	19 000	Rédacteur en chef, divers
Informatique	11 616	13 980	Maintenance site, etc.
Forum des Auditeurs	5 471	8 000	Frais de déplacement
Subventions	-	10 000	Participation aux Sessions Régionales
Trinômes Fct	1 486	1 600	Frais de dépl. pour CPEDEF et Trinômes
Stock	16 899	1 000	Quelques achats pour la boutique
Nouveaux projets	-	15 000	Refonte SI de l'Union
Sous-total - Charges	185 012	193 267	
Total Général	54 992	35 855	

Après les modifications des années 2021 et 2022 (nouvelle régie publicitaire), ce budget représente un fonctionnement "normal" de l'association.

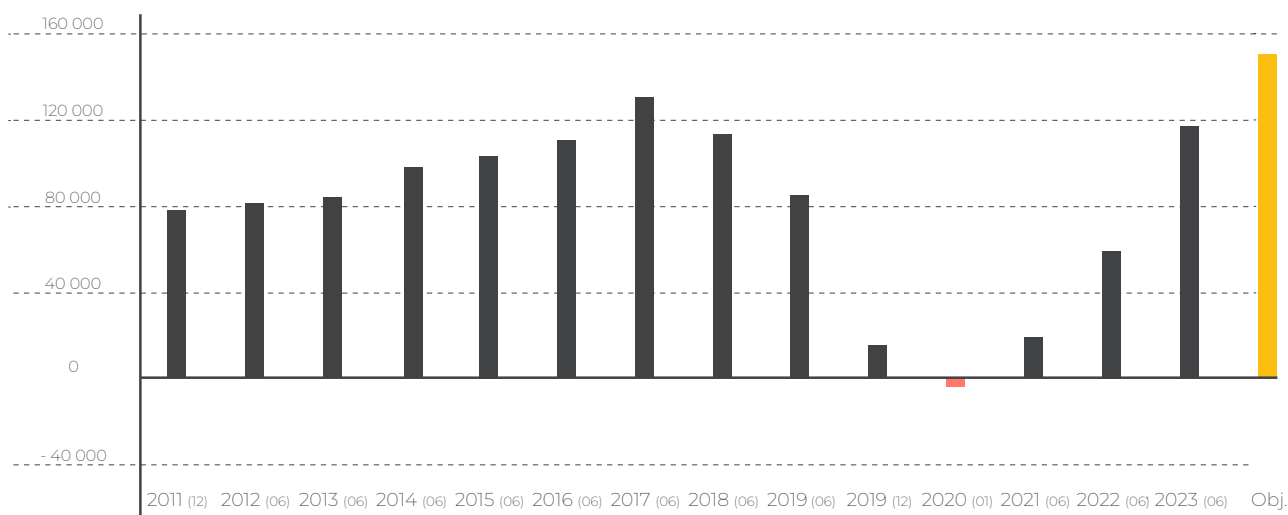
Il devrait permettre de mieux prendre en charge certains frais supportés par les adhérents des associations pour des missions demandées par l'Union.

Ce projet a l'ambition de pouvoir dégager un excédent de 35K€ (voir tableau d'évolution des fonds propres ci-dessous) ce qui permettra de poursuivre la reconstitution des fonds propres de l'association.

Ce projet est évidemment lié à une rentrée correcte des recettes attendues et un effort sera demandé aux associations membres de l'Union pour régler au plus tôt les cotisations.

Fonds propres de l'Association

Le tableau suivant montre l'évolution des fonds propres de l'association ainsi que l'objectif à atteindre de 150.000K€ qui devrait être atteint sur le budget 2023 est respecté.



Produits

Concernant les produits, les hypothèses retenues pour 2023 sont, hors actions des Trinômes académiques :

- Une reconduction, sensiblement à l'identique par prudence, des produits constatés en 2022, sauf pour les recettes publicitaires qui seront en hausse,
- Une subvention de fonctionnement de la DPMA de 65 000 €,
- Une subvention de fonctionnement de l'IHEDN de 24 000 €,
- Une augmentation des revenus publicitaires.

Le total des produits pour 2023 est donc estimé à 229.122€, hors subventions dédiées aux trinômes académiques.

Charges

Charges de fonctionnement

Les charges courantes de fonctionnement de l'association sont reconduites à l'identique en prenant en compte l'inflation.

