



10 décembre 2024

**Seul le prononcé fait foi**

## **Discours Séminaire Annuel des Trinômes Académiques**

Monsieur le ministre délégué près du ministre des Armées, en charge des anciens combattants et de la mémoire,  
Madame la Directrice générale de l'enseignement scolaire,  
Monsieur le Directeur de la Mémoire, de la Culture et des archives  
Monsieur l'Amiral Alain COLDEFY, président de la Société des Membres de la Légion d'Honneur,  
Madame et Messieurs les Inspecteurs généraux de l'éducation, des sports et de la recherche,  
Messieurs les officiers généraux,  
Mesdames et messieurs les partenaires, membres des trinômes,  
Mesdames et messieurs en vos titres, grades et qualités,  
Chers Amis des trinômes académiques,

Nouvelle présidente de l'Union-IHEDN depuis le mois de juin, c'est un honneur, et aussi un plaisir pour moi, ancienne rectrice, de participer à ce séminaire. Je tiens en tout premier lieu, à en remercier tous les participants et les organisateurs.

Présidente de l'Union-IHEDN, je mesure pleinement la responsabilité qui m'incombe, mais surtout, qui m'oblige aussi et ressens un engagement fort envers chacun d'entre vous, envers nos valeurs et nos objectifs communs. Socrate s'interrogeait : « À quoi bon la sagesse, si elle n'éclaire que celui qui l'apprend ? ».

Cette réflexion résonne profondément en nous aujourd'hui. Nous avons l'obligation non seulement de transmettre notre savoir, mais aussi d'éclairer les chemins à venir pour les générations futures, l'avenir de notre nation. Les jeunes représentent notre avenir.

Il est de notre devoir collectif de leur fournir les outils nécessaires pour relever les défis qui se dressent devant eux.

En un contexte marqué par le retour des conflits de haute intensité, la persistance de la menace terroriste, l'émergence de nouveaux risques, hybrides, cyber, systémiques, la guerre intelligentisée, selon l'expression chinoise, c'est-à-dire exploitant les failles de l'esprit humain favorisées en cela par l'IA, et ce monde interdépendant, instable, une réponse est évoquée : la force morale, ou la puissance et la résistance mentale et psychologique collective qui résulte de l'agrégation des forces morales individuelles, et l'engagement.

Cet engagement, les valeurs auxquelles il s'arrime, les ressorts qui le sous-tendent, les acteurs qu'il mobilise ainsi que les pratiques ou les actions au travers desquelles il s'exprime apparaissent essentiels dans un contexte de relative dilution des repères et d'affaiblissement des allégeances caractéristiques de l'état actuel de nos sociétés, de cette crise, de la citoyenneté, socle de la démocratie et de nos institutions. La difficulté à se projeter dans un destin collectif réellement fédérateur contribue à cette crise, une conséquence en est l'organisation en réseau, facteur de segmentarisation de la société.

Notre engagement pour la défense de notre pays, pour la formation des générations futures, et pour la résilience de nos institutions est au cœur de notre mission. Cet engagement, c'est ce qui nous pousse à aller plus loin, à imaginer de nouvelles solutions, et à rester à la hauteur des défis qui nous attendent.

Cela fait plus de 37 années que nous n'avons qu'une idée en tête, à travers le partenariat entre les armées, l'éducation nationale, l'enseignement agricole, et l'Union-IHEDN, celle de transmettre à nos jeunes, nos valeurs de la république, et de leur permettre de contribuer à l'excellence de notre nation. Telle est la mission des trinômes académiques.

Je souhaiterais donc vous faire un court bilan du cycle scolaire 2023/2024 des activités des trinômes.

Je me dois de souligner que l'action des trinômes académiques est consubstantielle à l'union-IHEDN dans la collaboration que nous apportons à cette démarche, fort de nos 39 associations réparties sur l'ensemble du territoire français, de l'orient à l'occident, fort de nos auditeurs bénévoles, qui ne ménagent pas leur peine pour accompagner nos institutions et sensibiliser notre jeunesse à l'importance de nos valeurs. Ce pilier est incontournable de nos actions pour le rayonnement de notre esprit de défense. Soyez-en tous ici vivement remerciés, vous tous acteurs qui portez notre enracinement territorial et sans qui rien ne serait possible.

Je veux ici saluer l'ampleur et l'efficacité du travail accompli et de l'action menée par Isabelle Beauvais, Présidente de la Commission du trinôme académique de l'Union-IHEDN. Merci Isabelle.

En ce cycle 2023/2024, 164 projets ont été adressés pour une demande de cofinancement, avec 183 actions pour 36 500 bénéficiaires. Le budget total de ces actions a été de 1 406 000 € et la DMCA a accordé un cofinancement de 166 700 €, soit 12 %. Cela démontre l'importance des moyens mis en œuvre par les différentes composantes des trinômes et des partenaires au niveau territorial. Les associations régionales des auditeurs de l'IHEDN ont largement participé aux trinômes avec près de 300 bénévoles au sein de 28 associations sur les 33 associations régionales.

Les associations régionales les plus actives restent celles des académies de Montpellier, Toulouse, Bordeaux, et Lille. Les autres ne démeritent pas, notamment les ultra-marins et plus particulièrement la Réunion et la Guyane.

Avec la préparation du 80<sup>e</sup> anniversaire de la libération et du débarquement en Normandie, les projets mémoriels ont été nombreux et ont représenté 35 % des demandes. Quant aux rallyes citoyens, ils représentent toujours l'activité principale des trinômes académiques et avec 33 % des projets déposés, soit 73 rallyes sur l'ensemble du territoire national. Les colloques, conférences, séminaires viennent en 3<sup>e</sup> position avec 29 projets et 18 % des demandes.

Le point faible des trinômes académiques reste les actions de formation au profit des enseignants et du supérieur. Si les étudiants et les enseignants sont majoritairement invités dans les colloques et séminaire, des progrès restent à faire.

La feuille de route annuelle insiste sur ce dernier point, tout en rappelant l'importance des comités de pilotage territoriaux sous l'autorité du recteur, composés des trois piliers du trinôme, associant également les directions régionales de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt (DRAAF) et les autres administrations régaliennes de l'État, ainsi que des partenaires publics et privés, l'objet étant d'établir une programmation annuelle effective.

Il faut souligner que si ce bilan concerne les projets financés par la DMCA, nombre d'actions se déroulent sans demandes spécifiques et apparaissent dans le rapport annuel qui est remis aux hautes instances chaque année. À titre d'exemple, je pense aux Cafés stratégiques qui se multiplient, aux ateliers géopolitiques, ou encore aux cadets de la gendarmerie et bien d'autres encore.

Je souhaite également rappeler que l'Union-IHEDN est un partenaire actif au sein du dispositif du Service National Universel, l'Union étant signataire de conventions avec les deux ministères concernés, des Armées et de l'Éducation nationale, avec une implication forte de nos auditeurs, soit dans l'encadrement des séjours de cohésion, soit dans l'animation des journées défense/mémoire, ou bien encore au niveau des missions d'intérêt général.

Je tiens enfin à vivement remercier l'Amiral Alain COLDEFY, président de la Société des Membres de la Légion d'Honneur, qui modifiant pour ce faire son agenda très chargé, a accepté de présider le jury du Prix Louis QUINIO, qui sera remis cet après-midi, pour récompenser les actions méritantes de nos trinômes académiques.

Louis QUINIO, ancien président de l'Union-IHEDN avec Pierre GARRIGUE, alors doyen du groupe histoire et géographie de l'inspection Générale, affirmaient déjà dès la création des trinômes académiques en 1987, « *L'esprit de défense n'est nullement une grâce d'état mais œuvre d'éducation* » et ils ajoutaient « *Les connaissances, comportements et valeurs dont il est tissé ne naissent pas spontanément et doivent être enseignés* »

Ces temps d'incertitude et de crise nous rappellent l'importance de nos valeurs républicaines. La résilience et la solidarité sont plus que jamais nécessaires. Notre devoir est de promouvoir une culture de défense forte et inclusive. Ensemble, nous pouvons contribuer à construire les fondations d'une société éveillée, solidaire et prête à répondre aux défis de demain.

Je vous souhaite un excellent séminaire et vous remercie de votre attention.