Le poste des honoraires CAC et comptable diminue car on n'attend plus de "vieilles" factures

Les frais généraux seront contenus avec en particulier la disparition des deux photocopieurs dont la location ne sera pas reconduite.

Par contre l'association prendra mieux en compte les frais de déplacement pour les instances représentatives, pour le forum et la journée de président (voir les notes de cadrages qui seront émises par la délégation).

En outre l'Union-IHEDN propose de participer à des événements "post-sessions" en région pour accueillir les nouveaux auditeurs au sein des structures locales.

Enfin une part du budget est réservée pour lancer de nouveaux projets.

Nouveaux projets

Un poste particulier a été consacré aux nouveaux projets pour construire un cadre digital adapté pour l'évolution de l'Union-IHEDN.

Cette action sera développée suivant les axes ci-dessous :

Revue Défense

- Développement et amélioration du site dédié à la revue Défense.
- Création d'une base d'archives de la revue.

Site vitrine de l'Union-IHEDN

Développement du site vitrine de l'Union : positionnement, présentation des actions de l'Union, passerelle avec les sites des associations.

Site réseau de l'Union-IHEDN

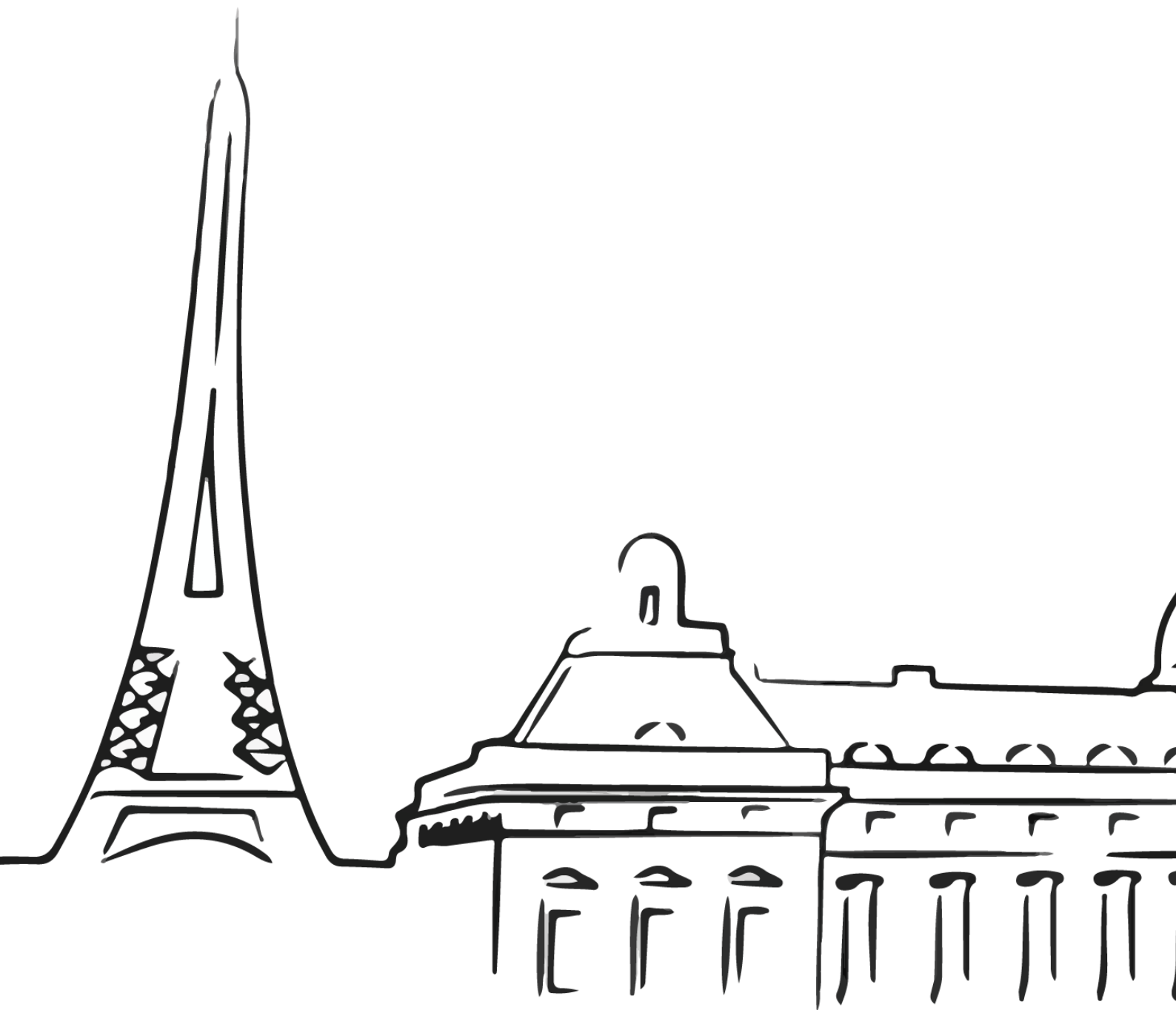
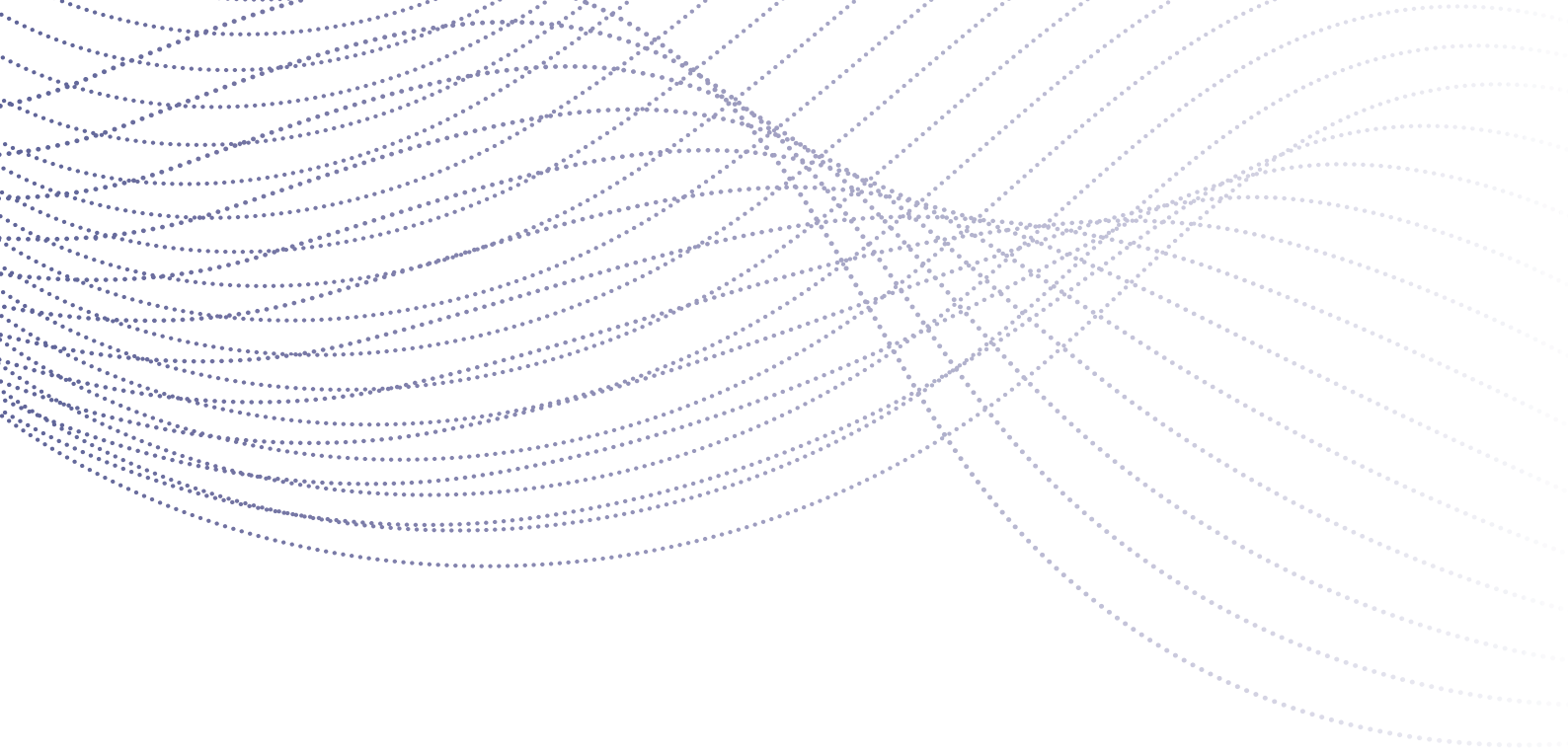
Proposer des services numériques pour les associations de l'Union et les membres.

Réseaux sociaux

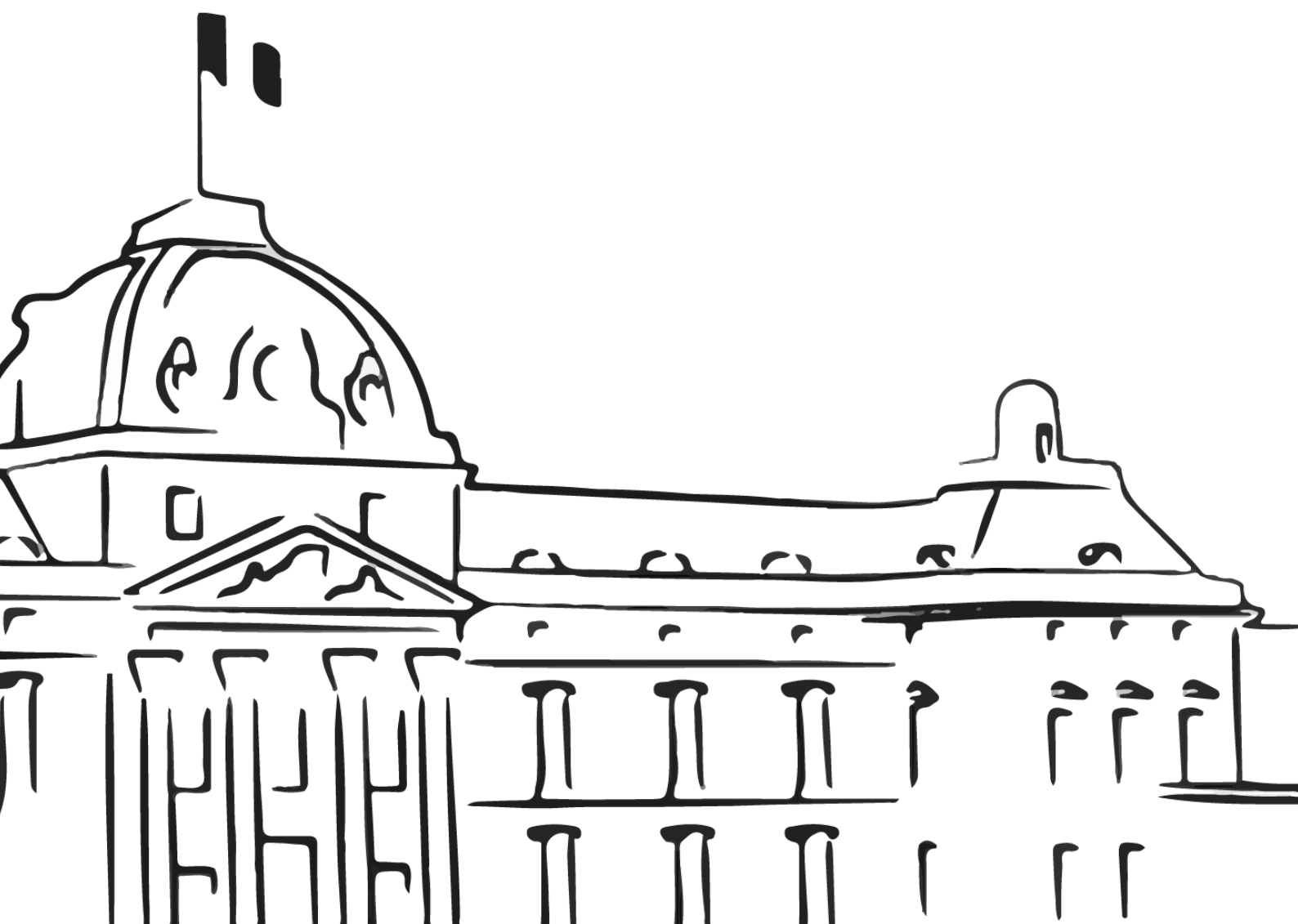
Définition et application d'une stratégie de présence de la communauté de l'Union sur les réseaux sociaux.

Annuaire de l'Union

Mise à jour du logiciel de gestion des bases de données.



Annexes



Composition du *Conseil d'Administration* de l'Union-IHEDN en 2022

JÉROME DE LABRIFFE
Président du Conseil

Titulaires

Jérôme de LABRIFFE (AA-IHEDN)
Laurent FALL (AA-IHEDN)
François BRESSON (AA-IHEDN & AD)
Louis-Bernard BUCHMAN (AA-IHEDN)
Marie-Claire PLAUD (AA-IHEDN)
Philippe SANSY (AA-IHEDN)
Pascale MESNIL (AA-IHEDN)

Edouard DETAILLE (AR 16)
Bernard BOUSQUET (AR 19)
Isabelle BEAUVAIS (AR 29)
Norbert LAURENCON (AR 01)
Alain HOULOU (AR 05)
Jean BACOT (AR 14)
Michel FOUURIAT (AR 09)

Valérie BERTHEAU (3AED-IHEDN)
Philippe Hervé (3AED-IHEDN)
Marie SARGER de BOURGEAUD (3AED-IHEDN)
Olivier STORME (3AED-IHEDN)

Claire JULIEN-VAUZELLE (AAIE-IHEDN)

Colin CAMERON (EUROPE-IHEDN)
Isabelle CHANEL (AFRIQUE-IHEDN)

Suppléants

Francis BAUDU (AA-IHEDN)
Isabelle DUVAUX-BECHON (AA-IHEDN)
Michel BACHETTE-PEYRADE (AA-IHEDN)
Delphine de La FERRIERE-CARPENTIER (AA-IHEDN)
Hélène MAZERAN (AA-IHEDN)
Guillaume de PLINVAL (AA-IHEDN)

Rosène CHARPINE (AR 08)
Bernard SALVA (AR 27)
Bernard GUEDEFIN (AR 04)
Christian MITTAUX (AR 03)
Jérôme SUPERSAC (AR 07)
Francine VALETOUX (AR 11)
Denis FOUGERAY-BREVET (AR 17)

François GUICHARD (3AED-IHEDN)
Isabelle BOULAND LEPREUX (3AED-IHEDN)
Vincent GUIBOUT (3AED-IHEDN)
Antoine NODET (3AED-IHEDN)
Damien CONCE (3AED-IHEDN)

François GUYOT (AAIE-IHEDN)

Nathalie de KANIV (EUROPE-IHEDN)

Composition du *Bureau* de l'Union-IHEDN en 2022



JÉRÔME DE LABRIFFE
Président



LOUIS BERNARD BUCHMAN
*Vice-président Groupe 1
AA-IHEDN*



NORBERT LAURENCON
*Vice-président Groupe 2
AR*



VALÉRIE BERTHEAU
*Vice-présidente Groupe 3
3AED - AAIE - Internationales*



BERNARD BOUSQUET
Secrétaire Général



OLIVIER STORME
Trésorier



MARIE-CLAIRE PLAUD
Secrétaire Général Adjointe



JEAN BACOT
Trésorier Adjoint



ÉDOUARD DETAILLE
Chargé de mission Jeunes

Présidents et Délégués Généraux de l'Union-IHEDN

Président d'honneur – Fondateur

Pierre SCHWED (18e) †

Présidents d'honneur

Louis QUINIO (31e) †

Michel DESMOULIN (39e)

Claude ROSIUS (42e)

René OCCHIMINUTI (42e)

Jean Raphaël NOTTON (56e)

Gérard FOHLEN-WEILL (51e)

Membres d'honneur – Fondateurs

Marc ROBERT (12e) †

Jacqueline LAMBERT (AR Var-Corse)

Robert VIGNON (AR Région lyonnaise)

Présidents

1973 – 1976 : Pierre SCHWED †
Président d'honneur de Finacor, établissement financier (18e)

1976 – 1980 : Jacques HOUYVET
Directeur de la société auxiliaire des mines et de l'industrie (23e)

1980 – 1983 : Jean SCHLUMBERGER †
Docteur en médecine, docteur ès-sciences (21e)

1983 – 1988 : Louis QUINIO †
Ingénieur EDF (31e)

1988 – 1991 : Pierre MALLEJAC †

Président de chambre au tribunal de commerce de Paris (26e)

1991 – 1995 : Jean-Pierre MAZERY

Conseiller technique à la chambre de commerce et d'industrie de Paris (30e)

1995 – 1997 : Jean-Philippe BERNARD

Ingénieur général de l'armement (cr), Directeur honoraire de la SNCF (26e)

1997 – 2001 : Michel DESMOULIN

Directeur général Cogedim (er) (39e)

2001 – 2004 : Claude ROSIUS

Président de Sovefi (er) (42e)

2004 – 2009 : René OCCHIMINUTI

Directeur de société (42e)

2009 – 2012 : Jean-Raphaël NOTTON

Dirigeant de sociétés (56e)

2012 – 2015: Gérard FOHLEN-WEILL

Avocat (51e)

2015 – 2020 : Mario FAURE

Directeur honoraire Banque de France (24e CHEAr)

2020 : Isabelle BEAUVAIS

Attachée principale d'administration (136e SR)

Depuis 2021 : Jérôme de LABRIFFE

Président de KINGERI group (63e)

Délégués généraux

1972 – 1976 : Général de division André VIEIL (17e) †

1976 – 1980 : Général de brigade Jacques NOEL (20e) †

1980 – 1984 : Général de brigade Jean PECHBERTY (18e) †

1984 – 1991 : Général de brigade Antoine MORBIEU (27e) †

1991 – 1993 : Général de brigade Robert BASSAC (33e) †

1993 – 1995 : Général de division Étienne DOUSSAU (29e) †

1995 – 2001 : Général de brigade aérienne Joseph DOMANGE (122e SR)

2001 – 2007 : Capitaine de vaisseau Jean-Marie KUPAJ

2007 – 2010 : Général de brigade Henri PINARD-LEGRY (48e)

2010 – 2016 : Contre-amiral (2S) Serge THEBAUT

2016 - 2021 : Contre-amiral (2S) Jean-François MOREL

2021 : Général (2S) Pierre VUILLAUME

Depuis 2022 : Général (2S) Frédéric de MOULINS

Labellisation et utilisation de la marque IHEDN

Le travail sur la labellisation a débouché sur l'adoption d'une charte de labellisation qui fixe les conditions permettant aux associations désireuses de mettre en avant un projet, un évènement, une production d'obtenir le parrainage ou le haut-patronage de l'IHEDN. Par ce biais, l'IHEDN autorise l'utilisation de la marque de l'Institut dans la communication de l'évènement ou de la production.

Le parrainage ou haut-patronage du directeur de l'IHEDN permettra d'augmenter la portée de l'évènement ou de la production auprès des participants, du public et des intervenants tout en montrant le dynamisme de la communauté des associations.

L'IHEDN ne devrait néanmoins attribuer son label que de manière limitée.

Des commissions de labellisation sont organisées régulièrement par l'IHEDN avec un contrôle de conformité des dossiers dévolus à l'Union-IHEDN (délégation générale). Les associations auront ainsi la possibilité d'envoyer un dossier de candidature de leur projet sous la forme d'un formulaire.

LABELLISATION

1 des 3 thèmes abordés en 2021

1 GT MIXTE UNION-IHEDN/IHEDN

➤ une charte fixant les règles de la labellisation

OBJECTIFS :

➤ accroître la portée de l'évènement ou de la production auprès des participants, du public, des intervenants

➤ montrer le dynamisme de la communauté IHEDN

LE PROCESSUS DE LABELLISATION

LA CHARTE

➤ définit les contours du processus (articles 3,4, 5 et 7)
➤ les conséquences de la labellisation (articles 2, 6 et 8)
➤ un formulaire à remplir

LE PROCESSUS

➤ dossier transmis à la délégation générale
➤ analyse et envoi de l'avis de l'Union à l'IHEDN
➤ décision IHEDN

4 dossiers présentés en juin et agréés début juillet par le général directeur

(AR PROVENCE – AR BOURGOGNE – AR DAUPHINE-SAVOIE – AR AQUITAINE)

Point clé : atteindre un large public

Chaque évènement, série d'évènements ou production qui est soumis à la labellisation du directeur de l'IHEDN fait l'objet d'une déclaration 12 semaines au moins avant son organisation. La déclaration est effectuée :

- auprès de la délégation générale de l'Union-IHEDN, qui assure un contrôle de conformité des dossiers ;
- puis l'Union-IHEDN transmet la déclaration à l'IHEDN, accompagnée d'une fiche de synthèse qui ne lie en aucun cas le directeur de l'IHEDN dans sa décision.

Le directeur de l'IHEDN répond à la demande de labellisation dans un délai de 30 jours après la réception de la déclaration par la délégation générale de l'Union-IHEDN.

CHARTRE DE LABELLISATION

Préambule :

L'IHEDN est un établissement public interministériel relevant du Premier Ministre, dont les missions sont fixées par l'article R 1132-13 du code de la défense :

- réunir des cadres et des responsables de haut niveau appartenant à la fonction publique civile et militaire ainsi qu'aux différents secteurs d'activité de la Nation, des Etats membres de l'Union européenne ou d'autres Etats, en vue d'approfondir leur connaissance des questions de défense, de politique étrangère, d'armement et d'économie de défense ;
- préparer ces cadres et responsables de haut niveau à l'exercice de responsabilités dans les domaines de la défense et de la sécurité ;
- contribuer à promouvoir et à diffuser toutes connaissances utiles en matière de défense, de relations internationales, d'armement et d'économie de défense et coopérer à cette fin avec les autres organismes chargés de la diffusion des savoirs du même type, notamment avec les associations d'auditeurs.

La marque IHEDN est par conséquent le signe distinctif d'une institution chargée de promouvoir la culture et l'esprit de défense et de sécurité, de contribuer au développement d'une réflexion stratégique portant sur les enjeux de défense et de sécurité, et de renforcer la cohésion nationale.

Pour cette raison, l'utilisation de la marque IHEDN doit garantir :

- la qualité et l'excellence des actions auxquelles elle est accolée, dans le prolongement des actions de haut niveau dispensées par l'IHEDN ;
- le respect des valeurs de la République ainsi que celles de l'IHEDN, à savoir l'engagement (au service de la Nation et de l'Etat, pour la diffusion de l'esprit de défense), la diversité (d'un public porté par une volonté commune de réfléchir et d'agir pour défendre les intérêts stratégiques du pays et pour renforcer la cohésion nationale), le partage (suscité par les échanges d'idées et d'expériences), le débat démocratique et la neutralité (favorisant les échanges contradictoires et respectueux) ainsi que la confidentialité (des échanges et des travaux, organisés dans le cadre de Chatham house).

La marque IHEDN, propriété de l'IHEDN, est protégée par un **dépôt à l'INPI**, référencé sous le numéro 4029982.

Elle se compose :

- de caractères physiques : un nom (Institut des hautes études de défense nationale) et un logo (figure d'Athéna sur fond bleu et blanc) ;
- et d'éléments associés qui structurent l'identité de l'institut : son image, son histoire, ses missions.

La présente charte a pour objet de définir les conditions dans lesquelles le directeur de l'IHEDN peut décider de labelliser des actions portées par les associations d'auditeurs de l'IHEDN, étant entendu que la labellisation d'une action permet à l'association organisatrice d'utiliser la marque IHEDN pour assurer la valorisation de son projet.

Article 1 : La labellisation ne peut porter que sur un évènement ou une production :

- qui s'inscrit dans le périmètre des missions que couvre l'IHEDN ;
- organisé par une association d'auditeurs nationale, régionale, thématique ou internationale d'auditeurs de l'IHEDN.

Les associations d'auditeurs de l'IHEDN n'étant pas des délégations de l'IHEDN ni leurs membres des représentants de l'IHEDN, elles ne sont habilitées à utiliser la marque IHEDN que pour leurs seules actions qui ont été labellisées par le directeur de l'IHEDN.

La préparation et la conduite d'une action labellisée et l'usage de la marque IHEDN engagent le directeur de l'IHEDN et de façon incidente les autorités de tutelle de l'institut. Elles imposent par conséquent des prises de parole et des écrits contrôlés, loyaux et neutres.

Article 2 : Lorsqu'un évènement ou une production d'une association d'auditeurs de l'IHEDN est labellisé par le directeur de l'IHEDN, celle-ci peut apposer le logo de l'IHEDN en complément de son logo et de sa dénomination (ex : « Association des auditeurs de l'IHEDN – Région ») et peut faire part de la mention évènement « labellisé par l'IHEDN » ou « organisé sous le haut patronage du directeur de l'IHEDN ».

Article 3 : Deux types d'évènements et de productions sont éligibles à la labellisation et donc à l'usage de la marque dès lors que leur intérêt et leur qualité sont reconnus par le directeur de l'IHEDN :

- Des évènements ou des productions intellectuelles ponctuels : conférences, colloques, séminaires, rapports, études, analyses, articles... ;
- Des évènements ou des productions génériques susceptibles d'être reproduits ou reconduits : cafés stratégiques, lundis de l'IHEDN en région, rendez-vous d'Athéna, entretiens armements et souveraineté...

Article 4 : Les évènements et productions des associations d'auditeurs IHEDN peuvent être labellisés par le directeur de l'IHEDN sur la base des critères suivants :

- L'association des auditeurs de l'IHEDN qui organise l'évènement ou qui est à l'origine de la production doit respecter l'ensemble des principes et valeurs rappelés dans le préambule de la présente charte ;
- Le public visé par l'action labellisée doit être large, constitué de personnes issues d'horizons variés, désireuses d'accroître leurs connaissances sur les sujets de défense et de sécurité ;
- Les intervenants ou les rédacteurs doivent être reconnus dans le domaine de la défense et de la sécurité et en particulier dans le sujet qui fait l'objet de leur sollicitation et, si possible, avoir déjà produit des contributions sur les thèmes de défense, de sécurité, d'économie de défense ou d'intelligence économique ;
- Le thème abordé ou l'évènement organisé doit participer à la diffusion de l'esprit de défense et contribuer à la compréhension des enjeux qui s'y rapportent.

Article 5 : Chaque évènement, série d'évènements ou production qui est soumis à la labellisation du directeur de l'IHEDN fait l'objet d'une déclaration 12 semaines au moins avant son organisation.

La déclaration est effectuée :

- auprès de la délégation générale de l'Union-IHEDN, qui assure un contrôle de conformité des dossiers ;
- puis l'Union-IHEDN transmet la déclaration à l'IHEDN, accompagnée de son avis qui ne lie en aucun cas le directeur de l'IHEDN dans sa décision.

Les informations qui doivent être fournies à l'appui de la déclaration sont présentées dans l'annexe de la présente charte.

Article 6 : Les organisateurs des évènements et des productions pour lesquels la labellisation est sollicitée, s'engagent sur l'honneur :

- à respecter les dispositions de la présente charte ;
- à rendre compte de leur déroulement ainsi que de leur éventuel traitement médiatique.

Article 7 : Le directeur de l'IHEDN répond à la demande de labellisation dans un délai de 30 jours après la déclaration. Un défaut de réponse de sa part vaut absence de labellisation.

Article 8 : Le calendrier des évènements des associations d'auditeurs de l'IHEDN labellisés par le directeur de l'institut est tenu par l'IHEDN et fait l'objet d'une publicité sur le site internet de l'institut.

Article 9 : Toute personne morale ou physique qui ne respecterait pas les conditions définies dans la présente charte se verrait retirer par le directeur de l'IHEDN toute possibilité d'organiser un évènement ou une production labellisé par l'IHEDN et à se prévaloir du partenariat de l'institut et du haut patronage du directeur de l'IHEDN.

Le général de corps d'armée,
Directeur de l'IHEDN

Présence en ligne des Associations

AR1	https://www.ihedn-aquitaine.org/
AR4	http://ihednbourgogne.monsite-orange.fr
AR7	https://www.ihedn-region.com/
AR10	https://site.ar10ihedn.fr
AR12	https://www.ar12-ihedn.org/
AR14	https://ihedn-rl-ar14.org
AR16	https://www.ihedn-arparisidf.org/
AR17	https://ihedn-paysdelaloire.fr
AR18	https://ihednpoitoucharentes.fr
IHEDN Intelligence économique	https://www.ie-ihedn.org/
IHEDN Euromed	https://euromed-ihedn.fr/
AA IHEDN	https://www.aa-ihedn.org

AR7	https://www.linkedin.com/in/ingrid-b-9b4ab183/
AR8	linkedin de l'ar8
AR14	https://www.linkedin.com/company/ihedn-region-lyonnaise-ar14/
AR16	https://www.linkedin.com/company/89215569/admin/
	https://www.facebook.com/ihednregionparisiledefrance/
AR27	http://www.linkedin.com/bernard-hay-62718059
AA IHEDN	https://m.facebook.com/aaihedn/
	https://twitter.com/aaihedn?s=20
Euromed	https://twitter.com/euromed_ihedn



Réalisation :

**STUDIO
SEVRES**

Juin 2023

Union-IHEDN
1, place Joffre
75700 PARIS SP07